

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Алтайский государственный технический университет им. И.И. Ползунова»

СОГЛАСОВАНО

Директор ИЭиУ
И.Н. Сычева

Рабочая программа дисциплины

Код и наименование дисциплины: Б1.В.18 «Антикризисное управление»

Код и наименование направления подготовки (специальности): 38.03.02
Менеджмент

Направленность (профиль, специализация): Производственный менеджмент

Статус дисциплины: часть, формируемая участниками образовательных
отношений

Форма обучения: очно - заочная

Статус	Должность	И.О. Фамилия
Разработал	доцент	Н.Б. Бессонова
Согласовал	Зав. кафедрой «ЭиПМ»	В.А. Любичкая
	руководитель направленности (профиля) программы	В.А. Любичкая

г. Барнаул

1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с индикаторами достижения компетенций

Компетенция	Содержание компетенции	Индикатор	Содержание индикатора
ПК-5	Способен оценивать и повышать эффективность бизнес-процессов промышленного предприятия	ПК-5.1	Оценивает показатели эффективности бизнес-процессов
		ПК-5.2	Разрабатывает предложения по повышению эффективности бизнес-процессов
		ПК-5.3	Оценивает конкурентоспособность предприятия

2. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплины (практики), предшествующие изучению дисциплины, результаты освоения которых необходимы для освоения данной дисциплины.	Маркетинг, Организация производства, Разработка и реализация проектов, Теория менеджмента, Техничко-экономический анализ, Экономика организаций (предприятий)
Дисциплины (практики), для которых результаты освоения данной дисциплины будут необходимы, как входные знания, умения и владения для их изучения.	Управление затратами, Управление стоимостью предприятия, Финансовый менеджмент

3. Объем дисциплины в зачетных единицах с указанием количества академических часов, выделенных на контактную работу обучающегося с преподавателем (по видам учебных занятий) и на самостоятельную работу обучающегося

Общий объем дисциплины в з.е. /час: 4 / 144

Форма промежуточной аттестации: Экзамен

Форма обучения	Виды занятий, их трудоемкость (час.)				Объем контактной работы обучающегося с преподавателем (час)
	Лекции	Лабораторные работы	Практические занятия	Самостоятельная работа	
очно - заочная	32	0	32	80	71

4. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий

Форма обучения: очно - заочная

Семестр: 9

Лекционные занятия (32ч.)

1. Кризисы в социально-экономическом развитии {беседа} (2ч.)[1,2,3,4,5] Понятие кризиса в социально-экономическом развитии и причины его возникновения. Типология кризисов. Признаки кризиса: распознавание и преодоление. Человеческий фактор антикризисного управления. Сущность и закономерности экономических кризисов. Причины экономических кризисов. Фазы цикла и их проявление. Виды экономических кризисов и их динамика
2. Кризисы в развитии организации {использование общественных ресурсов} (2ч.)[1,2,3] Общие и специфические, внешние и внутренние факторы рискованного развития организации. Возникновение кризисов в организации. Тенденции циклического развития организации. Опасность и вероятность кризисов в тенденциях циклического развития организации
3. Основные черты антикризисного управления {использование общественных ресурсов} (2ч.)[1,2,3] Управляемые и неуправляемые процессы антикризисного развития. Возможность, необходимость и проблематика антикризисного управления. Признаки и особенности антикризисного управления. Эффективность антикризисного управления
4. Диагностика кризисного состояния {использование общественных ресурсов} (4ч.)[1,2,3,5] Постановка задачи диагностики кризисной ситуации. Оценка конкурентоспособности предприятия. Оценка показателей эффективности бизнес-процессов. Методология диагностики. Финансовая составляющая. Операционная составляющая. Управленческая составляющая. Принятие управленческих решений по результатам диагностики. Оценка вероятности банкротства
5. Стратегия в антикризисном управлении {дискуссия} (2ч.)[1,2,3,4] Роль стратегии в антикризисном управлении. Стратегический подход к кризисным ситуациям. Сущность и содержание антикризисной стратегии. Модели антикризисных стратегий промышленной фирмы
6. Создание и запуск антикризисного механизма {дискуссия} (2ч.)[1,2,3] Общая схема создания управляющего механизма. Формирование антикризисной команды. Запуск антикризисного механизма: предварительная концепция, организационные аспекты, изменение системы документооборота, описание бизнес-процессов, состояние организационной структуры, принципы принятия решений, формирование системы контроля, улучшение взаимодействия с внешней и внутренней средой, разработка предложений по повышению эффективности бизнес-процессов, основные результаты построения антикризисного механизма
7. Ключевые антикризисные действия {дискуссия} (4ч.)[1,2,3,4,5] Антикризисные действия: необходимость системно-программного подхода. Разработка антикризисной программы: понятие антикризисной программы, ограничения при ее разработке, процедура создания. Первоочередные антикризисные меры: принципы их выделения, снятие социальной напряженности, реструктуризация задолженности, ликвидация «проблемных зон», инвентаризация и оформление активов, упорядочение закупок, ликвидация сбоев в критических процессах, повышение дисциплины и

производительности труда. Определение и развитие «точек роста»: общая характеристика этапа, выявление «точек роста», развитие «точек роста». Управление антикризисной программой: специфика управления, общая схема управления, основные элементы программного управления. Первые итоги антикризисных действий.

8. Реструктуризация организации {дискуссия} (2ч.)[1,2,3] Потребность и необходимость в реструктуризации. Принципы и критерии эффективности реструктуризации. Организация реструктуризации. Роль реструктуризации в антикризисном управлении

9. Риски в антикризисном управлении {дискуссия} (2ч.)[1,2,3,4] Природа и классификация управленческих рисков. Классификация рисков в антикризисном управлении. Управление риском: возможности, средства, факторы

10. Контроллинг в антикризисном управлении {дискуссия} (2ч.)[1,2,3]

11. Инвестиционная политика в антикризисном управлении {дискуссия} (2ч.)[1,2,3] Характеристика состояния инвестиционного процесса как база для принятия инвестиционных решений в антикризисном управлении. Источники финансирования инвестиций в условиях ограниченных финансовых ресурсов. Оценка инвестиционной привлекательности, конкурентоспособности предприятия. Методы оценки инвестиционных проектов

12. Человеческий капитал в антикризисном управлении {дискуссия} (2ч.)[1,2,3,4,5] Научное содержание и практическое значение понятия «человеческий капитал». Человеческий капитал и управление социально-экономическими процессами. Роль человеческого капитала в системе антикризисного управления. Управление развитием человеческого капитала как фактор антикризисного развития организации

13. Психологические аспекты антикризисного управления {дискуссия} (2ч.)[1,2,3,4,5] Психология взаимодействия личности и организации в кризисной ситуации. Особенности поведения личности в кризисной ситуации и их влияние на эффективность антикризисного управления

14. Реализация банкротства в странах с развитой рыночной экономикой {использование общественных ресурсов} (2ч.)[2,3,4,5] Функции органов по делам несостоятельности за рубежом. Зарубежные системы государственного регулирования деятельности антикризисных специалистов. Предотвращение банкротства. Процедуры, применяемые в отношении несостоятельных предприятий. Причины кризиса на предприятии, его реструктуризация

Практические занятия (32ч.)

1. Государственное регулирование кризисных ситуаций {дискуссия} (4ч.)[1,2,3,4,5] Обучающий тест по Федеральному закону «О несостоятельности (банкротстве)» от 26.10.2002 № 127-ФЗ:

1 Аналитическая основа государственного регулирования кризисных

ситуаций.

2 Роль государства в антикризисном управлении.

3 Виды государственного регулирования кризисных ситуаций.

4 Правовое регулирование несостоятельности (банкротства): наблюдение; финансовое оздоровление; внешнее управление; конкурсное производство; мировое соглашение; иные процедуры банкротства предприятия.

2. Кризисы в тенденциях макро- и микроразвития {дискуссия} (2ч.)[1,2,3,4,5]

Вопросы для обсуждения:

1 Понятие кризиса.

2 Основные причины рыночной несостоятельности.

3 Требования к менеджерам в рыночной экономике.

4 Диалектическая связь функционирования и развития.

5 Причины кризисов.

6 Последствия кризисов.

7 Виды кризисов.

8 Фазы кризиса.

9 Циклы развития организации.

10. Факторы развития бизнеса.

11. Причины кризисов.

3. Финансовый анализ предприятия-должника(4ч.)[1,2,3,4,5] План проведения занятия

1 Особенности методика финансового анализа предприятия-должника.

2 Анализ коэффициентов финансовой деятельности предприятия-должника.

3 Анализ активов и пассивов предприятия-должника.

4 Анализ возможности безубыточной деятельности предприятия-должника.

4. Диагностика кризисного состояния предприятия(4ч.)[1,2,3,4,5] Порядок проведения занятия

1 Оценка конкурентоспособности предприятия

2 Оценка показателей эффективности бизнес-процессов

3 Диагностика финансовой составляющей деятельности предприятия.

4 Диагностика операционной составляющей деятельности предприятия.

5 Диагностика управленческой составляющей деятельности предприятия.

6 Построение УФО-матрицы.

7 Разработка предложений по повышению эффективности бизнес-процессов.

8 Анализ предполагаемых к принятию управленческих решений по результатам диагностики.

5. Оценка вероятности банкротства(4ч.)[1,2,3,4,5] Порядок проведения занятия

1 Качественные методы прогнозирования банкротства предприятия.

2 Количественные методы и модели прогнозирования банкротства предприятия.

3 Методика прогнозирования банкротства с учетом специфики вида экономической деятельности.

4 Метод балльной оценки в прогнозировании банкротства.

6. Разработка программы финансового оздоровления

предприятия(8ч.)[1,2,3,4,5] План проведения занятия

1 Расчет рыночной стоимости исследуемого предприятия «как есть» методом дисконтированных де-нежных потоков.

2 Разработка программы финансового оздоровления предприятия.

3 Разработка предложений (мероприятий), направленных на финансовое оздоровление предприятия.

4 Расчет рыночной стоимости предприятия после реализации мероприятий по финансовому оздоровлению.

5 Оценка эффективности мероприятий по финансовому оздоровлению предприятия

7. Механизм антикризисного управления(4ч.)[1,2,3,4,5] Вопросы для обсуждения

1 Понятие реструктуризации.

2 Потребность в реструктуризации предприятия.

3 Принципы и критерии эффективности реструктуризации.

4 Организационная реструктуризация.

5 Реструктуризация задолженности.

6 Реструктуризация активов.

7 Роль контроллинга в антикризисном управлении.

8 Особенности инвестиционного процесса в кризисной организации.

9 Значение человеческого капитала в антикризисном управлении.

10 Особенности поведения личности в кризисной ситуации и их влияние на эффективность антикризисного управления

8. Зарубежный опыт антикризисного управления(2ч.)[1,2,3,4,5] Вопросы для обсуждения

1 Американский опыт антикризисного управления.

2 Опыт Японии в решении проблем кризисных предприятий;

3 Государственное регулирование в условиях кризиса

4 Функции органов по делам несостоятельности за рубежом

5 Предотвращение банкротства

6 Процедуры, применяемые в отношении несостоятельного предприятия

Самостоятельная работа (80ч.)

1. Подготовка к лекционным занятиям(16ч.)[1,2,3] Проработка теоретического материала (учебники, конспекты лекций)

2. Подготовка к практическим занятиям(16ч.)[1,2,3,4,5] Проработка лекций, теоретических положений методических указаний к практическим занятиям

3. Подготовка к тестам текущего контроля успеваемости(12ч.)[1,2,3,4,5] Проработка теоретического материала учебников, конспектов лекций

4. Подготовка к экзамену(36ч.)[1,2,3,4,5] Проработка теоретического материала учебников, конспектов лекций, методических указаний к практическим занятиям

5. Перечень учебно-методического обеспечения самостоятельной работы обучающихся по дисциплине

Для каждого обучающегося обеспечен индивидуальный неограниченный доступ к электронной информационно-образовательной среде АлтГТУ:

1. Бессонова Н.Б. Антикризисное управление в схемах: учебно-методическое пособие по дисциплине «Антикризисное управление» для студентов направления 38.03.02 «Менеджмент» [Электронный ресурс]: Учебно-методическое пособие.– Электрон. дан.– Барнаул: АлтГТУ, 2020.– Режим доступа: http://elib.altstu.ru/eum/download/eipm/Bessonova_AntikrUprShem_ump.pdf, авторизованный

6. Перечень учебной литературы

6.1. Основная литература

2. Арутюнов, Ю.А. Антикризисное управление : учебник / Ю.А. Арутюнов. – Москва : Юнити, 2015. – 416 с. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=114722>

3. Беляев, А.А. Антикризисное управление : учебник / А.А. Беляев, Э.М. Коротков. – 2-е изд., перераб. и доп. – Москва : Юнити, 2015. – 311 с. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=114721>

6.2. Дополнительная литература

4. Демчук, О.Н. Антикризисное управление : учебное пособие : [16+] / О.Н. Демчук, Т.А. Ефремова. – 3-е изд., стер. – Москва : ФЛИНТА, 2017. – 251 с. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=54542>

5. Згонник, Л.В. Антикризисное управление : учебник : [16+] / Л.В. Згонник. – Москва : Дашков и К°, 2015. – 208 с. : схем., табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=339783>

7. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины

6. www.government.ru – Официальный сайт Правительства РФ

7. [www/government.ru/department/69/events/](http://www.government.ru/department/69/events/) – Официальный сайт Министерства финансов РФ (Минфина России)

8. [www/government.ru/department/70/events/](http://www.government.ru/department/70/events/) – Официальный сайт Федеральной налоговой службы РФ (ФНС России)

9. [www/government.ru/department/498/events/](http://www.government.ru/department/498/events/) – Официальный сайт Федерального агентства по управлению государственным имуществом

(Росимущество)

10. [www/ government.ru/department/79/events/](http://www.government.ru/department/79/events/) - Официальный сайт Министерства экономического развития (Минэкономразвития России)

11. [www/ government.ru/department/456/events/](http://www.government.ru/department/456/events/) - Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики (Росстат)

12. [www/ government.ru/department/246/events/](http://www.government.ru/department/246/events/) - Официальный сайт Федеральной службы по финансовому мониторингу (Росфинмониторинг)

13. www.wto.org - Официальный сайт Всемирной торговой организации

14. www.rbc.ru - Официальный сайт Росбизнесконсалтинга

8. Фонд оценочных материалов для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации

Содержание промежуточной аттестации раскрывается в комплекте контролирующих материалов, предназначенных для проверки соответствия уровня подготовки по дисциплине требованиям ФГОС, которые хранятся на кафедре-разработчике РПД в печатном виде и в ЭИОС.

9. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем

Для успешного освоения дисциплины используются ресурсы электронной информационно-образовательной среды, образовательные интернет-порталы, глобальная компьютерная сеть Интернет. В процессе изучения дисциплины происходит интерактивное взаимодействие обучающегося с преподавателем через личный кабинет студента.

№пп	Используемое программное обеспечение
1	LibreOffice
2	Windows
3	Антивирус Kaspersky

№пп	Используемые профессиональные базы данных и информационные справочные системы
1	Национальная электронная библиотека (НЭБ) – свободный доступ читателей к фондам российских библиотек. Содержит коллекции оцифрованных документов (как открытого доступа, так и ограниченных авторским правом), а также каталог изданий, хранящихся в библиотеках России. (http://нэб.рф/)

10. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

Наименование специальных помещений и помещений для самостоятельной работы
учебные аудитории для проведения учебных занятий
помещения для самостоятельной работы

Материально-техническое обеспечение и организация образовательного процесса по дисциплине для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья осуществляется в соответствии с «Положением об обучении инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья».