

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Алтайский государственный технический университет им. И.И. Ползунова»

**СОГЛАСОВАНО**

Директор ИЭиУ  
И.Н. Сычева

## **Рабочая программа дисциплины**

**Код и наименование дисциплины: Б1.В.22 «Управление материальными активами предприятия»**

**Код и наименование направления подготовки (специальности): 38.03.01  
Экономика**

**Направленность (профиль, специализация): Экономика и управление организацией**

**Статус дисциплины: часть, формируемая участниками образовательных отношений**

**Форма обучения: очно - заочная**

<b>Статус</b>	<b>Должность</b>	<b>И.О. Фамилия</b>
Разработал	доцент	И.А. Марусенко
Согласовал	Зав. кафедрой «МЭО»	И.В. Ковалева
	руководитель направленности (профиля) программы	И.В. Ковалева

г. Барнаул

**1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с индикаторами достижения компетенций**

Компетенция	Содержание компетенции	Индикатор	Содержание индикатора
ПК-12	Способен анализировать и интерпретировать бухгалтерскую и иную информацию для принятия управленческих решений	ПК-12.2	Способен применять инструменты финансового анализа, информационные системы в профессиональной сфере при разработке управленческих решений

**2. Место дисциплины в структуре образовательной программы**

Дисциплины (практики), предшествующие изучению дисциплины, результаты освоения которых необходимы для освоения данной дисциплины.	Экономика организаций
Дисциплины (практики), для которых результаты освоения данной дисциплины будут необходимы, как входные знания, умения и владения для их изучения.	Оценка рисков

**3. Объем дисциплины в зачетных единицах с указанием количества академических часов, выделенных на контактную работу обучающегося с преподавателем (по видам учебных занятий) и на самостоятельную работу обучающегося**

Общий объем дисциплины в з.е. /час: 4 / 144

Форма промежуточной аттестации: Экзамен

Форма обучения	Виды занятий, их трудоемкость (час.)				Объем контактной работы обучающегося с преподавателем (час)
	Лекции	Лабораторные работы	Практические занятия	Самостоятельная работа	
очно - заочная	16	0	16	112	43

**4. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий**

**Форма обучения:** очно - заочная

**Семестр:** 9

**Лекционные занятия (16ч.)**

**1. Понятие «материальные активы». Роль материальных активов в**

бизнесе(2ч.)[2,3,4] Материальные активы как совокупность средств (денежные средства, запасы, имущество, доходы и пр.), необходимых в использовании в процессах бизнеса. Материальные активы как основное условие эффективного производства.

2. Виды и структура ресурсов.(2ч.)[2,3,4] Структура материальных, нематериальных, кадровых, производственнотехнических, финансовых, информационных, коммерческих, организационно-управленческих, административных, временных ресурсов.

3. Стратегическое, тактическое и оперативное управление ресурсами.(4ч.)[2,3,4] Сущность, цель, субъекты, место ресурсной стратегии в общей стратегии предприятия. Назначение ресурсной стратегии. Основные направления стратегии ресурсов. Содержание стратегии ресурсов: содержание необходимых и достаточных ресурсов; исследование и описание ресурсов; измерение и оценка ресурсов; определение источников ресурсов; исследование ресурсных рисков; установление способов привлечения ресурсов; определение стоимости ресурсов; расчет маржинального дохода. Строеие тактической системы управления. Задачи системы тактического управления ресурсами. Определение потребности в тактических ресурсах.

4. Оценка эффективности использования материальных ресурсов.(2ч.)[2,3,4] Базовые показатели оценки эффективности использования материальных ресурсов. Анализ эффективности применения материальных ресурсов. Особенности расчета основных показателей.

5. Современные системы управления ресурсами.(6ч.)[2,3,4] ERP система. Принципы применения системы. Жизненный цикл системы ERP. Преимущества внедрения автоматизированной системы планирования и управления ресурсами. Прикладные области ERP (управление финансами, управление персоналом, управление оперативной деятельностью, управление сервисной службой предприятия).

### Практические занятия (16ч.)

1. Понятие «материальные активы». Роль материальных активов в бизнесе {работа в малых группах} (2ч.)[1,2,3,4] 1. Функции материальных активов в процессе производства товаров (услуг).

2. Современный этап формирования материальных активов.

3. Ограниченность ресурсов (физическая, интеллектуальная, временная)

Тематический доклад: «Проблема выбора ресурсов».

2. Виды и структура ресурсов. {работа в малых группах} (2ч.)[1,2,3,4] Вопросы для обсуждения:

-Сущность комплексного характера ресурсов.

- Конкретизация состава ресурсов для видов бизнеса по критериям их классификации. Привести примеры видов

ресурсов для конкретного бизнеса. Пояснить их выбор.

- Порядок обоснования выбора ресурсов для бизнеса (в том числе, на примере своей организации)

Тематический доклад: «Проблемы возобновляемости ресурсов».

### 3. Стратегическое, тактическое и оперативное управление ресурсами. {работа в малых группах} (4ч.)[1,2,3,4]

Занятие 1. Вопросы для обсуждения:

- Проекция стратегии: потребитель, товар, рынок, ресурсы, капитал.
- Ключевые ресурсы производства
- Основные направления ресурсной стратегии (привлечение, использование, наращивание ресурсов).
- Определение потребности в ресурсах (стратегия развития бизнеса, модели бизнеса, типовая структура ресурсов, классификация ресурсов, методы расчета ресурсов)
- Оценка эффективности стратегии
- Измерение и оценка ресурсов

Занятие 2. Вопросы для обсуждения:

- Назначение тактики управления ресурсами
- Потребность в тактических ресурсах
- Оптимизация использования ресурсов
- Задачи оперативного управления ресурсами.
- Ресурсная база: определение основных составляющих, определение стоимости затрат, организация ресурса, управление ресурсом.
- Формирование и использование активов и пассивов.

Тематический доклад: «Ориентиры в принятии решений по активам».

### 4. Оценка эффективности использования материальных ресурсов. {работа в малых группах} (2ч.)[1,2,3,4]

- Вопросы для обсуждения:
- Понятие «экономическая эффективность»: сущность, основные показатели.
  - Показатель финансовой эффективности (рентабельность).
  - Показатели эффективности использования материальных ресурсов (обобщающие и частные). Пути ее повышения.
  - Пути улучшения обеспеченности материальными ресурсами (экстенсивный и интенсивный)

Тематический доклад: «Анализ обеспеченности организации материальными ресурсами».

### 5. Современные системы управления ресурсами. {работа в малых группах} (6ч.)[1,2,3,4]

Занятие 1. Вопросы для обсуждения:

- Назначение ERP-системы, ее роль в управлении ресурсами
- Концепция системы планирования ресурсов в масштабе предприятия
- Концепции систем нового поколения ERP-системы

Занятие 2. Вопросы для обсуждения:

- Функции ERP-системы
- Сфера применения ERP-системы

Обоснование выбора ERP-системы

### **Занятие 3. Практическое освоение компьютерной программы ERP-системы.**

#### **Самостоятельная работа (112ч.)**

**1. Понятие «материальные активы». Роль материальных активов в бизнесе(13ч.)[1,2,3,4]** 1. Чтение основной и дополнительной литературы по теме 2. Работа в ЭОС по теме 3. Подготовка реферата (презентации) 4. Подготовка информационного сообщения (обзор экономических новостей) по теме.

**2. Виды и структура ресурсов.(13ч.)[1,2,3,4]** 1. Чтение основной и дополнительной литературы по теме 2. Работа в ЭОС по теме 3. Подготовка реферата (презентации) 4. Подготовка информационного сообщения (обзор экономических новостей) по теме.

**3. Стратегическое, тактическое и оперативное управление ресурсами.(26ч.)[1,2,3,4]** 1. Чтение основной и дополнительной литературы по теме 2. Работа в ЭОС по теме 3. Подготовка реферата (презентации) 4. Подготовка информационного сообщения (обзор экономических новостей) по теме.

**4. Оценка эффективности использования материальных ресурсов.(13ч.)[1,2,3,4]** 1. Чтение основной и дополнительной литературы по теме 2. Работа в ЭОС по теме 3. Подготовка реферата (презентации) 4. Подготовка информационного сообщения (обзор экономических новостей) по теме.

**5. Современные системы управления ресурсами.(39ч.)[1,2,3,4]** 1. Чтение основной и дополнительной литературы по теме 2. Работа в ЭОС по теме 3. Подготовка реферата (презентации) 4. Подготовка информационного сообщения (обзор экономических новостей) по теме.

**6. Подготовка к экзамену(8ч.)[1,2,3,4]** Изучение лекционного материала, основной и дополнительной литературы, а также информации интернет-ресурсов, соответствующих тематике дисциплины.

#### **5. Перечень учебно-методического обеспечения самостоятельной работы обучающихся по дисциплине**

Для каждого обучающегося обеспечен индивидуальный неограниченный доступ к электронной информационно-образовательной среде АлтГТУ:

1. Ковалева И.В., Марусенко И.А., Жидких Е.И. Оценка стоимости и реструктуризации предприятия. Методические рекомендации для самостоятельной работы студентов. 2022 г.  
[http://elib.altstu.ru/eum/download/meo/Kovaleva\\_0cStRestr\\_mr.pdf](http://elib.altstu.ru/eum/download/meo/Kovaleva_0cStRestr_mr.pdf)

#### **6. Перечень учебной литературы**

## 6.1. Основная литература

2. Алексейчева, Е. Ю. Экономика организации (предприятия) : учебник / Е. Ю. Алексейчева, М. Д. Магомедов, И. Б. Костин. – 5-е изд., стер. – Москва : Дашков и К°, 2021. – 291 с. : табл. – (Учебные издания для бакалавров). – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=684275>

## 6.2. Дополнительная литература

3. Белых, Л. П. Реструктуризация предприятия : учебное пособие / Л. П. Белых. – 2-е изд., доп. и перераб. – Москва : Юнити-Дана, 2017. – 512 с. : ил., схем. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=685101>

7. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины

4. <https://m.minfin.gov.ru> - Министерство финансов РФ

8. Фонд оценочных материалов для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации

Содержание промежуточной аттестации раскрывается в комплекте контролирующих материалов, предназначенных для проверки соответствия уровня подготовки по дисциплине требованиям ФГОС, которые хранятся на кафедре-разработчике РПД в печатном виде и в ЭИОС.

9. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем

Для успешного освоения дисциплины используются ресурсы электронной информационно-образовательной среды, образовательные интернет-порталы, глобальная компьютерная сеть Интернет. В процессе изучения дисциплины происходит интерактивное взаимодействие обучающегося с преподавателем через личный кабинет студента.

№пп	Используемое программное обеспечение
1	LibreOffice
2	Windows
3	Антивирус Kaspersky

№пп	Используемые профессиональные базы данных и информационные справочные системы
1	Национальная электронная библиотека (НЭБ) – свободный доступ читателей к фондам российских библиотек. Содержит коллекции оцифрованных документов (как открытого доступа, так и ограниченных авторским правом), а также каталог изданий, хранящихся в библиотеках России.

№пп	<b>Используемые профессиональные базы данных и информационные справочные системы</b>
	( <a href="http://нэб.рф/">http://нэб.рф/</a> )

**10. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине**

<b>Наименование специальных помещений и помещений для самостоятельной работы</b>
учебные аудитории для проведения учебных занятий
помещения для самостоятельной работы

Материально-техническое обеспечение и организация образовательного процесса по дисциплине для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья осуществляется в соответствии с «Положением об обучении инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья».