

## АННОТАЦИЯ К РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ ДИСЦИПЛИНЫ «Оперативно-производственное планирование»

по основной профессиональной образовательной программе по направлению подготовки  
38.03.02 «Менеджмент» (уровень бакалавриата)

**Направленность (профиль):** Производственный менеджмент

**Общий объем дисциплины** – 5 з.е. (180 часов)

**Форма промежуточной аттестации** – Экзамен.

**В результате освоения дисциплины у обучающихся должны быть сформированы компетенции с соответствующими индикаторами их достижения:**

- ПК-2.1: Выполняет расчеты, необходимые для разработки перспективных и текущих планов производственно-хозяйственной деятельности предприятия;

**Содержание дисциплины:**

Дисциплина «Оперативно-производственное планирование» включает в себя следующие разделы:

**Форма обучения очно - заочная. Семестр 8.**

**1. Тема 1. Введение. Основы системы оперативно-производственного планирования (ОПП).**

Предмет дисциплины «Оперативно-производственное планирование» и объект ее исследования. Место и роль оперативного планирования производства в системе управления предприятием. Планирование. Техничко-экономическое планирование. Система ОПП. Цели, задачи и функции ОПП. Этапы ОПП: объемное планирование, оперативно-календарное, оперативное (сменно-суточное). Организационная структура системы ОПП на предприятии..

**2. Тема 2. Стратегия производства и формирование системы ОПП.** Основные концептуальные направления разработки стратегии производства: производство продукции «на склад» (MTS – make-to-stock); конфигурация на заказ (СТО – configure-to-order); сборка по заказу из типовых сборочных единиц и компонентов (АТО – assemble-to-order); производство по заказу (МТО – make-to-order); проектирование по заказу (ЕТО – engineer-to-order). Точка отделения заказов покупателей. Планирование и координация бизнес-процессов промышленного предприятия.

Компоненты системы ОПП: планово-учетные единицы продукции, горизонт планирования, состав календарно-плановых норм, планово-учетный (контрольный) период. Норма и норматив. Требования, предъявляемые к элементам системы ОПП. Системы межцехового ОПП: позаказная, подетальная, серийная по опережениям, на склад, комплектная: комплектно-узловая, комплектно-групповая, машино-комплектная. Планирование и координация бизнес-процессов промышленного предприятия..

**3. Тема 3. Объемное планирование производства продукции.** Цель и задачи объемного планирования. Расчеты, необходимые для разработки перспективных и текущих планов производственно-хозяйственной деятельности предприятия. Объемный план: директивная и объемная части. Объемные расчеты: предварительные и уточненные. Производственная программа цеха и методы ее формирования. Равновесный объем производства при максимизации прибыли. Ресурсный и рыночный подходы к формированию производственной программы. Объемные расчеты и сбалансированность производственной программы. Формирование производственного плана (программы): этапы и требования. План эффективного использования ресурсов (загрузка): трудовых, оборудования, площадей цеха. Оперативное планирование производства на основе теории ограничений. Планирование производства в условиях «узких мест»..

**4. Тема 4. Оперативно-календарное планирование: нормативная основа.** Содержание оперативно-календарного планирования (ОКП). Основные функции ОКП: межцехового и внутрицехового. Основные принципы ОКП. Планирование и координация бизнес-процессов промышленного предприятия. Календарно-плановые нормативы (КПН): такт и ритм производства, размер партии предметов, периодичность повторения производства предметов, длительность производственного цикла партии предметов, сроки опережения запуска и выпуска предметов, размер остатков незавершенного производства (заделы) – понятие, значение и методы определения. Документация для разработки КПН. Планирование и координация бизнес-процессов промышленного предприятия..

**5. Тема 5. Оперативно-календарное планирование: методическое обеспечение.** Задачи ОКП. Факторы, влияющие на выбор метода ОКП. Основные предпосылки методологии ОКП. Методологический аппарат календарного планирования. Методология межцехового ОКП объема работ: ленточные графики Ганта, цикловые графики, объемно-календарные графики, метод сетевого планирования и управления. Методология внутрицехового ОКП, или планирование месячных оперативных программ (МОП): планирование МОП по нормам задела, планирование МОП по нормам опережений или по комплектовочным номерам, метод установления программного задания подбором по портфелю заказов. Методология внутриучасткового ОКП, или сменно-суточное планирование загрузки и последовательности работ организационных групп рабочих мест: FCFS, EDD, SPT, LPT, метод Беллмана – Джонсона, метод Петрова В.А. – Соколицына С.А., метод ветвей и границ. Виды календарных планов и технология их построения. Разработка перспективных и текущих планов производственно-хозяйственной деятельности предприятия..

**6. Тема 6. Оперативно-производственное планирование различных типов производства.** ОПП серийного производства. Особенности типа производства. Серия. Межцеховое и внутрицеховое планирование. Элементы ОПП в серийном производстве. Этапы составления программы цеха.

ОПП мелкосерийного и единичного производства. Особенности типа производства. Основные разновидности продукции предназначенной для единичного и мелкосерийного производства. Планирование продукции тяжелого машиностроения. Планирование простых изделий с малым циклом изготовления. Элементы ОПП в мелкосерийном и единичном производстве.

ОПП массового производства. Особенности типа производства. Элементы системы ОПП в массовом производстве. Особенности межцехового планирования. Программа выпуска питающей линии и запуска потребляющей линии. Однономенклатурные поточные линии. Многономенклатурные поточные линии..

**7. Тема 7. Диспетчирование и мониторинг производства.** Диспетчирование. Задачи диспетчирования. Резервы: материальные, временные, организационные. Регулирование производства, информационная составляющая и требования к ней, системы оперативного управления производством MRP I, MRP II, ERP, APS, MES. Принципы диспетчирования. Функциональные задачи диспетчерских служб..

Разработал:  
доцент  
кафедры ЭиПМ

К.А. Мачин

Проверил:  
Директор ИЭиУ

И.Н. Сычева