ПРИЛОЖЕНИЕ А
ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ МАТЕРИАЛОВ ДЛЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ
ПО ДИСЦИПЛИНЕ «Управление затратами на предприятии»

1. Перечень оценочных средств для компетенций, формируемых в результате освоения дисциплины

Код контролируемой компетенции	Способ оценивания	Оценочное средство
ПК-11: Способен применять методы финансового и управленческого учета для оценки активов, управления капиталом и затратами для принятия управленческих решений	Зачет	Комплект контролирующих материалов для зачета

2. Описание показателей и критериев оценивания компетенций, описание шкал оценивания

Оцениваемые компетенции представлены в разделе «Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с индикаторами достижения компетенций» рабочей программы дисциплины «Управление затратами на предприятии».

При оценивании сформированности компетенций по дисциплине «Управление затратами на предприятии» используется 100-балльная шкала.

Критерий	Оценка по 100-балльной шкале	Оценка по традиционной шкале
Студент освоил изучаемый материал, выполняет задания в соответствии с индикаторами достижения компетенций, может допускать отдельные ошибки.	25-100	*Зачтено*
Студент не освоил основное содержание изученного материала, задания в соответствии с индикаторами достижения компетенций не выполнены или выполнены неверно.	0-24	*Не зачтено*

3. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки уровня достижения компетенций в соответствии с индикаторами

1.Кейс-задача на управление затратами и расчет цеховой себестоимости продукции

Компетенция	Индикатор достижения компетенции
ПК-11 Способен применять методы финансового и управленческого учета для оценки активов, управления капиталом и затратами для принятия управленческих решений	ПК-11.3 Применять методики управления затратами на основе данных управленческого учета

Кейс-задача.

Компетенция	Содержание компетенции
ПК-11	Способен применять методы финансового и управленческого учета для оценки активов, управления капиталом и затратами для принятия управленческих решений
Индикатор	**Содержание индикатора**
ПК-11.3	Применять методики управления затратами на основе данных управленческого учета

Рассматривается задача профессиональной деятельности: применив методику управления затратами , определить цеховую себестоимость готового изделия А.

Исходная информация:

стоимость основного материала М3= 330 тыс. руб., заработная плата основных производственных рабочих ЗПопр = 25,2 тыс. руб., амортизационные отчисления Ам = 13,5 тыс. руб.; доля амортизации в цеховых расходах α_A = 0,18; прочие цеховые расходы — 5%.

2.Кейс-задача на методы управления затратами и расчет плановой себестоимости товарной продукции

Компетенция	Индикатор достижения компетенции
ПК-11 Способен применять методы финансового и управленческого учета для оценки активов, управления капиталом и затратами для принятия управленческих решений	ПК-11.3 Применять методики управления затратами на основе данных управленческого учета

Кейс-задача.

Компетенция	Содержание компетенции
ПК-11	Способен применять методы финансового и управленческого учета для оценки активов, управления капиталом и затратами для принятия управленческих решений
Индикатор	**Содержание индикатора**
ПК-11.3	Применять методики управления затратами на основе данных управленческого учета

Рассматривается задача профессиональной деятельности: применив методику управления затратами, определить плановую себестоимость товарной продукции и плановые затраты на 1 руб. товарной продукции.

За отчетный год на предприятии объем товарной продукции составил 15 млрд руб., ее себестоимость — 12 млрд руб., в том числе заработная плата с отчислениями на социальные нужды — 4,8 млрд руб., материальные ресурсы — 6,0 млрд руб.. Условно-постоянные расходы в себестоимости продукции составили 50%.

В плановом периоде предусматривается за счет реализации плана организационно-технических мероприятий увеличить объем товарной продукции на 15%, повысить производительность труда на 10%, среднюю заработную плату на 8%. Нормы расхода материальных ресурсов в среднем снизятся на 5%, а цены на них возрастут на 6%.

3.Кейс-задача на знание методов управления затратами на основе данных управленческого учета: составление отчета о прибылях и убытках, используя 3 метода учета товарно-материальных запасов (ФИФО, ЛИФО, средневзвешенной)

Компетенция	Индикатор достижения компетенции
ПК-11 Способен применять методы финансового и управленческого учета для оценки активов, управления капиталом и затратами для принятия управленческих решений	ПК-11.3 Применять методики управления затратами на основе данных управленческого учета

Кейс-задача.

Компетенция	Содержание компетенции
ПК-11	Способен применять методы финансового и управленческого учета для оценки активов, управления капиталом и затратами для принятия управленческих решений
Индикатор	**Содержание индикатора**
ПК-11.3	Применять методики управления затратами на основе данных управленческого учета

Рассматривается задача профессиональной деятельности: применив методику управления затратами на основе данных управленческого учета, определить:

1) стоимость каждого отпуска материалов. Определить конечный запас по ФИФО, ЛИФО, средневзвешенной.
2) составить отчет о прибыли и убытках, используя 3 метода учета товарно-материальных запасов.

Исходные данные:

Предприятие торгует пряжей. Уставный капитал 400 у.е
Операции за последние 6 месяцев:

Закупки		
13.01	200 коробок	7200 у.е.
8.02	400 коробок	15200 у.е.
11.03	600 коробок	24000 у.е.
12.04	400 коробок	14000 у.е.
15.06	500 коробок	14000 у.е.
Продажи		
10.02	500 коробок	25000 у.е.
20.04	600 коробок	27000 у.е.
25.06	400 коробок	15200 у.е.

На 30.06 по результатам инвентаризации в наличии 500 коробок.
Другие затраты за 6 месяцев 2300 у.е.

4.Кейс-задача на знание методов управления затратами на основе данных управленческого учета : разработка калькуляции затрат по переменным издержкам директ-костинг (direct costing) и калькуляции затрат по полным издержкам абзорпшн-костинг (absorption costing).

Компетенция	Индикатор достижения компетенции
ПК-11 Способен применять методы финансового и	ПК-11.3 Применять методики управления

управленческого учета для оценки активов, управления капиталом и затратами для принятия управленческих решений	затратами на основе данных управленческого учета

Кейс-задача.

Компетенция	Содержание компетенции
ПК-11	Способен применять методы финансового и управленческого учета для оценки активов, управления капиталом и затратами для принятия управленческих решений
Индикатор	**Содержание индикатора**
ПК-11.3	Применять методики управления затратами на основе данных управленческого учета

Рассматривается задача профессиональной деятельности: применив методику управления затратами на основе данных управленческого учета, определить:

1) разработать калькуляцию затрат по переменным издержкам директ-костинг (direct costing) или маржинальный подход (variable costing)

2) разработать калькуляцию затрат по полным издержкам абзорпшн-костинг (absorption costing).

3) на основании полученных результатов составить отчёт о прибылях и убытках в двух системах калькуляции затрат.

4) сделать сверку прибыли двух систем калькуляции.

Исходные данные

Производственная компания «Старт» производит продукт «Кулич».
Цена продукта 10 у.е.
Себестоимость единицы:

- основной материал 3 у.е.
- основная заработная плата 2 у.е.
- производственные накладные расходы переменные 1 у.е.
- производственные накладные расходы постоянные 10 000 у.е.

Объём производства фактический 6000 единиц, а объем реализации 4800 единиц.

5.Кейс : определить цеховую себестоимость изделий по видам на основе данных управленческого учета и внести предложение по снятию одного продукта с производства с целью финансового оздоровления предприятия

Компетенция	Индикатор достижения компетенции
ПК-11 Способен применять методы финансового и управленческого учета для оценки активов, управления капиталом и затратами для принятия управленческих решений	ПК-11.3 Применять методики управления затратами на основе данных управленческого учета
	ПК-11.5 Применять мероприятия по финансовому оздоровлению предприятия

Кейс-задача.

Компетенция	Содержание компетенции
ПК-11	Способен применять методы финансового и управленческого учета для оценки активов, управления капиталом и затратами для принятия управленческих решений
Индикатор	**Содержание индикатора**
ПК-11.3	Применять методики управления затратами на основе данных управленческого учета
ПК-11.5	Применять мероприятия по финансовому оздоровлению предприятия

Рассматривается задача профессиональной деятельности: применив методику управления затратами, определить цеховую себестоимость изделий по видам, внести предложение по снятию одного продукта с производства с целью финансового оздоровления предприятия, если норма рентабельности в всех изделий одинакова.

Исходная информация:
Предприятием изготавливается 3 вида изделий (таблица 1):

Таблица 1 – Исходные данные

Наименование показателя	Изделие 1	Изделие 2	Изделие 3
Годовой выпуск, тыс. шт	100	500	200
Затраты на сырье, осн.материалы, руб.	120	50	80
Затраты на покупные и комплектующие изделия, руб.	200	80	30
Основная зарплата производственных рабочих, руб.	50	10	60

Сумма цеховых расходов по смете за год составляет 40 млн. руб. Определить цеховую себестоимость изделий по видам.

6.Задание на анализ затрат по нормативным издержкам, анализ возможных причин отклонений и способов устранения перерасхода с целью финансового оздоровления предприятия.

Компетенция	Индикатор достижения компетенции
ПК-11 Способен применять методы финансового и управленческого учета для оценки активов, управления капиталом и затратами для принятия управленческих решений	ПК-11.3 Применять методики управления затратами на основе данных управленческого учета
	ПК-11.5 Применять мероприятия по финансовому оздоровлению предприятия

Кейс-задача.

Компетенция	Содержание компетенции
ПК-11	Способен применять методы финансового и управленческого учета для оценки активов, управления капиталом и затратами для принятия управленческих решений
Индикатор	**Содержание индикатора**
ПК-11.3	Применять методики управления затратами на основе данных управленческого учета
ПК-11.5	Применять мероприятия по финансовому оздоровлению предприятия

Рассматривается задача профессиональной деятельности: применив методику управления затратами на основе данных управленческого учета и мероприятия по финансовому оздоровлению предприятия:

1) на основании исходных данных провести анализ затрат по нормативным издержкам.

2) указать возможные причины отклонений и способы устранения перерасхода с целью финансового оздоровления предприятия.

Исходные данные

Обрабатывающая компания “Альфа” выпускает один продукт “Сигма”. Продукт изготавливается за одну операцию. Нормативные издержки по этой операции представлены в карте нормативных издержек:

Таблица 1 -Карта нормативных издержек

Наименование затрат	У.е. на единицу
Основные материалы 2 у.е.кг А по 1 у.е. за 1 кг	2,00
1 кг В по 3 у.е.за 1 кг	3,00
Труд основных производственных рабочих (3 ч по 3у.е. за 1 ч)	9,00
Переменные накладные расходы (3 ч по 2у.е. за 1 ч труда основных производственных рабочих)	6,00
Совокупные нормативные переменные затраты	20,00
Нормативная маржинальная прибыль	20,00
Нормативная цена реализации	40,00

Компания “Альфа” планирует произвести 10000 ед. продукта “Сигма” в апреле, и следующая информация о сметных издержках построена на данных, содержащихся в карте нормативных издержек.

Смета, составленная по данным о нормативных издержках и выпуске 10000 ед. продукции.

Таблица 2 – Смета на производство 10000 ед.

Наименование	Сумма у.е.
Реализация	10000ед×40у.е.=40000
Затраты:	
А 20000 кг по1 у.е. за 1 кг	20000
В 10000 кг по 3 у.е за 1 кг	30000
Труд основных производственных рабочих (30000 ч по 3 у.е.за 1 ч)	90000
Переменные накладные расходы (30000 ч по 2 у.е.за 1 ч труда основных производственных рабочих)	60000
Постоянные накладные расходы	120000
Валовая прибыль	80000
Сметная прибыль	80000

Таблица 3 -Фактические результаты за апрель

Наименование	Сумма у.е.
Реализация	9000 ед. по 42=378000
Основные материалы	
А: 19000 кг по 1,10 за 1 кг	20900
В: 10100 кг по 2,80 за 1 кг	28280
Труд основных производственных рабочих (28500 ч по 3,20 за 1 ч)	91200
Переменные накладные расходы	52000
Постоянные накладные расходы	116000
Прибыль	69620

Производственные накладные расходы распределяются на продукты на базе времени труда основных производственных рабочих. Фактическое производство и реализация за период составила 9000 ед.

7.Кейс на CVP анализ (с применением методики управления затратами на основе данных управленческого учета и анализа мероприятий по финансовому оздоровлению предприятия)

Компетенция	Индикатор достижения компетенции
ПК-11 Способен применять методы финансового и управленческого учета для оценки активов, управления капиталом и затратами для принятия управленческих решений	ПК-11.3 Применять методики управления затратами на основе данных управленческого учета
	ПК-11.5 Применять мероприятия по финансовому оздоровлению предприятия

Кейс-задача.

Компетенция	Содержание компетенции
ПК-11	Способен применять методы финансового и управленческого учета для оценки активов, управления капиталом и затратами для принятия управленческих решений
Индикатор	**Содержание индикатора**
ПК-11.3	Применять методики управления затратами на основе данных управленческого учета
ПК-11.5	Применять мероприятия по финансовому оздоровлению предприятия

Рассматривается задача профессиональной деятельности: применив методику управления затратами на основе данных управленческого учета и мероприятия по финансовому оздоровлению предприятия, рассмотрите каждую ситуацию независимо от другой: переделайте отчет о прибылях и убытках, используя маржинальный подход. Он должен включать 3 основные части: продажи, переменные расходы и постоянные расходы. Рядом в отдельной колонке укажите расходы в расчете на единицу. Оставьте место для ввода данных в п.2.

1) Менеджер по сбыту рассматривает две альтернативы:

а) он исследовал рынок и пришел к выводу, что снижение цены на 15% позволит заводу выйти на полную мощность;

б) а если поднять цену на 25%, увеличить расходы на рекламу на 15 000 у.е. и поднять комиссионные по продажам до 10%, то, как считает менеджер, объем производства (в натуральном выражении) возрастет на 50%.

Подготовьте планируемый отчет о прибылях, используя маржинальный подход. Поместите данные в две колонки. Какова будет чистая прибыль (убыток) в каждой из двух альтернатив? Сделайте допущение о том, что постоянные расходы (за исключением расходов на рекламу) остаются неизменными.

2) Президент не хочет играть с ценой. На сколько можно увеличить расходы на рекламу, чтобы объем производства и продаж возрос до 130 000 ед., а прибыль равнялась 5% от объема продаж?

3) Фирма, торгующая товарами по почте, готова купить 60 000 единиц продукции при условии, «если цена будет подходящей». Допустим, что этот заказ не повлияет на существующий объем продаж в 90 000 ед. по цене 4 у.е. Компания Холл не будет платить комиссионные на эти 60 000 единиц. Фирма заберет товар непосредственно с завода. Однако компания Холл должна будет возместить фирме, торгующей товарами по почте, 24 000 у.е. с общей суммы сделки в качестве оплаты за рекламу и продвижение товара. Кроме того, специальная упаковка увеличит расходы на производство этих 60 000 единиц

на 0,1 у.е. за единицу. Какую цену для данной фирмы должна назначить компания Холл, чтобы достичь общей безубыточности в Году 2?

4) Президент полагает, что новая упаковка может увеличить объем продаж компании Холл. Существующие расходы на упаковку полностью являются переменными и включают затраты основных материалов 0,5 у.е. и затраты прямого труда 0,4 у.е.; затраты на новую упаковку составят 0,3 и 0,13 у.е. соответственно. Предполагая, что все другие расходы останутся без изменения, сколько единиц продукции необходимо произвести для того, чтобы получить чистую прибыль 20 000 у.е.?

Исходные данные

Рассмотрите отчет о прибылях и убытках компании Холл. Комиссионные исчисляются на основе объема продаж в денежном значении, все остальные переменные расходы – на основе количества проданных единиц продукции.

Завод способен производить 150 000 единиц продукции в год. Результаты за год 1 оказались плачевным. Высшее руководство компании рассматривает возможные пути обеспечения прибыльности производства в году 2.

Таблица 1 -Отчет о прибылях и убытках за год, заканчивающийся 31 декабря год 1 (у.е.). Компании Холл

Наименование	Сумма у.е.	Итого
Объем продаж (90 000 ед. ×4,00 у.е.)	360000	
Себестоимость реализации продукции:		
Основные материалы	90000	
Основной труд	90000	
Производственные накладные расходы:		
Переменные	18000	
Постоянные	80000	98000
Итого себестоимость	278000	
Валовая прибыль	82 000	
Торговые расходы:		
Переменные:		
Комиссионные:	18 000	
Транспортные:	3 600	21600
Постоянные:		
Реклама	40000	
Административные расходы:		
Переменные	4500	
Постоянные	20400	24900
Чистый убыток:	4500	

4. Файл и/или БТЗ с полным комплектом оценочных материалов прилагается.