

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Алтайский государственный технический университет им. И.И. Ползунова»

СОГЛАСОВАНО

Директор ИЭиУ
И.Н. Сычева

Рабочая программа дисциплины

Код и наименование дисциплины: Б1.В.ДВ.1.1 «Управленческий учет»

Код и наименование направления подготовки (специальности): 38.05.01
Экономическая безопасность

Направленность (профиль, специализация): Экономическая безопасность
организаций по отраслям и сферам деятельности (со специальной
подготовкой)

Статус дисциплины: элективные дисциплины (модули)

Форма обучения: очная

| Статус | Должность | И.О. Фамилия |
|------------|--|----------------|
| Разработал | доцент | И.А. Марусенко |
| Согласовал | Зав. кафедрой «МЭО» | И.В. Ковалева |
| | руководитель направленности (профиля) программы | И.В. Ковалева |

г. Барнаул

1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с индикаторами достижения компетенций

| Компетенция | Содержание компетенции | Индикатор | Содержание индикатора |
|-------------|--|-----------|---|
| ПК-1 | Способность осуществлять аудит, в том числе управленческой, финансовой (бухгалтерской) отчетности, и использовать результаты аудита для принятия решений по предупреждению, локализации и нейтрализации угроз экономической безопасности | ПК-1.1 | Демонстрирует знания формирования и проведения внутреннего аудита организации с применением российских и международных стандартов на основе управленческой, финансовой (бухгалтерской) отчетности, нормативно-правовой базы; оценивает уровень угроз экономической безопасности |

2. Место дисциплины в структуре образовательной программы

| | |
|---|---|
| Дисциплины (практики), предшествующие изучению дисциплины, результаты освоения которых необходимы для освоения данной дисциплины. | Бухгалтерский учет |
| Дисциплины (практики), для которых результаты освоения данной дисциплины будут необходимы, как входные знания, умения и владения для их изучения. | Контроль и ревизия, Экономика организации (предприятия) |

3. Объем дисциплины в зачетных единицах с указанием количества академических часов, выделенных на контактную работу обучающегося с преподавателем (по видам учебных занятий) и на самостоятельную работу обучающегося

Общий объем дисциплины в з.е. /час: 3 / 108

Форма промежуточной аттестации: Зачет

| Форма обучения | Виды занятий, их трудоемкость (час.) | | | | Объем контактной работы обучающегося с преподавателем (час) |
|----------------|--------------------------------------|---------------------|----------------------|------------------------|---|
| | Лекции | Лабораторные работы | Практические занятия | Самостоятельная работа | |
| очная | 16 | 0 | 16 | 76 | 43 |

4. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий

Форма обучения: очная

Семестр: 5

Лекционные занятия (16ч.)

1. **Сущность и содержание управленческого учета(2ч.)**[2,4,6] Раскрываются вопросы, связанные с определением сущности управленческого учета, эволюцией его развития. Рассматриваются цели, задачи, предмет и объекты, функции, принципы, методы реализации управленческого учета, а также его место в системе управления предприятием. Особое внимание уделяется движению информационных потоков на предприятии с учетом создания службы управленческого учета и хранилища данных. Дается сравнительная характеристика управленческого и бухгалтерского учета. Рассматриваются функции экономиста-аналитика и роль управленческого учета в повышении эффективности управления

2. **Затраты и их классификация(2ч.)**[2,3,4,6] Рассматривается роль затрат в управленческом учете, уточняются определения таких понятий как «издержки», «затраты», «расходы», «платежи», «кредиторская задолженность», «себестоимость». Определяется основная цель классификации затрат. Проводится знакомство с одной из существующих классификаций затрат для целей управления, включающей в себя следующие классификационные признаки: затраты по отношению к процессу принятия управленческих решений, процессу прогнозирования, планирования, нормирования, организации, учета, контроля, регулирования, стимулирования, анализа, с подробным изучением в ее рамках всех видов затрат. Рассматриваются вопросы группировки и распределения затрат по видам, по местам их возникновения, по центрам ответственности, по носителям. Наряду с затратами затрагиваются вопросы классификации доходов по отраслям и видам деятельности, по источникам формирования, по характеру налогообложения, по влиянию инфляционного процесса и по периоду формирования

3. **Учет затрат и калькулирование себестоимости в системе управленческого учета(4ч.)**[2,5,6] Определяются основные принципы и задачи учета затрат и калькулирования себестоимости продукции. Рассматриваются методы учета затрат и калькулирования себестоимости по следующим признакам: по способу оценки затрат, по отношению их к технологическому процессу производства, по полноте включения затрат в себестоимость. Для каждого варианта определяются положительные и отрицательные стороны. В рамках приведенных методов учета затрат рассматриваются следующие способы калькулирования: нормативный, прямого расчета, суммирования затрат, исключения затрат на побочную продукцию, пропорционального распределения затрат, комбинированный. Проводится ознакомление с методиками распределения косвенных расходов: на основе общезаводской базы распределения производственных косвенных расходов, распределение производственных косвенных расходов на уровне подразделений, с указанием положительных и отрицательных сторон. Рассматриваются основные и дополнительные базы распределения косвенных расходов

4. **Внутрихозяйственный расчет и бюджетирование в системе**

управленческого учета(2ч.)[2,3,6] Определяется роль внутрихозяйственного расчета в организации управленческого учета, а также связь управленческого учета с организационной структурой управления предприятия. Особое внимание уделяется организации управленческого учета по центрам ответственности и выделяемым видам центров ответственности: центры затрат, продаж, прибыли, инвестиций. Рассматриваются вопросы бюджетирования в системе управленческого учета (долгосрочное, стратегическое, тактическое оперативное). Раскрывается сущность бизнес-планирования: назначение, принципы, примерная структура бизнес-плана. Проводится сравнение бизнес-планирования и внутрихозяйственного планирования. Приводится характеристика основных видов бюджетов и требования к их формированию. Рассматриваются три направления бюджетного контроля: предварительный, текущий, заключительный

5. Управленческий учет и его роль в принятии управленческих решений(4ч.)[2,3,5,6] Раскрывается содержание термина «управленческое решение», изучается процесс его принятия. Рассматриваются ограничения выполнения управленческих решений, допуски и требования к ним. Приводится классификация управленческих решений по следующим признакам: по степени полноты и достоверности информации, использованной для принятия решений, по характеру целей, по периоду действия, по периодичности возникновения, по количеству лиц, принимающих решение, по масштабу объекта управления, по содержанию решений, по количеству целей по способу доведения решений, по источникам возникновения. Определяются методы, используемые при разработке и принятии управленческих решений (традиционные, экономико-математические, систематизированные, системно-целевые). Рассматривается принцип релевантности информации для управленческих решений. Изучается методика CVP-анализа как основы для принятия управленческих решений в разрезе следующих ключевых элементов: общая сумма постоянных затрат на определенный объем, удельные переменные затраты, маржинальный доход (общий и удельный), уровень маржинального дохода (коэффициент маржинального дохода), порог рентабельности (точка безубыточности), маржинальный запас прочности, производственный леверидж. В рамках изучения вопроса по принятию решений о ценообразовании рассматриваются подходы в ценообразовании, дается понятие трансфертной цены, указываются требования к установленным трансфертным ценам, а также способы их установки (на основе рыночной цены, на основе полной или сокращенной себестоимости, по принципу «себестоимость плюс» на основе договорных цен)

6. Организация управленческого учета на предприятии(2ч.)[2,4,5,6] Определяются основные варианты организации управленческого учета, а также рассматриваются практические аспекты организации управленческого учета на предприятии по трем составляющим: технология, организация автоматизация

Практические занятия (16ч.)

1. Сущность и содержание управленческого учета {работа в малых группах} (2ч.)[1,2,4,5,6] 1. Сущность управленческого учета. 2. Цели, задачи, предмет и объекты, функции, принципы, методы реализации управленческого учета. 3. Движение информационных потоков на предприятии с учетом создания службы управленческого учета и хранилища данных. 4. Сравнительная характеристика управленческого и бухгалтерского учета. 5. Функции экономиста-аналитика и роль управленческого учета в повышении эффективности управления. Рефераты.

2. Затраты и их классификация {работа в малых группах} (2ч.)[1,2,4,6] 1. Роль затрат в управленческом учете. 2. Определения понятий как «издержки», «затраты», «расходы», «платежи», «кредиторская задолженность», «себестоимость». 3. Классификация затрат для целей управления, по классификационным признакам. 4. Группировка и распределение затрат по видам. 5. Группировка и распределение затрат по местам их возникновения. 6. Группировка и распределение затрат по центрам ответственности. Решение задач. Рефераты.

3. Учет затрат и калькулирование себестоимости в системе управленческого учета {работа в малых группах} (4ч.)[1,2,4,6] 1. Принципы и задачи учета затрат и калькулирования себестоимости продукции. 2. Метод учета затрат и калькулирования себестоимости по способу оценки затрат. 3. Метод учета затрат и калькулирования себестоимости по отношению их к технологическому процессу производства. 4. Метод учета затрат и калькулирования себестоимости по полноте включения затрат в себестоимость. 5. Способы калькулирования: нормативный, прямого расчета, суммирования затрат, исключения затрат на побочную продукцию, пропорционального распределения затрат, комбинированный. 6. Методики распределения косвенных расходов: на основе общезаводской базы распределения производственных косвенных расходов, распределение производственных косвенных расходов на уровне подразделений, с указанием положительных и отрицательных сторон. Решение задач. Рефераты.

4. Внутрихозяйственный расчет и бюджетирование в системе управленческого учета {работа в малых группах} (2ч.)[1,2,3,5,6] 1. Роль внутрихозяйственного расчета в организации управленческого учета, связь управленческого учета с организационной структурой управления предприятия. 2. Организация управленческого учета по центрам ответственности: центры затрат, продаж, прибыли, инвестиций. 3. Бюджетирование в системе управленческого учета (долгосрочное, стратегическое, тактическое оперативное). 4. Сущность бизнес-планирования: назначение, принципы, примерная структура бизнес-плана. 5. Характеристика основных видов бюджетов и требования к их формированию. 6. Направления бюджетного контроля: предварительный,

текущий, заключительный. Решение задач. Рефераты.

5. Управленческий учет и его роль в принятии управленческих решений {работа в малых группах} (4ч.)[1,2,4,6] 1. Содержание термина «управленческое решение» и процесс его принятия. 2. Классификация управленческих решений по следующим признакам. 3. Методы, используемые при разработке и принятии управленческих решений. 4. Принцип релевантности информации для управленческих решений. 5. Методика CVP-анализа как основы для принятия управленческих решений. 6. Подходы в ценообразовании. Решение задач. Рефераты.

6. Организация управленческого учета на предприятии {работа в малых группах} (2ч.)[1,2,4,6] 1. Основные варианты организации управленческого учета. 2. Практические аспекты организации управленческого учета на предприятии по трем составляющим: технология, организация автоматизация. Решение задач. Рефераты.

Самостоятельная работа (76ч.)

1. Сущность и содержание управленческого учета(10ч.)[1,2,3,6] 1. Сущность управленческого учета. 2. Цели, задачи, предмет и объекты, функции, принципы, методы реализации управленческого учета. 3. Движение информационных потоков на предприятии с учетом создания службы управленческого учета и хранилища данных. 4. Сравнительная характеристика управленческого и бухгалтерского учета. 5. Функции экономиста-аналитика и роль управленческого учета в повышении эффективности управления. Рефераты: 1. Анализ существующих подходов к определению управленческого учета. 2. Анализ существующих взглядов на историю развития управленческого учета.

3. Анализ существующих концепций управленческого учета. 4. Сравнительная характеристика бухгалтерского и управленческого учета.

2. Затраты и их классификация(10ч.)[1,2,4,6] 1. Роль затрат в управленческом учете. 2. Определения понятий как «издержки», «затраты», «расходы», «платежи», «кредиторская задолженность», «себестоимость». 3. Классификация затрат для целей управления, по классификационным признакам. 4. Группировка и распределение затрат по видам. 5. Группировка и распределение затрат по местам их возникновения. 6. Группировка и распределение затрат по центрам ответственности. Рефераты: 1. Анализ существующих подходов к классификации затрат.

3. Учет затрат и калькулирование себестоимости в системе управленческого учета(15ч.)[1,2,5,6] 1. Принципы и задачи учета затрат и калькулирования себестоимости продукции. 2. Метод учета затрат и калькулирования себестоимости по способу оценки затрат. 3. Метод учета затрат и калькулирования себестоимости по отношению их к технологическому процессу производства 4. Метод учета затрат и калькулирования себестоимости по полноте включения затрат в себестоимость. 5. Способы

калькулирования: нормативный, прямого расчета, суммирования затрат, исключения затрат на побочную продукцию, пропорционального распределения затрат, комбинированный. 6. Методики распределения косвенных расходов: на основе общезаводской базы распределения производственных косвенных расходов, распределение производственных косвенных расходов на уровне подразделений, с указанием положительных и отрицательных сторон. Рефераты: 1. Сравнительная характеристика существующих систем управленческого учета.

2. Система управления JIT (Just-In-Time).

3. Система управления DBR (Drum Buffer Rope scheduling).

4. Функциональный учет затрат ABC (Activity based costing).

4. Внутрихозяйственный расчет и бюджетирование в системе управленческого учета(10ч.)[1,2,4,6] 1. Роль внутрихозяйственного расчета в организации управленческого учета, связь управленческого учета с организационной структурой управления предприятия. 2. Организация управленческого учета по центрам ответственности: центры затрат, продаж, прибыли, инвестиций. 3. Бюджетирование в системе управленческого учета (долгосрочное, стратегическое, тактическое оперативное). 4. Сущность бизнес-планирования: назначение, принципы, примерная структура бизнес-плана. 5. Характеристика основных видов бюджетов и требования к их формированию. 6. Направления бюджетного контроля: предварительный, текущий, заключительный. Рефераты: 1. Управленческий учет и контроллинг: место, занимаемое управленческим учетом в системе контроллинга.

5. Управленческий учет и его роль в принятии управленческих решений(15ч.)[1,2,3,4,6] 1. Содержание термина «управленческое решение» и процесс его принятия. 2. Классификация управленческих решений по следующим признакам. 3. Методы, используемые при разработке и принятии управленческих решений. 4. Принцип релевантности информации для управленческих решений. 5. Методика CVP-анализа как основы для принятия управленческих решений. 6. Подходы в ценообразовании. Рефераты: 1. Анализ взглядов современных экономистов на место управленческого учета в системе управления предприятием.

6. Организация управленческого учета на предприятии(10ч.)[1,2,4,6] 1. Основные варианты организации управленческого учета. 2. Практические аспекты организации управленческого учета на предприятии по трем составляющим: технология, организация автоматизация. Рефераты: 1. Анализ взглядов современных экономистов на функции работников службы управленческого учета. 2. Анализ проблем, связанных с внедрением управленческого учета на российских предприятиях.

7. Подготовка к зачету(6ч.)[1,2,3,4,5,6] Изучение лекционного материала, основной и дополнительной литературы, а также информации интернет-ресурсов, соответствующих тематике дисциплины.

5. Перечень учебно-методического обеспечения самостоятельной работы обучающихся по дисциплине

Для каждого обучающегося обеспечен индивидуальный неограниченный доступ к электронной информационно-образовательной среде АлтГТУ:

1. Друри, К. Управленческий и производственный учет : учебно-методический комплекс / К. Друри ; ред. Л. В. Речицкая ; пер. с англ. В. Н. Егоровой. – 6-е изд. – Москва : Юнити, 2017. – 1423 с. : ил., табл., схем., граф. – (Зарубежный учебник). – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=615798>

6. Перечень учебной литературы

6.1. Основная литература

2. Керимов, В. Э. Бухгалтерский управленческий учет : учебник / В. Э. Керимов. – 10-е изд., перераб. – Москва : Дашков и К°, 2019. – 399 с. : ил. – (Учебные издания для бакалавров). – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=496204>

6.2. Дополнительная литература

3. Керимов, В. Э. Учет затрат, калькулирование и бюджетирование в отдельных отраслях производственной сферы : учебник / В. Э. Керимов. – 11-е изд., стер. – Москва : Дашков и К°, 2020. – 384 с. : ил. – (Учебные издания для бакалавров). – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=573221>

4. Полковский, Л. М. Бухгалтерский управленческий учет : учебник / Л. М. Полковский. – 3-е изд., стер. – Москва : Дашков и К°, 2022. – 255 с. : ил., табл. – (Учебные издания для бакалавров). – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=684402> (дата обращения: 14.03.2023).

5. Балдин, К. В. Управленческие решения : учебник / К. В. Балдин, С. Н. Воробьев, В. Б. Уткин. – 9-е изд., стер. – Москва : Дашков и К°, 2020. – 495 с. : ил. – (Учебные издания для бакалавров). – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=573213>

7. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины

6. <https://m.minfin.gov.ru> - Министерство финансов РФ

8. Фонд оценочных материалов для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации

Содержание промежуточной аттестации раскрывается в комплекте контролирующих материалов, предназначенных для проверки соответствия уровня подготовки по дисциплине требованиям ФГОС, которые хранятся на кафедре-разработчике РПД в печатном виде и в ЭИОС.

9. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем

Для успешного освоения дисциплины используются ресурсы электронной информационно-образовательной среды, образовательные интернет-порталы, глобальная компьютерная сеть Интернет. В процессе изучения дисциплины происходит интерактивное взаимодействие обучающегося с преподавателем через личный кабинет студента.

| №пп | Используемое программное обеспечение |
|-----|--------------------------------------|
| 1 | LibreOffice |
| 2 | Windows |
| 3 | Антивирус Kaspersky |

| №пп | Используемые профессиональные базы данных и информационные справочные системы |
|-----|--|
| 1 | Национальная электронная библиотека (НЭБ) – свободный доступ читателей к фондам российских библиотек. Содержит коллекции оцифрованных документов (как открытого доступа, так и ограниченных авторским правом), а также каталог изданий, хранящихся в библиотеках России. (http://нэб.рф/) |

10. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

| |
|---|
| Наименование специальных помещений и помещений для самостоятельной работы |
| учебные аудитории для проведения учебных занятий |
| помещения для самостоятельной работы |

Материально-техническое обеспечение и организация образовательного процесса по дисциплине для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья осуществляется в соответствии с «Положением об обучении инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья».