

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Алтайский государственный технический университет им. И.И. Ползунова»

СОГЛАСОВАНО

Директор ИЭиУ
И.Н. Сычева

Рабочая программа дисциплины

Код и наименование дисциплины: Б1.В.11 «Планирование и проектирование организаций»

Код и наименование направления подготовки (специальности): 38.03.04

Государственное и муниципальное управление

Направленность (профиль, специализация): Государственное и муниципальное управление на региональном уровне

Статус дисциплины: часть, формируемая участниками образовательных отношений

Форма обучения: очная

Статус	Должность	И.О. Фамилия
Разработал	доцент	И.А. Свистула
Согласовал	Зав. кафедрой «М»	И.Н. Сычева
	руководитель направленности (профиля) программы	Л.А. Коршунов

г. Барнаул

1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с индикаторами достижения компетенций

Компетенция	Содержание компетенции	Индикатор	Содержание индикатора
ПК-4	Способен подготавливать финансовые, инвестиционные, социально-экономические и иные прогнозы развития региона	ПК-4.5	Составляет прогнозные формы финансовой отчетности инвестиционных проектов

2. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплины (практики), предшествующие изучению дисциплины, результаты освоения которых необходимы для освоения данной дисциплины.	Региональное и муниципальное предпринимательство, Теория управления
Дисциплины (практики), для которых результаты освоения данной дисциплины будут необходимы, как входные знания, умения и владения для их изучения.	Разработка и реализация проектов, Стратегическое планирование развития муниципального образования

3. Объем дисциплины в зачетных единицах с указанием количества академических часов, выделенных на контактную работу обучающегося с преподавателем (по видам учебных занятий) и на самостоятельную работу обучающегося

Общий объем дисциплины в з.е. /час: 3 / 108

Форма промежуточной аттестации: Зачет

Форма обучения	Виды занятий, их трудоемкость (час.)				Объем контактной работы обучающегося с преподавателем (час)
	Лекции	Лабораторные работы	Практические занятия	Самостоятельная работа	
очная	32	0	16	60	57

4. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий

Форма обучения: очная

Семестр: 5

Лекционные занятия (32ч.)

1. Сущность и функции планирования в управлении {дискуссия} (4ч.)[2,3,6]

Основные понятия. Предмет, метод и задачи планирования. Система планов в организации и их взаимосвязь. Принципы и методы планирования. Функции и структура плановых служб предприятия.

2. Плановые расчёты и показатели. Количественный и качественный анализ.

Прогнозные формы финансовой отчётности инвестиционных проектов {беседа} (4ч.)[2,3] Количественные и качественные показатели оценки работы предприятия. Понятие о плановых нормативах и нормах. Классификация и характеристика нормативов и норм. Трудовые нормативы, их виды и назначение. Материальные нормативы, их виды и применение. Методы разработки плановых нормативов и норм. Механизмы взаимодействия нормативов и плановых показателей.

Прогнозные формы финансовой отчётности инвестиционных проектов

3. Система оперативно-производственного планирования в организации {лекция с разбором конкретных ситуаций} (6ч.)[4,5] Содержание и задачи оперативного планирования. Виды оперативного планирования. Методы разработки оперативных планов. Виды оперативного планирования. Системы оперативно-календарного планирования.

4. Организация как объект исследования и проектирования {лекция-пресс-конференция} (6ч.)[2,6] Понятие и цели проектирования организации. Понятие организации. Природа и сущность организации. Организация как открытая система. Внутренняя и внешняя среда организации. Форма организаций. Оценка состояния экономической, социальной, политической окружающей среды предприятия

5. Элементы проектирования и методы проектирования организаций. Методы оценки инвестиционных проектов. Прогнозные формы финансовой отчётности инвестиционных проектов. {лекция с разбором конкретных ситуаций} (6ч.)[2,6] Элементы проектирования организации:

- разделение труда и специализация;
- департаментизация и кооперация;
- связи между частями и координация;
- масштаб управляемости и контроля;
- иерархия организации и ее звенность;
- распределение прав и ответственности;
- централизация и децентрализация;
- дифференциация и интеграция.

Методология проектирования организаций: аналогия, матрица идей, вживание в роль, ассоциация, адаптация, реорганизация, мозговой штурм, метод синектики. Этапы и стадии социального проектирования: анализ потребности, формулировка цели, сбор информации, техническое задание, управленческое решение. Результативность оргпроектирования.

Методы оценки инвестиционных проектов при различных условиях инвестирования и финансирования

Прогнозные формы финансовой отчетности инвестиционных проектов. Прогнозный баланс (Бюджета по балансовому листу (ББЛ)), прогноз отчета о прибылях и убытках (Бюджет прибылей и убытков (БПУ)), бюджет движения денежных средств.

6. Проектирование организаций и оргкультура {беседа} (6ч.)[2,3] Понятие структура оргкультуры. Параметры культуры. Корпоративная и организационная культура. Функции культуры. Элементы культуры. Типы оргкультур. Национальные особенности оргкультур. Диагностика оргкультуры и ее учет в процессе оргпроектирования

Практические занятия (16ч.)

1. Сущность и функции планирования в управлении {работа в малых группах} (2ч.)[2,5] Понятийный аппарат планирования. Написание терминологического диктанта.

2. Плановые расчёты и показатели. Количественный и качественный анализ. Прогнозные формы финансовой отчетности инвестиционных проектов {лекция-пресс-конференция} (2ч.)[2,5] Заслушивание сообщений по теме «Методы стратегического планирования». Анализирование финансовой отчетности предприятий. Рассмотрение прогнозных форм финансовой отчетности инвестиционных проектов.

3. Система оперативно-производственного планирования в организации {работа в малых группах} (2ч.)[2,4] Традиционные методы оперативно-календарного планирования.

4. Организация как объект исследования и проектирования {дискуссия} (4ч.)[2,8] Заслушивание сообщений по теме: Формы организаций. Исследование внутренней и внешней среды организации

5. Элементы проектирования и методы проектирования организаций. Методы оценки инвестиционных проектов. Прогнозные формы финансовой отчетности инвестиционных проектов {работа в малых группах} (4ч.)[2,6] Выявление, анализ и оценка факторов, влияющих на формирование организационной структуры.

Оценка эффективности инвестиционного проекта. Составление прогнозных форм финансовой отчетности инвестиционного проекта

6. Проектирование организаций и оргкультура {беседа} (2ч.)[2,7] Исследование оргкультуры организации на конкретных примерах

Самостоятельная работа (60ч.)

1. Подготовка к текущим занятиям, самостоятельное изучение материала(28ч.)[2,6,7]

2. Подготовка к текущему контролю успеваемости(28ч.)[2,3,4]

3. Подготовка к промежуточной аттестации (зачет)(4ч.)[2,3,4,5,6]

5. Перечень учебно-методического обеспечения самостоятельной работы обучающихся по дисциплине

Для каждого обучающегося обеспечен индивидуальный неограниченный доступ к электронной информационно-образовательной среде АлтГТУ:

1. Планирование и проектирование организации: Методические указания к выполнению расчетного задания по дисциплине «Планирование и проектирование организации» для студентов направления 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление» [Электронный ресурс] / И.А. Свистула – Барнаул: АлтГТУ, 2018. – 15 с. Режим доступа: http://elib.altstu.ru/eum/download/m/Svistula_PlanProjectOrgRZ_mu.pdf (Доступ из НТБ АлтГТУ)

6. Перечень учебной литературы

6.1. Основная литература

2. Руденко Л. Г. Планирование и проектирование организаций: Учебник для бакалавров / Л. Г. Руденко [Электронный ресурс]. – М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2016. – 240 с. Доступ из ЭБС «Лань». Режим доступа: <https://e.lanbook.com/reader/book/70560/#2>

3. Савкина Р.В. Планирование на предприятии: учебник для бакалавров / Р.В. Савкина [электронный ресурс]. – 2-е изд., перераб. – М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К», 2017 – 320с. Режим доступа: <https://e.lanbook.com/reader/book/93463/#4>

4. Соловьева Ю.В. Внутрифирменное планирование: Учебное пособие / Ю.В. Соловьева, М.В. Черняев [электронный ресурс]. – М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К», 2017. – 210 с. Режим доступа: <https://e.lanbook.com/reader/book/103786/#2>

6.2. Дополнительная литература

5. Семенов А.К. Теория менеджмента: учебник / А.К. Семенов, В.И. Набоков.- М.: «Дашков и К», 2017.-492 с. из ЭБС «Лань». Режим доступа: <https://e.lanbook.com/reader/book/93396/#2>

6. Дубровин И.А. Бизнес-планирование на предприятии: Учебник для бакалавров / И.А. Дубровин [электронный ресурс]. – 2-е изд. – М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К», 2017. – 432 с. Режим доступа: <https://e.lanbook.com/reader/book/93529/#2>

7. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины

7. Федеральная служба государственной статистики <http://www.gks.ru/>

8. Административно-управленческий портал <http://www.aup.ru/>

8. Фонд оценочных материалов для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации

Содержание промежуточной аттестации раскрывается в комплекте контролирующих материалов, предназначенных для проверки соответствия уровня подготовки по дисциплине требованиям ФГОС, которые хранятся на кафедре-разработчике РПД в печатном виде и в ЭИОС.

9. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем

Для успешного освоения дисциплины используются ресурсы электронной информационно-образовательной среды, образовательные интернет-порталы, глобальная компьютерная сеть Интернет. В процессе изучения дисциплины происходит интерактивное взаимодействие обучающегося с преподавателем через личный кабинет студента.

№пп	Используемое программное обеспечение
1	LibreOffice
2	Windows
3	Антивирус Kaspersky

№пп	Используемые профессиональные базы данных и информационные справочные системы
1	Национальная электронная библиотека (НЭБ) – свободный доступ читателей к фондам российских библиотек. Содержит коллекции оцифрованных документов (как открытого доступа, так и ограниченных авторским правом), а также каталог изданий, хранящихся в библиотеках России. (http://нэб.рф/)

10. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

Наименование специальных помещений и помещений для самостоятельной работы
помещения для самостоятельной работы
учебные аудитории для проведения учебных занятий

Материально-техническое обеспечение и организация образовательного процесса по дисциплине для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья осуществляется в соответствии с «Положением об обучении инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья».