

## АННОТАЦИЯ К РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ ДИСЦИПЛИНЫ «Антикризисное управление»

по основной профессиональной образовательной программе по направлению подготовки  
38.05.01 «Экономическая безопасность» (уровень специалитета)

**Направленность (профиль):** Экономическая безопасность организаций по отраслям и сферам деятельности (со специальной подготовкой)

**Общий объем дисциплины** – 3 з.е. (108 часов)

**Форма промежуточной аттестации** – Зачет.

**В результате освоения дисциплины у обучающихся должны быть сформированы компетенции с соответствующими индикаторами их достижения:**

- ПК-4.1: Способен планировать и организовывать деятельность подчиненных;
- ПК-4.2: Демонстрирует знания методов контроля и учета деятельности подчиненных;
- ПК-4.3: Способен осуществлять планово-отчетную работу организации;
- ПК-6.1: Способен проводить анализ и оценку прогнозов динамики экономической безопасности объекта;
- ПК-6.2: Демонстрирует знания современных методов управления системой экономической безопасности объекта;

**Содержание дисциплины:**

Дисциплина «Антикризисное управление» включает в себя следующие разделы:

**Форма обучения очная. Семестр 9.**

**1. Понятие и сущность антикризисного управления.** Понятие кризиса предприятия, антикризисного управления. причины возникновения кризисных ситуаций на предприятиях различных форм собственности. Модели жизненного цикла организаций (по Л. Грейнеру, И. Адизесу, Д. Дафту).

**2. Финансовая диагностика предприятия в условиях кризиса.** Основные методы и приемы диагностики несостоятельности. Виды анализа неплатежеспособности предприятия и его цели. показатели диагностики неплатежеспособности и аналитические выводы при оценке динамики этих показателей. Коэффициенты ликвидности. Оценка влияния внешних факторов на текущую ликвидность. Показатель общей платежеспособности. Показатели финансовой устойчивости предприятия. Комплексная однокритериальная оценка финансового состояния предприятия: двухфакторная модель оценка вероятности банкротства предприятия; оценка вероятности банкротства предприятия на основе Z-счета Альтмана; оценка финансового состояния по показателям У. Бивера; метод рейтинговой оценки финансового состояния предприятия. Выявление направлений финансового оздоровления с использованием формулы Дюпона..

**3. Программа восстановления финансово-кризисных предприятий в рамках антикризисного управления.**

**Планово-отчетная работа организации.** Способы предупреждения кризиса предприятия: способы приспособления предприятия к высоким темпам инфляции, способы приспособления к общему спаду производства и разрыву традиционных хозяйственных связей, анализ условий безубыточности и меры по увеличению прибылей, объективизация прибылей и рентабельности предприятия, критические уровни рентабельности капитала предприятия.

Оперативное управление финансово-кризисным предприятием.

Структурная реструктуризация предприятий в процессе антикризисного управления.

Стратегическая реструктуризация предприятий в процессе антикризисного управления..

**4. Современные методы управления системой экономической безопасности. Бизнес-планирование повышения конкурентных преимуществ и финансового оздоровления предприятия..** Задачи и содержание бизнес-плана повышения конкурентных преимуществ и финансового оздоровления предприятия. Типовая формы и методика разработки плана финансового оздоровления предприятия-должника. , Методы управления системой экономической безопасности организации. Процедура составления и обоснования прогнозов динамики экономической безопасности объекта.

**5. Основные положения закона о банкротстве..** Реформа законодательства о банкротстве.

Федеральный Закон о несостоятельности (банкротстве), действующий на территории РФ. Общая характеристика закона. Понятие несостоятельности. Роль и деятельность арбитражного суда. Судебные процедуры банкротства: наблюдение, финансовое оздоровление, внешнее управление, конкурсное производство, мировое соглашение.

Арбитражный управляющий: назначение, функции, требования..

**6. Планирование и организация деятельности подчиненных в рамках антикризисного управления, осуществление контроля и учет ее результатов..** Планирование и организация деятельности подчиненных в рамках антикризисного управления, осуществление контроля и учет ее результатов..

**7. Инновационное антикризисное управление.** Антикризисное управление на основе инновационных проектов.

Процессные, продуктовые и аллокационные инновации, применяемые в антикризисном управлении. Неопределенность и риск в антикризисном управлении.

Разработал:  
доцент  
кафедры МЭО

Ю.Ю. Наземцева

Проверил:  
Директор ИЭиУ

И.Н. Сычева