

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Алтайский государственный технический университет им. И.И. Ползунова»

**СОГЛАСОВАНО**

Директор ИЭиУ  
И.Н. Сычева

## **Рабочая программа дисциплины**

**Код и наименование дисциплины: Б1.В.11 «Планирование и проектирование организаций»**

**Код и наименование направления подготовки (специальности): 38.03.04**

**Государственное и муниципальное управление**

**Направленность (профиль, специализация): Государственное и муниципальное управление на региональном уровне**

**Статус дисциплины: часть, формируемая участниками образовательных отношений**

**Форма обучения: очно - заочная**

<b>Статус</b>	<b>Должность</b>	<b>И.О. Фамилия</b>
Разработал	доцент	Н.Н. Горлова
Согласовал	Зав. кафедрой «М»	И.Н. Сычева
	руководитель направленности (профиля) программы	Л.А. Коршунов

г. Барнаул

**1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с индикаторами достижения компетенций**

Компетенция	Содержание компетенции	Индикатор	Содержание индикатора
ПК-4	Способен подготавливать финансовые, инвестиционные, социально-экономические и иные прогнозы развития региона	ПК-4.5	Составляет прогнозные формы финансовой отчетности инвестиционных проектов

**2. Место дисциплины в структуре образовательной программы**

Дисциплины (практики), предшествующие изучению дисциплины, результаты освоения которых необходимы для освоения данной дисциплины.	Региональное и муниципальное предпринимательство, Теория управления
Дисциплины (практики), для которых результаты освоения данной дисциплины будут необходимы, как входные знания, умения и владения для их изучения.	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

**3. Объем дисциплины в зачетных единицах с указанием количества академических часов, выделенных на контактную работу обучающегося с преподавателем (по видам учебных занятий) и на самостоятельную работу обучающегося**

Общий объем дисциплины в з.е. /час: 3 / 108

Форма промежуточной аттестации: Зачет

Форма обучения	Виды занятий, их трудоемкость (час.)				Объем контактной работы обучающегося с преподавателем (час)
	Лекции	Лабораторные работы	Практические занятия	Самостоятельная работа	
очно - заочная	32	0	16	60	57

**4. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий**

Форма обучения: очно - заочная

*Семестр: 8*

Лекционные занятия (32ч.)

1. Сущность и функции планирования в управлении {дискуссия} (4ч.)[2,3,6]

Основные понятия. Предмет, метод и задачи планирования. Система планов в организации и их взаимосвязь. Принципы и методы планирования. Функции и структура плановых служб предприятия.

2. Плановые расчёты и показатели. Количественный и качественный анализ.

Прогнозные формы финансовой отчётности инвестиционных проектов {беседа} (4ч.)[2,3] Количественные и качественные показатели оценки работы предприятия. Понятие о плановых нормативах и нормах. Классификация и характеристика нормативов и норм. Трудовые нормативы, их виды и назначение. Материальные нормативы, их виды и применение. Методы разработки плановых нормативов и норм. Механизмы взаимодействия нормативов и плановых показателей.

Прогнозные формы финансовой отчётности инвестиционных проектов

3. Система оперативно-производственного планирования в организации {лекция с разбором конкретных ситуаций} (6ч.)[4,5] Содержание и задачи оперативного планирования. Виды оперативного планирования. Методы разработки оперативных планов. Виды оперативного планирования. Системы оперативно-календарного планирования.

4. Организация как объект исследования и проектирования {лекция-пресс-конференция} (6ч.)[2,6] Понятие и цели проектирования организации. Понятие организации. Природа и сущность организации. Организация как открытая система. Внутренняя и внешняя среда организации. Форма организаций. Оценка состояния экономической, социальной, политической окружающей среды предприятия

5. Элементы проектирования и методы проектирования организаций. Методы оценки инвестиционных проектов. Прогнозные формы финансовой отчётности инвестиционных проектов. {лекция с разбором конкретных ситуаций} (6ч.)[2,6] Элементы проектирования организации:

- разделение труда и специализация;
- департаментизация и кооперация;
- связи между частями и координация;
- масштаб управляемости и контроля;
- иерархия организации и ее звенность;
- распределение прав и ответственности;
- централизация и децентрализация;
- дифференциация и интеграция.

Методология проектирования организаций: аналогия, матрица идей, вживание в роль, ассоциация, адаптация, реорганизация, мозговой штурм, метод синектики. Этапы и стадии социального проектирования: анализ потребности, формулировка цели, сбор информации, техническое задание, управленческое решение. Результативность оргпроектирования.

Методы оценки инвестиционных проектов при различных условиях инвестирования и финансирования

Прогнозные формы финансовой отчетности инвестиционных проектов. Прогнозный баланс (Бюджета по балансовому листу (ББЛ)), прогноз отчета о прибылях и убытках (Бюджет прибылей и убытков (БПУ)), бюджет движения денежных средств.

6. Проектирование организаций и оргкультура {беседа} (6ч.)[2,3] Понятие структура оргкультуры. Параметры культуры. Корпоративная и организационная культура. Функции культуры. Элементы культуры. Типы оргкультур. Национальные особенности оргкультур. Диагностика оргкультуры и ее учет в процессе оргпроектирования

#### Практические занятия (16ч.)

1. Сущность и функции планирования в управлении {работа в малых группах} (2ч.)[2,5] Понятийный аппарат планирования. Написание терминологического диктанта.

2. Плановые расчёты и показатели. Количественный и качественный анализ. Прогнозные формы финансовой отчетности инвестиционных проектов {лекция-пресс-конференция} (2ч.)[2,5] Заслушивание сообщений по теме «Методы стратегического планирования». Анализирование финансовой отчетности предприятий. Рассмотрение прогнозных форм финансовой отчетности инвестиционных проектов.

3. Система оперативно-производственного планирования в организации {работа в малых группах} (2ч.)[2,4] Традиционные методы оперативно-календарного планирования.

4. Организация как объект исследования и проектирования {дискуссия} (4ч.)[2,8] Заслушивание сообщений по теме: Формы организаций. Исследование внутренней и внешней среды организации

5. Элементы проектирования и методы проектирования организаций. Методы оценки инвестиционных проектов. Прогнозные формы финансовой отчетности инвестиционных проектов {работа в малых группах} (4ч.)[2,6] Выявление, анализ и оценка факторов, влияющих на формирование организационной структуры.

Оценка эффективности инвестиционного проекта. Составление прогнозных форм финансовой отчетности инвестиционного проекта

6. Проектирование организаций и оргкультура {беседа} (2ч.)[2,7] Исследование оргкультуры организации на конкретных примерах

#### Самостоятельная работа (60ч.)

1. Подготовка к текущим занятиям, самостоятельное изучение материала(28ч.)[2,6,7]

2. Подготовка к текущему контролю успеваемости(22ч.)[2,3,4]

3. Подготовка к промежуточной аттестации (зачет)(10ч.)[2,3,4,5,6]

## 5. Перечень учебно-методического обеспечения самостоятельной работы обучающихся по дисциплине

Для каждого обучающегося обеспечен индивидуальный неограниченный доступ к электронной информационно-образовательной среде АлтГТУ:

1. Планирование и проектирование организации: Методические указания к выполнению расчетного задания по дисциплине «Планирование и проектирование организации» для студентов направления 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление» [Электронный ресурс] / И.А. Свистула – Барнаул: АлтГТУ, 2018. – 15 с. Режим доступа: [http://elib.altstu.ru/eum/download/m/Svistula\\_PlanProjectOrgRZ\\_mu.pdf](http://elib.altstu.ru/eum/download/m/Svistula_PlanProjectOrgRZ_mu.pdf) (Доступ из НТБ АлтГТУ)

## 6. Перечень учебной литературы

### 6.1. Основная литература

2. Руденко, Л. Г. Планирование и проектирование организаций : учебник / Л. Г. Руденко. – Москва : Дашков и К<sup>о</sup>, 2021. – 240 с. : ил., табл. – (Учебные издания для бакалавров). – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=684226> (дата обращения: 03.04.2023). – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-394-02497-9. – Текст : электронный.

3. Савкина, Р. В. Планирование на предприятии : учебник / Р. В. Савкина. – 4-е изд., стер. – Москва : Дашков и К<sup>о</sup>, 2022. – 320 с. : ил., табл. – (Учебные издания для бакалавров). – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=621935> (дата обращения: 03.04.2023). – Библиогр.: с. 314-315. – ISBN 978-5-394-04578-3. – Текст : электронный.

4. Голов, Р. С. Организация производства, экономика и управление в промышленности : учебник / Р. С. Голов, А. П. Агарков, А. В. Мыльник. – Москва : Дашков и К<sup>о</sup>, 2019. – 858 с. : ил. – (Учебные издания для бакалавров). – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=573448> (дата обращения: 03.04.2023). – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-394-02667-6. – Текст : электронный.

### 6.2. Дополнительная литература

5. Дубровин, И. А. Бизнес-планирование на предприятии : учебник / И. А. Дубровин. – 3-е изд., стер. – Москва : Дашков и К<sup>о</sup>, 2019. – 432 с. : ил. – (Учебные издания для бакалавров). – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=573394> (дата обращения: 03.04.2023). – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-394-03291-2. – Текст : электронный.

6. Чиркова, И. Г. Внутрифирменное планирование проектной

деятельности : учебное пособие / И. Г. Чиркова, К. Ч. Акберов ; Новосибирский государственный технический университет. – Новосибирск : Новосибирский государственный технический университет, 2015. – 64 с. : схем., табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=438301> (дата обращения: 03.04.2023). – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-7782-2749-1. – Текст : электронный.

**7. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины**

7. Федеральная служба государственной статистики <http://www.gks.ru/>

8. Административно-управленческий портал <http://www.aup.ru/>

**8. Фонд оценочных материалов для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации**

Содержание промежуточной аттестации раскрывается в комплекте контролирующих материалов, предназначенных для проверки соответствия уровня подготовки по дисциплине требованиям ФГОС, которые хранятся на кафедре-разработчике РПД в печатном виде и в ЭИОС.

**9. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем**

Для успешного освоения дисциплины используются ресурсы электронной информационно-образовательной среды, образовательные интернет-порталы, глобальная компьютерная сеть Интернет. В процессе изучения дисциплины происходит интерактивное взаимодействие обучающегося с преподавателем через личный кабинет студента.

№пп	Используемое программное обеспечение
1	LibreOffice
2	Windows
3	Антивирус Kaspersky

№пп	Используемые профессиональные базы данных и информационные справочные системы
1	Национальная электронная библиотека (НЭБ) – свободный доступ читателей к фондам российских библиотек. Содержит коллекции оцифрованных документов (как открытого доступа, так и ограниченных авторским правом), а также каталог изданий, хранящихся в библиотеках России. ( <a href="http://нэб.рф/">http://нэб.рф/</a> )

**10. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине**

<b>Наименование специальных помещений и помещений для самостоятельной работы</b>
учебные аудитории для проведения учебных занятий
помещения для самостоятельной работы

Материально-техническое обеспечение и организация образовательного процесса по дисциплине для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья осуществляется в соответствии с «Положением об обучении инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья».