

АННОТАЦИЯ К РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ ДИСЦИПЛИНЫ «Проектное управление»

по основной профессиональной образовательной программе по направлению подготовки
38.03.02 «Менеджмент» (уровень бакалавриата)

Направленность (профиль): Производственный менеджмент

Общий объем дисциплины – 6 з.е. (216 часов)

Форма промежуточной аттестации – Экзамен.

В результате освоения дисциплины у обучающихся должны быть сформированы компетенции с соответствующими индикаторами их достижения:

- ПК-4.1: Оценивает эффективность организационно-управленческих решений;
- ПК-4.2: Разрабатывает организационно-управленческие решения;
- ПК-5.1: Оценивает показатели эффективности бизнес-процессов;
- ПК-5.2: Разрабатывает предложения по повышению эффективности бизнес-процессов;

Содержание дисциплины:

Дисциплина «Проектное управление» включает в себя следующие разделы:

Форма обучения очно - заочная. Семестр 9.

1. Концептуальные основы проектного управления. Цель, задачи, объект и предмет курса. Происхождение понятий "проект" и "управление проектом". История формирования методологии управления проектом (РММ). Проект как объект управления. Взаимосвязь управления проектами, управления инвестициями и функциональным менеджментом. Перспективы развития методов проектного управления. Методы принятия организационно-управленческих решений. Понятийный аппарат дисциплины. Классификация типов проектов. Цель и стратегия проекта. Результат проекта. Управляемые параметры проекта. Окружение проекта. Проектный цикл. Структуризация проектов. Функции и подсистемы управления проектами. Методы проектного управления. Организационные структуры управления проектами. Участники проектов..

2. Международные и отечественные стандарты в управлении проектами. Стандарты применяемые к отдельным объектам управления, таким как проект, программа, портфель проектов. Стандарты регламентирующие квалификацию участников управления проектами. Стандарты, применяемые к системе управления проектами организации в целом и позволяющие оценить уровень зрелости организационной системы проектного менеджмента. Международная сертификация по управлению проектами. Сертификация по стандартам Международной ассоциации по управлению проектами (IPMA). Сертификация по стандартам американского Института управления проектами (PMI). ГОСТ ИСО 21500-2014 Национальный стандарт Российской Федерации. Руководство по проектному менеджменту..

3. Планирование проекта. Понятийный аппарат. Процессы планирования проекта. Уровни планирования. Структура разбиения работ. Назначение ответственных и определение ключевых точек проекта. Типичные ошибки проектирования. Детальное планирование. Сетевое планирование. Связь сметного и календарного планирования. Ресурсное планирование. Документирование плана проекта. Разработка организационно-управленческих решений..

4. Контроль и регулирование проекта. Цели и содержание контроля проекта. Мониторинг работ по проекту. Измерение прогресса выполнения работ и анализ результатов. Принятие решений. Управление изменениями..

5. Управление стоимостью проекта. Основные принципы управления стоимостью проекта. Оценка стоимости проекта. Бюджетирование проекта. Методы контроля стоимости проекта. Отчетность по затратам. Оценка эффективности организационно-управленческих решений. Оценка показателей эффективности бизнес-процессов..

6. Управление работами по проекту. Основные категории. Цели, задачи, содержание проекта. Взаимосвязь объектов, продолжительности и стоимости работ. Методы управления содержанием работ. Структура и объемы работ. Принципы эффективного управления временем. Состав и анализ факторов потерь времени. Формы контроля производительности труда. Оценка и повышение эффективности бизнес-процессов промышленного предприятия..

7. Менеджмент качества проекта. Основные принципы менеджмента качества. Методы менеджмента качества. Менеджмент качества проекта. Применение международных стандартов системах менеджмента качества. Сертификация по СМК. Совершенствование деятельности и СМК. Оценка показателей эффективности бизнес-процессов. Разработка предложений по повышению эффективности бизнес-процессов..

8. Управление ресурсами проекта. Ресурсы проекта. Процессы управления ресурсами. Основные принципы планирования ресурсов проекта. Управление закупками ресурсов: задачи, принципы и правовое регулирование. Организационные формы закупок. Управление поставками. Договоры на поставку материально-технических ресурсов. Планирование и организация поставок. Управление запасами: понятия и принципы. Виды запасов. Затраты на формирование и хранение запасов. Оптимизация размера запаса. Логистика: основные понятия и концепция в управлении проектом..

9. Управление командой проекта. Формирование и развитие команды: понятия, принципы. Характеристики команды. Организационные аспекты формирования команды. Эффективность команды проекта. Методы формирования команды проекта. Требования к менеджерам проекта. Организационная культура команды проекта. Психологические аспекты управления персоналом: мотивация и стимулирование, конфликты..

10. Управление рисками проекта. Основные понятия и структура управления рисками. Методы анализа проектных рисков. Методы снижения и хеджирования рисков. Организация работ по управлению рисками..

11. Особенности управления различными проектами и программами. Понятия и определения. Антикризисное управление. Реструктуризация организаций. Финансовые проекты. Маркетинговые проекты и программы. Инновационные проекты. Образовательные проекты и программы. Управление чрезвычайными ситуациями. Управление программами. Проекты реинжиниринга бизнеса. Организационные проекты. Международные проекты..

12. Информационные системы управления проектами. Управление коммуникациями. Информационная система управления проектами (ИСУП). Ключевые определения и потребности ИСУП. Структура ИСУП. Обзор рынка программного обеспечения управления проектами..

Разработал:
доцент
кафедры ЭиПМ

К.А. Мачин

Проверил:
Директор ИЭиУ

И.Н. Сычева