ПРИЛОЖЕНИЕ А
ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ МАТЕРИАЛОВ ДЛЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ
ПО ДИСЦИПЛИНЕ «Управление затратами»

1. Перечень оценочных средств для компетенций, формируемых в результате освоения дисциплины

Код контролируемой компетенции	Способ оценивания	Оценочное средство
ПК-3: Способен анализировать производственно-хозяйственную деятельность промышленного предприятия	Зачет	Комплект контролирующих материалов для зачета
ПК-4: Способен применять методы принятия организационно-управленческих решений	Зачет	Комплект контролирующих материалов для зачета

2. Описание показателей и критериев оценивания компетенций, описание шкал оценивания

Оцениваемые компетенции представлены в разделе «Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с индикаторами достижения компетенций» рабочей программы дисциплины «Управление затратами».

При оценивании сформированности компетенций по дисциплине «Управление затратами» используется 100-балльная шкала.

Критерий	Оценка по 100-балльной шкале	Оценка по традиционной шкале
Студент освоил изучаемый материал, выполняет задания в соответствии с индикаторами достижения компетенций, может допускать отдельные ошибки.	25-100	*Зачтено*
Студент не освоил основное содержание изученного материала, задания в соответствии с индикаторами достижения компетенций не выполнены или выполнены неверно.	0-24	*Не зачтено*

3. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки уровня достижения компетенций в соответствии с индикаторами

1.Анализ и оценка производственно-хозяйственной деятельности предприятия на основе заданных критериев: анализ структуры и динамики затрат

Компетенция	Индикатор достижения компетенции
ПК-3 Способен анализировать производственно-хозяйственную деятельность промышленного предприятия	ПК-3.2 Анализирует и оценивает производственно-хозяйственную деятельность предприятия на основе заданных критериев

Проанализировать производственно-хозяйственную деятельность предприятия на основе заданных критериев, а именно на основании анализа структуры и динамики затрат определить:

- наиболее существенные статьи затрат, воздействие на которые даст наибольшую экономию;
- изменение статей затрат во втором периоде по сравнению с первым в абсолютном и относительном измерении;
- изменение структуры затрат во втором периоде по сравнению с первым.

Таблица 1- Годовые затраты по статьям калькуляции

Статья затрат	1 период		2 период		Изменения	
	тыс. руб.	%	тыс. руб.	%	+, -	%
1	2	3	4	5	6	7
1. Сырье и материалы	648		712			
2. Затраты на электроэнергию	31		33			
3. Зарплата основная	137		144			
4. Зарплата дополнительная	75		82			
5. Отчисления на социальные нужды	43		46			
6. Брак	1		1			
7. Итого прямых затрат (стр.1+стр.2+стр.3+стр.4+стр.5+стр.6)						
8. Общепроизводственные расходы	205		212			
9. Общехозяйственные расходы	529		540			
10. Коммерческие расходы	52		64			
11. Налоговые платежи, относимые на себестоимость	70		78			
12. Итого косвенных затрат (стр.8+стр.9+стр.10+стр.11)						
13. Полная себестоимость товарной продукции (стр.7 + стр.12)						
14. Прирост продукции на складе по фактической себестоимости	518		212			
15. Фактическая себестоимость товарной продукции (стр.13 – стр.14)	1273		1700			

Таблица 2 – Исходные данные по вариантам

Статья затрат	1 вариант		2 вариант		3 вариант		4 вариант		5 вариант	
	Период									
	1	2	1	2	1	2	1	2	1	2
1. Сырье и материалы	10500	10750	5970	6050	1250	1265	596	615	9300	10500

2.Затраты на электроэнергию	2400	2500	669	700	26	28	48	50	795	900
2. Зарплата основная	6800	6700	2400	2600	895	905	432	440	4850	5100
3.Зарплата дополнительная	9450	3400	1500	1550	120	110	120	120	320	630
4.Отчисления на социальные нужды	1500	1300	630	645	49	42	59	62	810	1080
6. Брак	52	45	3	4	2	1	2	2	10	12
7. Итого прямых затрат (стр.1+стр.2+стр.3+стр.4+стр.5+стр.6)										
8. Общепроизводственные расходы	5700	5900	4200	4300	460	490	320	330	5900	3900
9.Общехозяйственные расходы	4200	4360	2611	2650	568	600	280	275	8600	7000
10. Коммерческие расходы	1400	1400	1500	1450	160	142	110	110	3500	4200
11.Налоговые платежи, относимые на балансовую прибыль	600	705	666	600	80	95	95	100	2300	1800
12.Итого косвенных затрат (стр.8+стр.9+стр.10+стр.11)										
13.Полная себестоимость товарной продукции (стр.7 + стр.12)										
14.Прирост продукции на складе по фактической себестоимости	540	490	562	400	186	205	320	160	1200	1100
15.Фактическая себестоимость товарной продукции (стр.13 – стр.14)										

2.Обоснование организационно-управленческое решение по принятию дополнительного заказа по цене ниже себестоимости

Компетенция	Индикатор достижения компетенции
ПК-4 Способен применять методы принятия организационно-управленческих решений	ПК-4.2 Разрабатывает организационно-управленческие решения

Обосновать организационно-управленческое решение по принятию дополнительного заказа по цене ниже себестоимости.

Предприятие имеет пакет заказов на 100 единиц продукции по цене 15 тыс. руб. на общую сумму 1,5 млн. руб. Это должно было обеспечить ему прибыль в размере 300 тыс. руб. Себестоимость по плану составляет 1,2 млн. руб., из них постоянные затраты равны 600 тыс. руб.

Вследствие того, что один из заказчиков оказался не в состоянии выполнить договор, по прогнозам менеджеров, фактический объем реализации уменьшится по сравнению с плановым на 40%. В такой ситуации появляется новый заказчик, который согласен приобрести 30 единиц по цене 11 тыс. руб. Дополнительные организационные расходы на подготовку и организацию производства должны составить 50 тыс. руб.

Результаты расчетов представить в таблице 1.

Таблица 1- Обоснование целесообразности принятия дополнительного заказа

Показатель	Вариант продажи		
	100%	60%	60%+ доп. заказ
Цена за единицу продукции, тыс. руб.			
Выручка от продаж, млн. руб.			
Переменные затраты на единицу продукции, тыс. руб.			
Сумма переменных затрат, млн. руб.			
Сумма постоянных затрат, млн. руб.			
Себестоимость всего выпуска продукции, млн. руб.			
Себестоимость единицы продукции, тыс. руб.			
Прибыль (+), убыток (-), млн. руб.			

3.Анализ и оценка производственно-хозяйственной деятельности предприятия на основе заданных критериев: анализ влияния факторов на себестоимость продукции

Компетенция	Индикатор достижения компетенции
ПК-3 Способен анализировать производственно-хозяйственную деятельность промышленного предприятия	ПК-3.2 Анализирует и оценивает производственно-хозяйственную деятельность предприятия на основе заданных критериев

Проанализировать производственно-хозяйственную деятельность предприятия на основе заданных критериев, а именно выполнить анализ влияния факторов на себестоимость продукции:

по отчетным данным установлена экономия материалов за счет снижения норм на 8% и за счет снижения цен на 3%. Себестоимость товарной продукции по отчету составила 120,6 тыс. руб., затраты на сырье и материалы – 80.8 тыс.руб. Оценить влияние указанных факторов на себестоимость продукции.

4.Выбор варианта производства (организационно-управленческого решения) по критерию минимума цеховой себестоимости

Компетенция	Индикатор достижения компетенции
ПК-4 Способен применять методы принятия организационно-управленческих решений	ПК-4.2 Разрабатывает организационно-управленческие решения

Выбрать варианта производства (организационно-управленческого решения) по критерию минимума цеховой себестоимости.

Предприятие заключило долгосрочный договор на ежегодную поставку 1.5 млн.т. стальных изделий. Договорные обязательства могут быть обеспечены одним из двух вариантов: установка 300-тонного конвертера или установка двух 100-тонных конвертеров. Цеховая себестоимость 1 тонны стали по каждому варианту при 100% загрузке оборудования представлена в таблице.

Показатель	300-тонный конвертер	100-тонный конвертер
Годовая производительность, млн.т	2	0,8
Сырье и материалы, руб./т	950	950
Топливо, энергия, руб./т	80	85
Заработная плата с начислениями, руб./т	65	75
Амортизация, руб./т	130	140
Прочие расходы, руб./т	105	110
Цеховая себестоимость	1330	1360

4. Файл и/или БТЗ с полным комплектом оценочных материалов прилагается.