

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Алтайский государственный технический университет им. И.И. Ползунова»

**СОГЛАСОВАНО**

Директор ИЭиУ  
И.Н. Сычева

## **Рабочая программа дисциплины**

Код и наименование дисциплины: Б1.В.6 «Бизнес-проектирование»

Код и наименование направления подготовки (специальности): 38.03.01  
Экономика

Направленность (профиль, специализация): Экономика и управление  
организацией

Статус дисциплины: часть, формируемая участниками образовательных  
отношений

Форма обучения: очно - заочная

Статус	Должность	И.О. Фамилия
Разработал	доцент	Т.П. Мильгуй
Согласовал	Зав. кафедрой «МЭО»	И.В. Ковалева
	руководитель направленности (профиля) программы	И.В. Ковалева

г. Барнаул

**1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с индикаторами достижения компетенций**

Компетенция	Содержание компетенции	Индикатор	Содержание индикатора
ПК-1	Способен использовать методы математического и статистического анализа, экономико-математические методы для решения задач в области экономики и управления	ПК-1.2	Осуществляет экономико-математическое моделирование
ПК-15	Способен осуществлять разработку проектных решений, разделов бизнес-планов организации	ПК-15.1	Демонстрирует знания основных разделов бизнес-планов

**2. Место дисциплины в структуре образовательной программы**

Дисциплины (практики), предшествующие изучению дисциплины, результаты освоения которых необходимы для освоения данной дисциплины.	Маркетинг, Менеджмент, Микроэкономика
Дисциплины (практики), для которых результаты освоения данной дисциплины будут необходимы, как входные знания, умения и владения для их изучения.	Организация и планирование, Оценка рисков, Риск-менеджмент

**3. Объем дисциплины в зачетных единицах с указанием количества академических часов, выделенных на контактную работу обучающегося с преподавателем (по видам учебных занятий) и на самостоятельную работу обучающегося**

Общий объем дисциплины в з.е. /час: 5 / 180

Форма промежуточной аттестации: Экзамен

Форма обучения	Виды занятий, их трудоемкость (час.)				Объем контактной работы обучающегося с преподавателем (час)
	Лекции	Лабораторные работы	Практические занятия	Самостоятельная работа	
очно - заочная	16	0	16	148	49

**4. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий**

**Форма обучения: очно - заочная**

**Семестр: 5**

## Лекционные занятия (16ч.)

1. Тема 1. Теория и методология бизнес-проектирования {лекция с разбором конкретных ситуаций} (2ч.)[2] Подходы к определению понятий в сфере бизнес-проектирования. Бизнеспроектирование и бизнес-планирование. Объект и субъект бизнеспроектирования. Теоретические аспекты проектирования бизнес-систем
2. Тема 2. Классификация бизнес-проектов {лекция с разбором конкретных ситуаций} (2ч.)[2,3] Классификационные признаки и особенности проектирования с учетом следующей методологии: тип проекта - по основным сферам деятельности, в которых осуществляется проект; класс проекта - по составу и структуре проекта и его предметной области; масштаб проекта - по размерам самого проекта, количеству участников и степени влияния на окружающий мир; длительность проекта - по продолжительности периода осуществления проекта; сложность проекта - например, по степени финансовой, технической или другой сложности; вид проекта - по характеру предметной области проекта
3. Тема 3. Состав участников бизнес-проекта {лекция с разбором конкретных ситуаций} (2ч.)[2,4] Состав участников проекта, их роли, распределение функций и ответственности. Зависимость состава участников от типа, вида, масштаба и сложности проекта, а также от фаз его жизненного цикла. Изменения состава участников по фазам жизненного цикла проекта. Регламенты
4. Тема 4. Сущность инжиниринга и реинжиниринга бизнес-процессов {лекция с разбором конкретных ситуаций} (2ч.)[5] Понятие «реинжиниринг» бизнеса. Ключевые факторы определения. Сравнительная характеристика реинжиниринга и изменения бизнеса. Компании, для которых реинжиниринг необходим. Принципы проектирования бизнеспроцессов
5. Тема 5. Виды процессов, их сущность и особенности {лекция с разбором конкретных ситуаций} (2ч.)[3,6] Основные процессы. Вспомогательные процессы. Процессы управления. Основы и составляющие бизнес-процессов. Показатели бизнес-процессов. Особенности бизнес-процессов в сферах деятельности и отраслях
6. Тема 6. Особенности бизнес-проектирования коммерческой деятельности {лекция с разбором конкретных ситуаций} (2ч.)[2,7] Содержание бизнес-проектирования в деятельности предпринимателя. Роль

бизнес-проекта в предпринимательском бизнесе. Типология бизнес-проектов.

Структура и объем бизнес-проекта. Меморандум конфиденциальности

7. Тема 7. Структура и содержание разделов бизнес-проекта {лекция с разбором конкретных ситуаций} (2ч.)[3,4] Резюме бизнес-плана проекта; общее описание предприятия; продукция и услуги; маркетинг; производственный план; управление и организация; финансовый план; оценка рисков; приложения.

8. Тема 8. Анализ рисков реализации бизнес-проектов {лекция с разбором конкретных ситуаций} (2ч.)[3,5] Процесс управления риском проекта: идентификация риска; качественная и количественная оценка риска; разработка необходимых ответных мер; документирование и контроль. Классификация рисков: риск выбора потребителя; риск ошибочной стратегии проникновения на рынок; риск ненадежности поставщиков; риск конкуренции; риск повышения цен на сырье и энергию; риск инфляции; риск дефицита ресурсов; риск колебания цен; риск изменения условий кредитования; риск транспортировки; риск изменения условий налогообложения.

#### **Практические занятия (16ч.)**

1. Теория и методология бизнес-проектирования {дискуссия} (2ч.)[4,5]  
Вопросы для обсуждения

1. Какова роль планирования в бизнесе?
2. Назовите задачи, виды, принципы планирования.
3. В чем заключается смысл инвестиционного проекта?

8

4. Каково место инвестиционного планирования в системе планирования предприятия?

5. Каковы цели и задачи бизнес-проектирования?

2. Исследование внешней среды {работа в малых группах} (2ч.)[6]  
Проведение PEST- анализа

2. Задачи, принципы, функции, классификация бизнес-проектирования {беседа} (2ч.)[2,4] 1. Каковы цели и задачи организации внутрифирменного планирования?

2. Из каких элементов состоит система информационного обеспечения планирования на предприятии?

3. Перечислите этапы внедрения бизнес-планирования на предприятии и расскажите о содержании каждого этапа.

4. Как организуется контроллинг в системе бизнес-планирования?

5. Какие условия необходимы для успешного внедрения системы бизнес-планирования на предприятии?

6. Что является рисками и причиной возможных неудач при внедрении

системы бизнес-планирования на предприятии?

3. Разделы бизнес-плана {творческое задание} (2ч.)[6,7] Разработка разделов бизнес-плана:

1. Организационный раздел;

2. Маркетинговый раздел;

3. Производственный раздел

4. Способы и методы разработки бизнес-планов {работа в малых группах} (2ч.)[3] Разработка разделов бизнес-плана:

1. Финансовый;

2. Оценка рисков проекта

6. Особенности бизнес-проектирования коммерческой деятельности {работа в малых группах} (2ч.)[4] Проведение SWOT-анализа компании

7. Особенности бизнес-проектирования коммерческой деятельности {дискуссия} (2ч.)[6,7] Вопросы для дискуссии:

1. Каковы цель и задачи составления бизнес-плана

2. Каковы особенности составления бизнес-плана.

3. Как происходит организация работ по разработке бизнес-плана?

4. Какова методика составления бизнес-плана?

5. Что является информационной базой бизнес-планирования?

6. Какая информация необходима для разработки инвестиционного проекта?

8. Оценка экономической эффективности и рисков инвестиционного проекта {беседа} (2ч.)[3] Вопросы для обсуждения

1. Какой состав и содержание основных документов финансового плана?

2. Состав и последовательность формирования бюджета инвестиционных затрат.

3. Методика расчетов и структура основных документов финансового плана (план прибылей и убытков, план движения денежных средств, балансы, план распределения прибыли).

4. Стратегия финансирования инвестиционного проекта.

5. В чем состоят методы контроля правильности построения финансовой модели?

6. Какие существуют методики оценки эффективности инвестиционных проектов? В чем их преимущества и недостатки?

**Самостоятельная работа (148ч.)**

1. Подготовка к текущим занятиям, самостоятельное изучение материала(19ч.)[6] Темы: Риски в бизнес-планировании. Способы оценки рисков. В каких случаях применяются те или иные методики оценки эффективности инвестиционных проектов? Что такое «ставка дисконтирования»? Как определить ее значение для конкретного проекта?

Вопросы:

1. Методики оценки инвестиционных проектов

2. Оценка и анализ эффективности инвестиционных проектов

3. Формирование календарного плана, диаграммы GANTT.
  4. Формирование бюджета инвестиционных затрат.
  5. Расчет плана прибылей и убытков, плана движения денежных средств, балансов, плана распределения прибыли.
  6. Моделирование в программе Альт-Инвест плана продаж, плана производства, плана прямых затрат на производство и реализацию продукции, плана коммерческих затрат, плана затрат на управление, плана инвестиционных затрат.
2. Подготовка к текущему контролю успеваемости(18ч.)[2,3,4]
    1. Дайте определение основным показателям эффективности инвестиций.
    2. В каких случаях выполняют оценку экономической, бюджетной, коммерческой и социальной эффективности инвестиционных проектов? С помощью каких показателей выполняют данную оценку?
    3. Классификация рисков.
    4. Методы учета рисков при оценке эффективности проектов.
  3. Подготовка к написанию курсовой работы(15ч.)[1]
    - Выбор темы курсовой работы, сбор, обработка и анализ информации для написания курсовой работы
  4. Написание курсовой работы(50ч.)[1,2,3,8,9]
    - Выбор предприятия или отрасли, описание анализа, разработка бизнес-плана, оценка рисков бизнес-планирования, проведение оценки деятельности компании после внедрения проекта
  5. Подготовка к защите курсовой работы(10ч.)[1]
    - Подготовка доклада к защите курсовой работы
  6. Подготовка к промежуточной аттестации (экзамен)(36ч.)[2,3,4]
    - Изучение содержательной части экзаменационных вопросов
5. Перечень учебно-методического обеспечения самостоятельной работы обучающихся по дисциплине

Для каждого обучающегося обеспечен индивидуальный неограниченный доступ к электронной информационно-образовательной среде АлтГТУ:

1. Мильгуй Т.П. Бизнес-проектирование: Методические указания для выполнения курсовой работы для студентов очно-заочной формы обучения, по направлению «Экономика», специализация «Экономика и управление организацией» /Т.П. Мильгуй. – Барнаул: АлтГТУ, 2022. – 15 с.

Прямая ссылка:  
[http://elib.altstu.ru/eum/download/meo/Milgui\\_BisPlan\\_mu.pdf](http://elib.altstu.ru/eum/download/meo/Milgui_BisPlan_mu.pdf)

## 6. Перечень учебной литературы

### 6.1. Основная литература

2. Орлова, П. И. Бизнес-планирование : учебник для бакалавров /

П. И. Орлова ; под редакцией М. И. Глухой. – 4-е изд. – Москва : Дашков и К, Ай Пи Эр Медиа, 2021. – 285 с. – ISBN 978-5-394-04354-3. – Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. – URL: <https://www.iprbookshop.ru/102270.html> (дата обращения: 11.02.2022). – Режим доступа: для авторизир. пользователей

3. Горбунов, В. Л. Бизнес-планирование : учебное пособие / В. Л. Горбунов. – 3-е изд. – Москва, Саратов : Интернет-Университет Информационных Технологий (ИНТУИТ), Ай Пи Ар Медиа, 2020. – 422 с. – ISBN 978-5-4497-0306-4. – Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. – URL: <https://www.iprbookshop.ru/89423.html> (дата обращения: 11.02.2022). – Режим доступа: для авторизир. пользователей

4. Щербаков, А. В. Бизнес-планирование : учебное пособие для бакалавров / А. В. Щербаков. – Тверь : Тверской государственный университет, 2020. – 203 с. – Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. – URL: <https://www.iprbookshop.ru/111574.html> (дата обращения: 11.02.2022). – Режим доступа: для авторизир. пользователей

## 6.2. Дополнительная литература

5. Разуваев, А. Д. Бизнес-планирование : конспект лекций / А. Д. Разуваев. – Москва : Российский университет транспорта (МИИТ), 2020. – 118 с. – Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. – URL: <https://www.iprbookshop.ru/115923.html> (дата обращения: 11.02.2022). – Режим доступа: для авторизир. пользователей

6. Леонов, С. А. Бизнес-планирование. Управление конкурентоспособностью продукции предприятия : учебное пособие / С. А. Леонов, Ю. А. Попов. – Санкт-Петербург : Санкт-Петербургский государственный университет промышленных технологий и дизайна, 2020. – 86 с. – ISBN 978-5-7937-1809-7. – Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. – URL: <https://www.iprbookshop.ru/102898.html> (дата обращения: 11.02.2022). – Режим доступа: для авторизир. пользователей. – DOI: <https://doi.org/10.23682/102898>

7. Кисова, А. Е. Бизнес-планирование : учебное пособие / А. Е. Кисова, Л. А. Шпиганович, Е. В. Богомолова. – Липецк : Липецкий государственный технический университет, ЭБС АСВ, 2019. – 64 с. – ISBN 978-5-88247-943-4. – Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. – URL: <https://www.iprbookshop.ru/92844.html> (дата обращения: 11.02.2022). – Режим доступа: для авторизир. пользователей

7. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины

8. Министерство экономического развития РФ



<https://www.economy.gov.ru>

9. Министерство экономического развития Алтайского края  
<https://economy22.ru>

#### 8. Фонд оценочных материалов для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации

Содержание промежуточной аттестации раскрывается в комплекте контролирующих материалов, предназначенных для проверки соответствия уровня подготовки по дисциплине требованиям ФГОС, которые хранятся на кафедре-разработчике РПД в печатном виде и в ЭИОС.

#### 9. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем

Для успешного освоения дисциплины используются ресурсы электронной информационно-образовательной среды, образовательные интернет-порталы, глобальная компьютерная сеть Интернет. В процессе изучения дисциплины происходит интерактивное взаимодействие обучающегося с преподавателем через личный кабинет студента.

№пп	Используемое программное обеспечение
1	LibreOffice
2	Windows
3	Антивирус Kaspersky

№пп	Используемые профессиональные базы данных и информационные справочные системы
1	Национальная электронная библиотека (НЭБ) – свободный доступ читателей к фондам российских библиотек. Содержит коллекции оцифрованных документов (как открытого доступа, так и ограниченных авторским правом), а также каталог изданий, хранящихся в библиотеках России. ( <a href="http://нэб.рф/">http://нэб.рф/</a> )

#### 10. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

Наименование специальных помещений и помещений для самостоятельной работы
учебные аудитории для проведения учебных занятий
помещения для самостоятельной работы

Материально-техническое обеспечение и организация образовательного процесса по дисциплине для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья осуществляется в соответствии с «Положением об обучении инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья».