

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Алтайский государственный технический университет им. И.И. Ползунова»

**СОГЛАСОВАНО**

Директор ИЭиУ  
И.Н. Сычева

## **Рабочая программа дисциплины**

Код и наименование дисциплины: Б1.В.ДВ.1.1 «Управление затратами на предприятии»

Код и наименование направления подготовки (специальности): 38.03.02  
Менеджмент

Направленность (профиль, специализация): Управление малым бизнесом

Статус дисциплины: элективные дисциплины (модули)

Форма обучения: очная

<b>Статус</b>	<b>Должность</b>	<b>И.О. Фамилия</b>
Разработал	доцент	Е.С. Пермякова
Согласовал	Зав. кафедрой «М»	И.Н. Сычева
	руководитель направленности (профиля) программы	И.Н. Сычева

г. Барнаул

**1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с индикаторами достижения компетенций**

Компетенция	Содержание компетенции	Индикатор	Содержание индикатора
ПК-11	Способен применять методы финансового и управленческого учета для оценки активов, управления капиталом и затратами для принятия управленческих решений	ПК-11.3	Применять методики управления затратами на основе данных управленческого учета
		ПК-11.5	Применять мероприятия по финансовому оздоровлению предприятия

**2. Место дисциплины в структуре образовательной программы**

Дисциплины (практики), предшествующие изучению дисциплины, результаты освоения которых необходимы для освоения данной дисциплины.	Теория менеджмента, Экономика организаций (предприятий)
Дисциплины (практики), для которых результаты освоения данной дисциплины будут необходимы, как входные знания, умения и владения для их изучения.	Диагностика экономического состояния предприятия, Преддипломная практика, Стратегический менеджмент

**3. Объем дисциплины в зачетных единицах с указанием количества академических часов, выделенных на контактную работу обучающегося с преподавателем (по видам учебных занятий) и на самостоятельную работу обучающегося**

Общий объем дисциплины в з.е. /час: 3 / 108

Форма промежуточной аттестации: Зачет

Форма обучения	Виды занятий, их трудоемкость (час.)				Объем контактной работы обучающегося с преподавателем (час)
	Лекции	Лабораторные работы	Практические занятия	Самостоятельная работа	
очная	16	0	16	76	43

**4. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий**

Форма обучения: очная

Семестр: 6

Лекционные занятия (16ч.)

**1. Сущность и значение управления затратами на предприятии. {дискуссия}**

(2ч.)[1,3,4,5] Понятие затрат, расходов, издержек. Значение управления затратами при принятии управленческих решений (принятие решений на основе данных управленческого учета). Классификация затрат для формирования прибыли; классификация по степени управления; прямые и косвенные затраты; классификация затрат по отношению к объёму производства; производственные и непроизводственные затраты. Роль затрат в финансовом оздоровлении предприятия.

2. Методы управления затратами: разделение затрат на переменные и постоянные(2ч.)[3,4,5,7] Методы разделения затрат на переменные и постоянные: инженерный способ, метод анализа счетов, метод минимума-максимума

3. Основные методы управления затратами на основе данных управленческого учета: Калькуляция затрат по переменным издержкам директ-костинг (direct costing) или маржинальный подход (variable costing) и калькуляция затрат по полным издержкам абсорпшн-костинг (absorption costing). {лекция с разбором конкретных ситуаций} (4ч.)[3,5,6,8] Особенности применения, достоинства и недостатки калькуляции затрат по переменным издержкам директ-костинг и по полным издержкам абсорпшн-костинг. Состав себестоимости продукции при каждом типе калькулирования. Составление финансовой отчетности с учетом влияния этих двух методов финансового учета на результаты деятельности организации: вид финансового отчета (отчета о прибылях и убытках). Корректировка валовой прибыли. Нормативная калькуляция затрат и анализ отклонений.

4. Производственные накладные расходы предприятия(2ч.)[1,3,4,5,7] Методы управления затратами на основе данных управленческого учета:

- способы отнесения накладных расходов на продукты;
- способы перераспределения накладных расходов вспомогательных цехов на основные цеха.

5. Расчёт себестоимости промышленных предприятий - попроцессная и позаказная калькуляция.(2ч.)[3,5,7,8] Сущность и особенности попроцессной калькуляции. Нормативные и сверхнормативные потери в попроцессной калькуляции. Незавершенное производство - способы его учёта для расчёта себестоимости продукции. Карточка заказа в позаказной калькуляции. Особенности позаказной калькуляции.

Качественный и количественный анализ информации о затратах при принятии управленческих решений. Роль затрат в формировании дохода и чистой прибыли предприятия. Влияние выбора метода калькулирования и учета затрат на финансово-экономические результаты деятельности предприятия. Снижение затрат как важнейшее мероприятие по финансовому оздоровлению предприятия.

6. Комплексные затраты на совместно-производимые продукты(2ч.)[3,4,5,6] Пример отраслей выпускающих совместно-производимые продукты.

Методы управления затратами на основе данных управленческого учета:

- метод натуральных показателей для разделения комплексных издержек между продуктами;

- стоимостной метод для разделения комплексных издержек между продуктами;
  - метод постоянной доли валовой прибыли для разделения комплексных издержек между продуктами.
7. Показная калькуляция затрат {с элементами электронного обучения и дистанционных образовательных технологий} (2ч.)[3,4,5,7,8] - карточка заказа;
- □особенности позаказной калькуляции;
  - анализ затрат предприятия.

### Практические занятия (16ч.)

1. Классификация затрат и анализ безубыточности в управленческом учете для принятия управленческих решений(2ч.)[2,3,8,9,10,11] Применение различных методов для разделения затрат. Расчет точки безубыточности; построение графика безубыточности; применение анализа безубыточности для принятия управленческих решений. Распределение производственных накладных расходов: одноступенчатое распределение, двухступенчатое распределение, прямой метод перераспределения накладных расходов вспомогательных цехов на основные цеха.
2. Распределение производственных накладных расходов для оценки активов, управления капиталом и затратами для принятия управленческих решений(2ч.)[1,3,4,7] - □одноступенчатое распределение;
  - □двухступенчатое распределение;
  - прямой метод перераспределения накладных расходов вспомогательных цехов на основные цеха.
3. Калькуляция затрат по переменным издержкам директ-костинг (direct costing) и калькуляция затрат по полным издержкам абсорпшн-костинг (absorption costing) для управления затратами при принятии управленческих решений. {работа в малых группах} (4ч.)[2,3,6,7] Решение задач: расчет себестоимости реализованной продукции, составление отчета о прибылях и убытках двумя методами калькулирования управленческого учета .
4. Нормативная калькуляция затрат и анализ отклонений как метод управленческого учета(2ч.)[2,3,7,10] Решение задач: Метод управленческого учета и порядок расчётов при анализе отклонений по нормативным издержкам, анализ отклонений в системе директ-костинг, анализ отклонений в системе абсорпшн-костинг. Возможные причины отклонения .
5. Попроцессная калькуляция как метод управленческого учета для принятия управленческих решений(2ч.)[2,3,6,7] Расчет себестоимости продукции в попроцессной калькуляции:
  - метод ФИФО;
  - метод средневзвешенной.
6. Расчёт себестоимости продукции для совместно- производимых

продуктов(2ч.)[3,4,7] Расчет себестоимости разными методами управленческого учета:

- метод натуральных показателей для разделения комплексных издержек между продуктами;
- стоимостной метод для разделения комплексных издержек между продуктами;
- метод постоянной доли валовой прибыли

7. Позаказная калькуляция и смешанные системы калькуляции как методы управленческого учета для оценки активов, управления затратами(2ч.)[3,4,5,7] расчет себестоимости продукции в позаказной калькуляции для принятия управленческих решений

#### Самостоятельная работа (76ч.)

1. Подготовка к текущим занятиям(56ч.)[1,3,4,5,6,7,8,9,10,11,12] самостоятельное изучение материала лекций и подготовка к практическим занятиям
2. зачет(20ч.)[1,2,3,4,5,6,7,8,9,10,11,12] Подготовка к промежуточной аттестации

#### 5. Перечень учебно-методического обеспечения самостоятельной работы обучающихся по дисциплине

Для каждого обучающегося обеспечен индивидуальный неограниченный доступ к электронной информационно-образовательной среде АлтГТУ:

1. Сычева И.Н., Пермякова Е.С. Экономика и организация малого бизнеса [Электронный ресурс]: Учебное пособие.– Электрон. дан.– Барнаул: АлтГТУ, 2015.– Режим доступа: [http://elib.altstu.ru/eum/download/m/Sycheva\\_eomb.pdf](http://elib.altstu.ru/eum/download/m/Sycheva_eomb.pdf)

2. Пермякова Е. С. Планирование и организация малого бизнеса : учебное пособие / Е. С. Пермякова, И. А. Свистула; Алт. гос. техн. ун-т им. И. И. Ползунова. – Барнаул : Изд-во АлтГТУ, 2017. – 233 с. – 1 экз.

#### 6. Перечень учебной литературы

##### 6.1. Основная литература

3. Хегай, Ю.А. Управление затратами : учебное пособие / Ю.А. Хегай, З.А. Васильева ; Министерство образования и науки Российской Федерации, Сибирский Федеральный университет. - Красноярск : Сибирский федеральный университет, 2015. - 230 с. : табл., схем., граф. - Библиогр.: с. 172-176. - ISBN 978-5-7638-3222-8 ; То же [Электронный

ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=435683>

4. Низовкина, Н.Г. Управление затратами предприятия (организации) : учебное пособие / Н.Г. Низовкина. - Новосибирск : НГТУ, 2011. - 183 с. - ISBN 978-5-7782-1793-5 ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=228769>

5. Асаул, А.Н. Управление затратами и контроллинг : учебник / А.Н. Асаул, М.Г. Квициния ; Абхазский государственный университет. - Сухум : Абхазский государственный университет, 2013. - 290 с. : табл., схем. - Библиогр. в кн. ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=434796>

## 6.2. Дополнительная литература

6. Анисимов, Е.Д. «Стантарт-кост» как инструмент управления затратами по отклонениям и база ценообразования / Е.Д. Анисимов. - М. : Лаборатория книги, 2012. - 166 с. - ISBN 978-5-504-00527-0 ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=139181>

7. Казакова, М. Управление затратами : практическое пособие / М. Казакова. - М. : Лаборатория книги, 2009. - 162 с. ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=98014>

8. Симонов, П.К. Финансовые методы управления затратами на предприятии / П.К. Симонов. - М. : Лаборатория книги, 2009. - 130 с. ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=96528>

## 7. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины

9. ИСС «Консультант плюс» [электронный ресурс]. - Режим доступа: [www.consultant.ru](http://www.consultant.ru) и ИСС «ГАРАНТ» [электронный ресурс]. - Режим доступа: [www.garant.ru](http://www.garant.ru)

10. Федеральный образовательный портал «Экономика. Социология. Менеджмент» - Режим доступа: <http://ecsosman.hse.ru/>

11. База данных «Библиотека управления»: «Корпоративный менеджмент» - Режим доступа: <https://www.cfin.ru/rubricator.shtml>

12. База данных Research Papers in Economics (база электронных научных публикаций по экономике включает библиографические описания публикаций, статей, книг и другие) [Электронный ресурс] Режим доступа: <https://edirc.repec.org/data/derasru.html>

## 8. Фонд оценочных материалов для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации

Содержание промежуточной аттестации раскрывается в комплекте контролирующих материалов, предназначенных для проверки соответствия

уровня подготовки по дисциплине требованиям ФГОС, которые хранятся на кафедре-разработчике РПД в печатном виде и в ЭИОС.

### **9. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем**

Для успешного освоения дисциплины используются ресурсы электронной информационно-образовательной среды, образовательные интернет-порталы, глобальная компьютерная сеть Интернет. В процессе изучения дисциплины происходит интерактивное взаимодействие обучающегося с преподавателем через личный кабинет студента.

<b>№пп</b>	<b>Используемое программное обеспечение</b>
1	LibreOffice
2	Windows
3	Антивирус Kaspersky

<b>№пп</b>	<b>Используемые профессиональные базы данных и информационные справочные системы</b>
1	Национальная электронная библиотека (НЭБ) – свободный доступ читателей к фондам российских библиотек. Содержит коллекции оцифрованных документов (как открытого доступа, так и ограниченных авторским правом), а также каталог изданий, хранящихся в библиотеках России. ( <a href="http://нэб.рф/">http://нэб.рф/</a> )

### **10. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине**

<b>Наименование специальных помещений и помещений для самостоятельной работы</b>
помещения для самостоятельной работы
учебные аудитории для проведения учебных занятий

Материально-техническое обеспечение и организация образовательного процесса по дисциплине для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья осуществляется в соответствии с «Положением об обучении инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья».