

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Алтайский государственный технический университет им. И.И. Ползунова»

**СОГЛАСОВАНО**

Директор ИЭиУ  
И.Н. Сычева

## **Рабочая программа дисциплины**

**Код и наименование дисциплины: Б1.В.10 «Организационно-правовые основы создания и деятельности предприятия малого бизнеса»**

**Код и наименование направления подготовки (специальности): 38.03.02  
Менеджмент**

**Направленность (профиль, специализация): Управление малым бизнесом  
Статус дисциплины: часть, формируемая участниками образовательных отношений**

**Форма обучения: очная**

<b>Статус</b>	<b>Должность</b>	<b>И.О. Фамилия</b>
Разработал	доцент	Е.С. Пермякова
Согласовал	Зав. кафедрой «М»	И.Н. Сычева
	руководитель направленности (профиля) программы	И.Н. Сычева

г. Барнаул

**1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с индикаторами достижения компетенций**

Компетенция	Содержание компетенции	Индикатор	Содержание индикатора
ПК-8	Способен моделировать и реорганизовывать бизнес-процессы в практической деятельности предприятия	ПК-8.1	Демонстрирует знание методов реорганизации бизнес-процессов в практической деятельности организации
		ПК-8.4	Разрабатывает организационно-управленческие модели для совершенствования управления предприятием

**2. Место дисциплины в структуре образовательной программы**

Дисциплины (практики), предшествующие изучению дисциплины, результаты освоения которых необходимы для освоения данной дисциплины.	Теория менеджмента, Учет и анализ, Экономика организаций (предприятий)
Дисциплины (практики), для которых результаты освоения данной дисциплины будут необходимы, как входные знания, умения и владения для их изучения.	Инновационный менеджмент, Оценка конкурентоспособности бизнеса, Преддипломная практика, Управление бизнес-процессами малого предприятия

**3. Объем дисциплины в зачетных единицах с указанием количества академических часов, выделенных на контактную работу обучающегося с преподавателем (по видам учебных занятий) и на самостоятельную работу обучающегося**

Общий объем дисциплины в з.е. /час: 4 / 144

Форма промежуточной аттестации: Экзамен

Форма обучения	Виды занятий, их трудоемкость (час.)				Объем контактной работы обучающегося с преподавателем (час)
	Лекции	Лабораторные работы	Практические занятия	Самостоятельная работа	
очная	32	0	32	80	71

**4. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий**

Форма обучения: очная

Семестр: 4

## Лекционные занятия (32ч.)

1. Сущность и роль малого бизнеса в экономике страны {беседа} (4ч.)[1,2,3] Цели и функции малого бизнеса. Его субъекты и объекты. Виды предпринимательской деятельности в сфере малого бизнеса. Критерии отнесения субъектов экономики к малым предприятиям в России и других странах. Сравнительная характеристика развития малого бизнеса в России и в развитых странах. Преимущества и недостатки малого бизнеса. Становление и развитие малого бизнеса в Алтайском крае.
2. Организационно-правовые формы субъектов малого бизнеса(4ч.)[2,4,5] Организационно-управленческие модели для совершенствования управления предприятием. Факторы, воздействующие на принятие решения о выборе формы. Индивидуальное предпринимательство. Юридические лица: акционерные общества, полные и командитные товарищества, общества с ограниченной, дополнительной ответственностью, производственный кооператив.
3. Механизм создания малых предприятий. Организационные документы для управления предприятием(4ч.)[1,2,3] Предпосылки создания малых предприятий. Этапы создания малого предприятия. Создание нового предприятия. Покупка малого предприятия. Создание совместного предприятия. Подготовка организационных и распорядительных документов, необходимых для создания новых предпринимательских структур, как устав и учредительный договор. Покупка малого предприятия. Создание совместного предприятия. Выкуп партнерской доли.
4. Влияние предпринимательской среды на бизнес-процессы организации.(4ч.)[1,5] Внешняя среда малого предприятия. Внутренняя среда малого предприятия. Эффективное взаимодействие и управление внешней и внутренней средой. Методы анализа внешней и внутренней среды для совершенствования управления малым предприятием.
5. Принятие предпринимательского решения с целью реорганизации бизнес-процессов в практической деятельности организации(2ч.)[1] Идея как основа предпринимательской деятельности. Сфера принятия предпринимательских решений. Технология принятия решения. Экономические методы принятия предпринимательских решений: управление ценой, финансами, издержками производства. Документальное оформление решений в управлении операционной (производственной) деятельности организаций при внедрении технологических, продуктовых инноваций.
6. Возможные формы партнерских связей в бизнесе(4ч.)[1,2,6,8,10] Понятие о сделке, виды договоров. Контроль условий заключаемых соглашений, договоров, контрактов. Документальное оформление решений в управлении операционной (производственной) деятельности организаций при внедрении организационных изменений. Методы реорганизации бизнес-процессов в практической деятельности организации. Сотрудничество в сфере производства. Сотрудничество в сфере товарообмена. Торговля. Сотрудничество в сфере финансовых отношений

7. **Бизнес-планирование и управление финансами малого предприятия(4ч.)[1,3,11]** Предназначение, состав, содержание и разработчики бизнес-плана на малых предприятиях. Основные разделы бизнес-плана. Поэтапный контроль реализации бизнес-плана. Формы финансирования малых предприятий. Факторинг как форма методов реорганизации бизнес-процессов малого предприятия. Инвестиционная деятельность малых предприятий

8. **Управление предпринимательским риском в малом бизнесе(4ч.)[1,5,8,9]** Сущность и функции риска. Классификация предпринимательских рисков. Потери от различных видов риска на малых предприятиях и их причины. Методы оценки риска. Основные способы снижения риска для совершенствования управления предприятием.

9. **Система государственной поддержки и регулирования малого бизнеса(2ч.)[2,8,10]** Цели и принципы государственной поддержки малого бизнеса. Формы государственной поддержки малого бизнеса в Алтайском крае. Инфраструктура поддержки малого бизнеса

#### **Практические занятия (32ч.)**

1. **Сущность и роль малого бизнеса в экономике страны {беседа} (4ч.)[2,6]** Определение места и роли малого бизнеса в экономике страны и региона. Критерии малого предпринимательства. преимущества и недостатки малого предпринимательства. Доля малого бизнеса в экономике России. Задание на знание методов организации бизнес-процессов в практической деятельности организации «Механизм создания малых предприятий»

2. **Организационно-правовые формы субъектов малого бизнеса(4ч.)[1]** Разработка организационной структуры предприятия. Анализ конкретной ситуации "Проектирование бизнес-процессов в практической деятельности организации".

3. **Предпринимательская среда {беседа} (4ч.)[1,3]** Ситуационный анализ «Факторы, способствующие и препятствующие развитию малых предприятий в России»

4. **Принятие предпринимательского решения {метод кейсов} (4ч.)[1,6]** Технология принятия решения. Синергетика – технология принятия управленческого решения. Кейс «Реорганизация бизнес-процессов в практической деятельности организации»

5. **Возможные формы партнерских связей в бизнесе {деловая игра} (4ч.)[1,2,5]** Деловая игра на знание методов реорганизации бизнес-процессов в практической деятельности организации «Лизинг». Заключение договора лизинга.

6. **Управление финансами малого предприятия(4ч.)[2,3,6,11]** Формы финансирования малых предприятий. Расчет финансового рычага. Оценка эффективности инвестиционной деятельности малых предприятий. Практикующее упражнение «Выбор наилучшего использования земельного участка»

7. Управление предпринимательским риском в малом бизнесе {деловая игра} (4ч.)[1,3] Практикующее упражнение «Реорганизация бизнес-процессов предприятия малого бизнеса с учетом факторов риска»

8. Методы реорганизации бизнес-процессов в практической деятельности организации {работа в малых группах} (4ч.)[1,2,3,5] Кейс на разработку проекта по реинжинирингу бизнес-процессов малого предприятия «Реинжиниринг бизнес-процесса»

#### Самостоятельная работа (80ч.)

17. Подготовка к текущим занятиям самостоятельное изучение материала(44ч.)[1,2,3,4,5,8,9,10,11] Самостоятельное изучение материала

19. Экзамен(36ч.)[1,2,3] Подготовка к экзамену

#### 5. Перечень учебно-методического обеспечения самостоятельной работы обучающихся по дисциплине

Для каждого обучающегося обеспечен индивидуальный неограниченный доступ к электронной информационно-образовательной среде АлтГТУ:

1. Сычева И.Н., Пермякова Е.С. Учебное пособие «Экономика и организация малого бизнеса». Алт. гос. техн. ун-т им. И. И. Ползунова – Барнаул: Изд-во АлтГТУ. 2015. – 241с. – 3 экз.

2. Пермякова Е. С. Планирование и организация малого бизнеса : учебное пособие / Е. С. Пермякова, И. А. Свистула; Алт. гос. техн. ун-т им. И. И. Ползунова. – Барнаул : Изд-во АлтГТУ, 2017. – 233 с. – 1 экз.

#### 6. Перечень учебной литературы

##### 6.1. Основная литература

3. Мамедова, Н. А. Малый бизнес в рыночной среде [Электронный ресурс] : [учебное пособие] / Н. А. Мамедова, Е. А. Девяткин ; Междунар. консорциум "Электрон. ун-т", Моск. гос. ун-т экономики, статистики и информатики, Евраз. открытый ин-т. - Электрон. текстовые дан. - Москва : [б. и.], 2011. - 151 с. - Режим доступа: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=91068&sr=1>. - Библиогр.: с. 150-151. - ISBN 978-5-374-00282-9 : Б. ц.

##### 6.2. Дополнительная литература

4. Кожинова, Т.В. Управление развитием предприятий малого бизнеса в обрабатывающей промышленности: на примере Красноярского края : монография / Т.В. Кожинова, И.С. Ферова, В.И. Абуховский ;

Министерство образования и науки Российской Федерации, Сибирский Федеральный университет. - Красноярск : Сибирский федеральный университет, 2012. - 140 с. : табл., схем. - Библиогр. в кн.. - ISBN 978-5-7638-2618-0 ; То же [Электронный ресурс]. - URL:<http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=364055> (15.10.2015).

5. Сероштанов, Л.Л. Менеджмент в условиях малого бизнеса / Л.Л. Сероштанов. - М. : Лаборатория книги, 2012. - 125 с. - ISBN 978-5-504-00801-1 ; То же [Электронный ресурс]. - URL:<http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=140584> (15.10.2015).

6. Управление малым бизнесом на основе инноваций. Практикум : учебно-методическое пособие / . - Екатеринбург : Издательство Уральского университета, 2012. - 48 с. - ISBN 978-5-7996-0792-0 ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=240468> (15.10.2015).

#### **7. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины**

7. База данных агентства по рыночным исследованиям и консалтингу  
Режим доступа: [www.market-agency.ru](http://www.market-agency.ru)

8. ИСС «Консультант плюс» [электронный ресурс]. - Режим доступа: [www.consultant.ru](http://www.consultant.ru) и ИСС «ГАРАНТ» [электронный ресурс]. - Режим доступа: [www.garant.ru](http://www.garant.ru)

9. Федеральный образовательный портал «Экономика. Социология. Менеджмент» - Режим доступа: <http://ecsosman.hse.ru/>

10. База данных Research Papers in Economics (база электронных научных публикаций по экономике включает библиографические описания публикаций, статей, книг и другие) [Электронный ресурс] Режим доступа: <https://edirc.repec.org/data/derasru.html>

11. База знаний гуманитарно-правового портала «PSYERA» - Режим доступа: <https://psyera.ru/knowledge-base>

#### **8. Фонд оценочных материалов для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации**

Содержание промежуточной аттестации раскрывается в комплекте контролирующих материалов, предназначенных для проверки соответствия уровня подготовки по дисциплине требованиям ФГОС, которые хранятся на кафедре-разработчике РПД в печатном виде и в ЭИОС.

#### **9. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем**

Для успешного освоения дисциплины используются ресурсы электронной информационно-образовательной среды, образовательные интернет-порталы, глобальная компьютерная сеть Интернет. В процессе изучения дисциплины происходит интерактивное взаимодействие обучающегося с преподавателем через личный кабинет студента.

<b>№пп</b>	<b>Используемое программное обеспечение</b>
1	LibreOffice
2	Windows
3	Антивирус Kaspersky

<b>№пп</b>	<b>Используемые профессиональные базы данных и информационные справочные системы</b>
1	Национальная электронная библиотека (НЭБ) – свободный доступ читателей к фондам российских библиотек. Содержит коллекции оцифрованных документов (как открытого доступа, так и ограниченных авторским правом), а также каталог изданий, хранящихся в библиотеках России. ( <a href="http://нэб.рф/">http://нэб.рф/</a> )

#### **10. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине**

<b>Наименование специальных помещений и помещений для самостоятельной работы</b>
помещения для самостоятельной работы
учебные аудитории для проведения учебных занятий

Материально-техническое обеспечение и организация образовательного процесса по дисциплине для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья осуществляется в соответствии с «Положением об обучении инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья».