

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Алтайский государственный технический университет им. И.И. Ползунова»

**СОГЛАСОВАНО**

Директор ИЭиУ  
И.Н. Сычева

## **Рабочая программа дисциплины**

Код и наименование дисциплины: Б1.В.12 «Внутрифирменное планирование»

Код и наименование направления подготовки (специальности): 38.03.02

Менеджмент

Направленность (профиль, специализация): Производственный менеджмент

Статус дисциплины: часть, формируемая участниками образовательных  
отношений

Форма обучения: очно - заочная

Статус	Должность	И.О. Фамилия
Разработал	доцент	Н.А. Мягкова
Согласовал	Зав. кафедрой «ЭиПМ»	В.А. Любичкая
	руководитель направленности (профиля) программы	В.А. Любичкая

г. Барнаул

**1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с индикаторами достижения компетенций**

Компетенция	Содержание компетенции	Индикатор	Содержание индикатора
ПК-1	Способен использовать методы математического и статистического анализа, экономико-математические методы для решения задач в области экономики и управления	ПК-1.2	Осуществляет экономико-математическое моделирование
ПК-2	Способен планировать и координировать бизнес-процессы промышленного предприятия	ПК-2.1	Выполняет расчеты, необходимые для разработки перспективных и текущих планов производственно-хозяйственной деятельности предприятия

**2. Место дисциплины в структуре образовательной программы**

Дисциплины (практики), предшествующие изучению дисциплины, результаты освоения которых необходимы для освоения данной дисциплины.	Информационные технологии в менеджменте, Маркетинг, Правоведение, Теория менеджмента, Технологические основы производства (по отраслям специализации), Учет и анализ, Экономика организаций (предприятий), Экономическая теория
Дисциплины (практики), для которых результаты освоения данной дисциплины будут необходимы, как входные знания, умения и владения для их изучения.	Инновационный менеджмент, Оперативно-производственное планирование, Преддипломная практика, Стратегический менеджмент, Финансовый менеджмент

**3. Объем дисциплины в зачетных единицах с указанием количества академических часов, выделенных на контактную работу обучающегося с преподавателем (по видам учебных занятий) и на самостоятельную работу обучающегося**

Общий объем дисциплины в з.е. /час: 5 / 180

Форма промежуточной аттестации: Экзамен

Форма обучения	Виды занятий, их трудоемкость (час.)				Объем контактной работы обучающегося с преподавателем (час)
	Лекции	Лабораторные работы	Практические занятия	Самостоятельная работа	
очно - заочная	32	0	32	116	76

**4. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий**

**Форма обучения: очно - заочная**

**Семестр: 7**

**Лекционные занятия (32ч.)**

- 1. Введение. Функции и задачи планирования {лекция с разбором конкретных ситуаций} (2ч.)[2,3,4]**
  - 1.1. □Понятие планирования, внутрифирменного планирования, плана.**
  - 1.2. □Эволюция систем планирования деятельности предприятий в России и за рубежом.**
  - 1.3. □Сущность внутрифирменного планирования.**
  - 1.4. □Методологическая основа внутрифирменного планирования.**
  - 1.5. □Сущность процесса планирования и основные этапы.**
- 2. Технология и организация планирования {лекция с разбором конкретных ситуаций} (2ч.)[2,3,4]**
  - 2.1. □Содержание процесса планирования.**
  - 2.2. □Основные задачи внутрифирменного планирования.**
  - 2.3. □Основные системы планирования на предприятии**
  - 2.4. □Организационные уровни планирования.**
  - 2.5. □Методы обоснования плановых решений.**

**Экономико-математическое моделирование процесса планирования**
- 3. Формы планирования и виды планов {лекция с разбором конкретных ситуаций} (2ч.)[2,3,4]**
  - 3.1. □Классификация планов предприятия.**
  - 3.2. □Интервалы планирования.**
  - 3.3. □Координация планов предприятия.**
  - 3.4. □Организационно-иерархическая соподчиненность планов.**
- 4. Нормирование {лекция с разбором конкретных ситуаций} (2ч.)[2,3,4]**
  - 4.1. □Понятие норма, норматив, нормирование.**
  - 4.2. □Цели, задачи и принципы нормирования.**
  - 4.3. □Классификация и сравнительная характеристика норм и нормативов.**
  - 4.4. □Методы нормирования.**
- 5. Стратегическое планирование {лекция с разбором конкретных ситуаций} (2ч.)[2,3,4]**
  - 5.1. □Понятие стратегического планирования и его связь с управленческой деятельностью.**
  - 5.2. □Модели простой версии процесса стратегического планирования.**
  - 5.3. □Характеристика целей.**
  - 5.4. □Выработка стратегии фирмы.**
  - 5.5. □Управление реализацией стратегического плана и контроль за его выполнением.**

**Применение экономико-математических методов для решения задач в области экономики и управления.**

6. Бизнес-планирование {лекция с разбором конкретных ситуаций} (2ч.)[2,3,4] 6.1. □Сущность бизнес-плана.
- 6.2. □Функции, проблемы и задачи бизнес-планирования.
- 6.3. □Требования, предъявляемые к бизнес-планам.
- 6.4. □Контурсы бизнес-планирования.
- 6.5. □Технология разработки бизнес-плана.
- 6.6. □Этапы разработки бизнес-плана.
- Планирование и координирование бизнес-процессов промышленного предприятия
- 6.7. □Содержание разделов бизнес-плана.
7. Методология тактического планирования {лекция с разбором конкретных ситуаций} (2ч.)[2,3,4] 7.1. □Содержание и функции тактического планирования.
- 7.2. □Содержание и структура тактического плана.
- 7.3. □Порядок разработки тактического плана.
8. Планирование сбытовой деятельности предприятия/организации/фирмы {лекция с разбором конкретных ситуаций} (2ч.)[2,3,4] 8.1. □Содержание, задачи и технология планирования сбытовой деятельности предприятия/организации/фирмы.
- 8.1. □Методология планирования сбытовой деятельности предприятия/организации/фирмы.
9. Планирование производственной деятельности предприятия/организации/фирмы {лекция с разбором конкретных ситуаций} (2ч.)[2,3,4] 9.1. □Содержание, задачи и технология планирования производственной деятельности предприятия/организации/фирмы.
- 9.2. □Методология планирования производственной деятельности предприятия/организации/фирмы.
10. Планирование потребности в материально-технических ресурсах {лекция с разбором конкретных ситуаций} (2ч.)[2,3,4] 10.1. □Содержание, задачи и технология планирования потребности в материально-технических ресурсах.
- 10.2. □Методология планирования потребности в материалах, оборудовании, топливе и энергии.
- 10.3. □Планирование закупок материальных ресурсов.
11. Кадровое планирование {лекция с разбором конкретных ситуаций} (6ч.)[2,3,4] 11.1. □Содержание, задачи и технология кадрового планирования.
- 11.2. □Методология кадрового планирования.
- 11.3. □Планирование качественной и количественной потребности в персонале.
- 11.4. □Планирование средств на оплату труда.

**12. Планирование издержек и себестоимости {лекция с разбором конкретных ситуаций} (2ч.)[2,3,4] 12.1. □Содержание, задачи и технология планирования издержек и себестоимости.**

**12.2. □Методология планирования издержек и себестоимости.**

**13. Финансовое планирование {лекция с разбором конкретных ситуаций} (2ч.)[2,3,4] 15.1. □Содержание, задачи и технология финансового планирования.**

**15.2. □Методология финансового планирования.**

**14. Контроль исполнения внутрифирменного плана {лекция с разбором конкретных ситуаций} (1ч.)[2,3,4] 14.1. □Оценка надежности исполнения планов.**

**14.2. □Проверка устойчивости плана**

**14.3. □Контроллинг в системе бизнес-планирования.**

**15. Планирование рисков {лекция с разбором конкретных ситуаций} (1ч.)[2,4] 15.1. □Показатели риска и методы его оценки.**

**15.2. □Методология планирования рисков.**

#### **Практические занятия (32ч.)**

**1. Экономическое прогнозирование {использование общественных ресурсов} (12ч.)[2,3,4,5] 1.1. □Оценка взаимосвязей и зависимостей.**

**1.2. □Прогнозирование по уравнениям трендов.**

**1.3. □Прогнозирование по однофакторным регрессионным моделям.**

**1.4. □Прогнозирование по многофакторным регрессионным моделям.**

**Использование методов математического и статистического анализа**

**2. Планирование деятельности виртуального предприятия {имитация} (20ч.)[2,3,4,5] 2.1. □Прогнозирование объемов производства**

**2.2. □Планирование объемов продаж**

**2.3. □Планирование потребности в сырье и материалах**

**2.4. □Планирование производительности труда**

**2.5. □Планирование потребности в персонале**

**2.6. □Планирование средств на оплату труда**

**Выполнение расчетов, необходимых для разработки перспективных и текущих планов производственно-хозяйственной деятельности предприятия**

**2.7. □Планирование себестоимости**

**2.8. □Планирование финансовых показателей деятельности предприятия**

**2.9. □Оценка эффективности деятельности предприятия**

#### **Самостоятельная работа (116ч.)**

**1. Подготовка к текущим занятиям, самостоятельное изучение материала**

{использование общественных ресурсов} (36ч.)[5,6,7] Изучение литературы по темам занятий. Освоение расчетов, необходимых для разработки перспективных и текущих планов производственно-хозяйственной деятельности предприятия.

2. Подготовка к текущему контролю успеваемости {использование общественных ресурсов} (20ч.)[5,6,7] Изучение литературы по вопросам планирования с применением экономико-математического моделирования.

3. Выполнение расчетного задания {использование общественных ресурсов} (24ч.)[1] Выполнение расчетов по предлагаемой методике с использованием методов математического и статистического анализа, экономико-математических методов для решения задач в области экономики и управления.

4. Подготовка к промежуточной аттестации {использование общественных ресурсов} (36ч.)[2,3,4]

## 5. Перечень учебно-методического обеспечения самостоятельной работы обучающихся по дисциплине

Для каждого обучающегося обеспечен индивидуальный неограниченный доступ к электронной информационно-образовательной среде АлтГТУ:

1. Мягкова Н.А. Методические указания к выполнению расчетного задания по дисциплине «Внутрифирменное планирование» для студентов направления «Менеджмент» профиль «Производственный менеджмент» [Электронный ресурс]:

Методические указания.– Электрон. дан.– Барнаул: АлтГТУ, 2020.–7с.– Режим

доступа: [http://elib.altstu.ru/eum/download/eipm/Myagkova\\_VP\\_mu.pdf](http://elib.altstu.ru/eum/download/eipm/Myagkova_VP_mu.pdf)

2. Экономика и управление предприятием : учебное пособие / коллектив авторов ; под ред. И. С. Межова, Т. Ю. Беловой. – Барнаул : Изд-во АлтГТУ, 2017. – 262 с. – Режим доступа: [http://elib.altstu.ru/eum/download/eipm/BelovaMezhov\\_EkonUprPredpr\\_up.pdf](http://elib.altstu.ru/eum/download/eipm/BelovaMezhov_EkonUprPredpr_up.pdf)

## 6. Перечень учебной литературы

### 6.1. Основная литература

3. Кулешова, Е.В. Макроэкономическое планирование и прогнозирование : учебное пособие / Е.В. Кулешова ; Министерство образования и науки Российской Федерации, Томский Государственный Университет Систем Управления и Радиоэлектроники (ТУСУР). – 2-е изд., доп. – Томск : Эль Контент, 2015. – 178 с. : схем., табл. – Библиогр.:

с. 167 - ISBN 978-5-4332-0252-8 ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=480764>

4. Стрелкова, Л.В. Внутрифирменное планирование : учебное пособие / Л.В. Стрелкова, Ю.А. Макушева. - Москва : Юнити-Дана, 2015. - 367 с. : табл., граф., схемы - Библиогр. в кн. - ISBN 978-5-238-01939-0 ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=114539>

## 6.2. Дополнительная литература

5. Конищева, М.А. Финансовое планирование : учебное пособие / М.А. Конищева, Ю.И. Черкасова, Т.В. Живаева ; Министерство образования и науки Российской Федерации, Сибирский Федеральный университет. - Красноярск : СФУ, 2016. - 256 с. : ил. - Библиогр.: с. 219 - 221 - ISBN 978-5-7638-3500-7 ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=497226>

6. Чиркова, И.Г. Внутрифирменное планирование проектной деятельности : учебное пособие / И.Г. Чиркова, К.Ч. Акберов ; Министерство образования и науки Российской Федерации, Новосибирский государственный технический университет. - Новосибирск : НГТУ, 2015. - 64 с. : схем., табл. - Библиогр. в кн. - ISBN 978-5-7782-2749-1 ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=438301>

7. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины

7. Научно-образовательный портал «Экономика и управление на предприятиях» <http://www.eur.ru>

8. Федеральный образовательный портал «Экономика.Социология. Менеджмент» <http://ecsosman.hse.ru>

8. Фонд оценочных материалов для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации

Содержание промежуточной аттестации раскрывается в комплекте контролирующих материалов, предназначенных для проверки соответствия уровня подготовки по дисциплине требованиям ФГОС, которые хранятся на кафедре-разработчике РПД в печатном виде и в ЭИОС.

9. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем

Для успешного освоения дисциплины используются ресурсы электронной информационно-

образовательной среды, образовательные интернет-порталы, глобальная компьютерная сеть Интернет. В процессе изучения дисциплины происходит интерактивное взаимодействие обучающегося с преподавателем через личный кабинет студента.

№пп	Используемое программное обеспечение
1	LibreOffice
2	Windows
3	Антивирус Kaspersky

№пп	Используемые профессиональные базы данных и информационные справочные системы
1	Национальная электронная библиотека (НЭБ) – свободный доступ читателей к фондам российских библиотек. Содержит коллекции оцифрованных документов (как открытого доступа, так и ограниченных авторским правом), а также каталог изданий, хранящихся в библиотеках России. ( <a href="http://нэб.рф/">http://нэб.рф/</a> )
2	Научные ресурсы в открытом доступе ( <a href="http://www.prometeus.nsc.ru/sciguide/page0607.ssi">http://www.prometeus.nsc.ru/sciguide/page0607.ssi</a> )

#### 10. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

Наименование специальных помещений и помещений для самостоятельной работы
учебные аудитории для проведения учебных занятий
помещения для самостоятельной работы

Материально-техническое обеспечение и организация образовательного процесса по дисциплине для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья осуществляется в соответствии с «Положением об обучении инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья».