

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Алтайский государственный технический университет им. И.И. Ползунова»

СОГЛАСОВАНО

Директор ИЭиУ
И.Н. Сычева

Рабочая программа дисциплины

Код и наименование дисциплины: Б1.В.23 «Управление затратами»

Код и наименование направления подготовки (специальности): 38.03.02
Менеджмент

Направленность (профиль, специализация): Производственный менеджмент

Статус дисциплины: часть, формируемая участниками образовательных
отношений

Форма обучения: очно - заочная

Статус	Должность	И.О. Фамилия
Разработал	доцент	Т.Ю. Белова
Согласовал	Зав. кафедрой «ЭиПМ»	В.А. Любичкая
	руководитель направленности (профиля) программы	В.А. Любичкая

г. Барнаул

1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с индикаторами достижения компетенций

Компетенция	Содержание компетенции	Индикатор	Содержание индикатора
ПК-3	Способен анализировать производственно-хозяйственную деятельность промышленного предприятия	ПК-3.2	Анализирует и оценивает производственно-хозяйственную деятельность предприятия на основе заданных критериев
ПК-4	Способен применять методы принятия организационно-управленческих решений	ПК-4.2	Разрабатывает организационно-управленческие решения

2. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплины (практики), предшествующие изучению дисциплины, результаты освоения которых необходимы для освоения данной дисциплины.	Операционный менеджмент, Техничко-экономический анализ, Учет и анализ, Экономика организаций (предприятий)
Дисциплины (практики), для которых результаты освоения данной дисциплины будут необходимы, как входные знания, умения и владения для их изучения.	Преддипломная практика

3. Объем дисциплины в зачетных единицах с указанием количества академических часов, выделенных на контактную работу обучающегося с преподавателем (по видам учебных занятий) и на самостоятельную работу обучающегося

Общий объем дисциплины в з.е. /час: 4 / 144

Форма промежуточной аттестации: Зачет

Форма обучения	Виды занятий, их трудоемкость (час.)				Объем контактной работы обучающегося с преподавателем (час)
	Лекции	Лабораторные работы	Практические занятия	Самостоятельная работа	
очно - заочная	24	0	24	96	62

4. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий

Форма обучения: очно - заочная

Семестр: 10

Лекционные занятия (24ч.)

1. Содержание управления затратами на предприятии {лекция с разбором конкретных ситуаций} (2ч.)[1,2] Сущность затрат. Процесс управления и методы принятия организационно-управленческого решения. Управление затратами как совокупность взаимосвязанных функций управления. Принципы управления затратами. Информационное обеспечение управления затратами.
2. Классификация затрат {лекция с разбором конкретных ситуаций} (2ч.)[1,2] Основные признаки классификации затрат. Классификация затрат на производство.
3. Калькулирование себестоимости продукции {лекция с разбором конкретных ситуаций} (2ч.)[1,2,3] Сущность и задачи калькулирования себестоимости. Виды калькуляций. Объекты и методы калькулирования себестоимости: позаказный, подетальный, попередельный, простой, попроцессный, нормативный.
4. Учет и контроль затрат на производстве {лекция с разбором конкретных ситуаций} (4ч.)[1,2,3] Системы учета затрат. Учет затрат по местам возникновения в системе «директ-костинг». Управление затратами по местам возникновения и центрам ответственности на основе управленческого учета.
5. Анализ затрат {лекция с разбором конкретных ситуаций} (3ч.)[1,2] Содержание анализа затрат на предприятии. Анализ производственно-хозяйственной деятельности промышленного предприятия в области затрат. Анализ затрат по экономическим элементам. Анализ себестоимости продукции по калькуляционным статьям. Анализ затрат на обслуживание производства и управление. Анализ затрат на один рубль продукции, работ, услуг.
6. Системы управления затратами {лекция с разбором конкретных ситуаций} (4ч.)[1,2,3] Система "абсорбшен-костинг". Система "директ - костинг". Система "стандарт-костинг". Общая система управления затратами.
7. Финансовые инструменты оценки затрат {лекция с разбором конкретных ситуаций} (3ч.)[1,2,3] Методы принятия организационно-управленческих решений в управлении затратами. CVP анализ как инструмент принятия управленческих решений. Маржинальный доход. Методы расчета точки безубыточности. Анализ безубыточности для одного и группы продуктов. Маржинальный запас прочности. Производственный левверидж.
8. Планирование затрат {лекция с разбором конкретных ситуаций} (2ч.)[1,2,3] Необходимость планирования затрат. Определение допустимой величины затрат. Бюджетное планирование.
9. Определение затрат на стадиях жизненного цикла товара {лекция с разбором конкретных ситуаций} (2ч.)[1,2] Связь параметров и структуры жизненного цикла товара. Затраты по стадиям жизненного цикла товара.

Практические занятия (24ч.)

- 1. Сущность управления затратами {беседа} (2ч.)[1,2] Сущность затрат. Анализ производственно-хозяйственной деятельности промышленного предприятия в области затрат. Цели, задачи, принципы управления затратами.**
- 2. Классификация производственных затрат {имитация} (4ч.)[1,2] Составление сметы затрат на производство продукции**
- 3. Планирование себестоимости продукции. {имитация} (4ч.)[1,2,3] Расчет плановой калькуляции себестоимости продукции**
- 4. Анализ затрат на производство и реализацию продукции {имитация} (4ч.)[1,2,3] Анализ себестоимости продукции. Факторный анализ отклонений по статьям калькуляции.**
- 5. Системы управления затратами {имитация} (4ч.)[1,2,3] Планирование себестоимости продукции методом абсорбшен-костинг, стандарт-костинг и директ-костинг**
- 6. Система управления затратами {метод кейсов} (6ч.)[1,2,3,5,6,7] Методы принятия организационно-управленческих решений в управлении затратами. Анализ системы управления затратами на предприятии и подготовка рекомендаций по повышению ее эффективности**

Самостоятельная работа (96ч.)

- 1. Расчетное задание {имитация} (25ч.)[1,2,3,4,5] Анализ влияния факторов на себестоимость продукции**
 - 2. Подготовка к занятиям(51ч.)[1,2,3,4,5,6,7]**
 - 3. Подготовка к зачету(20ч.)[1,2,3,5,6,7]**
- 5. Перечень учебно-методического обеспечения самостоятельной работы обучающихся по дисциплине**

Для каждого обучающегося обеспечен индивидуальный неограниченный доступ к электронной информационно-образовательной среде АлтГТУ:

4. Белова Т.Ю. Анализ влияния факторов на себестоимость продукции:

учебно-методическое пособие к выполнению расчетного задания по дисциплине «Управление затратами» для студентов направления 38.03.02 Менеджмент всех форм обучения / Алт. гос. техн. ун-т им. И. И. Ползунова. - Барнаул: Изд-во АлтГТУ, 2020. - 18 с.Прямая ссылка: http://elib.altstu.ru/eum/download/eipm/Belova_avfsp_rz_ump.pdf

6. Перечень учебной литературы

6.1. Основная литература

1. Чернопятков, А.М. Управление затратами : учебник / А.М. Чернопятков. – 2-е изд., стер. – Москва ; Берлин : Директ-Медиа, 2018. – 235 с. : табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=493594> . – Библиогр.: с. 218-221. – ISBN 978-5-4475-9586-9. – DOI 10.23681/493594. – Текст : электронный.

2. Лыжина, Н.В. Управление затратами предприятия : учебное пособие : [16+] / Н.В. Лыжина, Р.М. Уханова ; Министерство образования и науки России, Казанский национальный исследовательский технологический университет. – Казань : Казанский научно-исследовательский технологический университет (КНИТУ), 2017. – 152 с. : табл., граф., схем. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=560829>. – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-7882-2291-2. – Текст : электронный.

6.2. Дополнительная литература

3. Керимов, В.Э. Учет затрат, калькулирование и бюджетирование в отдельных отраслях производственной сферы : учебник / В.Э. Керимов. – 11-е изд., стер. – Москва : Дашков и К°, 2020. – 384 с. : ил. – (Учебные издания для бакалавров). – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=573221>. – Библиогр.: с. 371. – ISBN 978-5-394-03690-3. – Текст : электронный.

7. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины

5. Научно-образовательный портал «Экономика и управление на предприятиях» <http://www.eur.ru>

6. Официальный сайт Государственной думы РФ <http://www.duma.gov.ru>

7. Официальный сайт Алтайского края [http:// www.altairegion22.ru](http://www.altairegion22.ru)

8. Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики РФ <http://www.gks>

8. Фонд оценочных материалов для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации

Содержание промежуточной аттестации раскрывается в комплекте контролирующих материалов, предназначенных для проверки соответствия уровня подготовки по дисциплине требованиям ФГОС, которые хранятся на кафедре-разработчике РПД в печатном виде и в ЭИОС.

9. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем

Для успешного освоения дисциплины используются ресурсы электронной информационно-образовательной среды, образовательные интернет-порталы, глобальная компьютерная сеть Интернет. В процессе изучения дисциплины происходит интерактивное взаимодействие обучающегося с преподавателем через личный кабинет студента.

№пп	Используемое программное обеспечение
1	LibreOffice
2	Microsoft Office
2	Windows
3	Антивирус Kaspersky

№пп	Используемые профессиональные базы данных и информационные справочные системы
1	«Базовые нормативные документы» ООО «Группа компаний Кодекс», программные продукты «Кодекс» и «Техэксперт» (https://kodeks.ru)
2	Национальная электронная библиотека (НЭБ) – свободный доступ читателей к фондам российских библиотек. Содержит коллекции оцифрованных документов (как открытого доступа, так и ограниченных авторским правом), а также каталог изданий, хранящихся в библиотеках России. (http://нэб.рф/)

10. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

Наименование специальных помещений и помещений для самостоятельной работы
учебные аудитории для проведения учебных занятий
помещения для самостоятельной работы

Материально-техническое обеспечение и организация образовательного процесса по дисциплине для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья осуществляется в соответствии с «Положением об обучении инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья».