

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Алтайский государственный технический университет им. И.И. Ползунова»

**СОГЛАСОВАНО**

Директор ИЭиУ  
И.Н. Сычева

## **Рабочая программа дисциплины**

Код и наименование дисциплины: Б1.В.20 «Разработка управленческих решений»

Код и наименование направления подготовки (специальности): 38.05.01  
Экономическая безопасность

Направленность (профиль, специализация): Экономическая безопасность организаций по отраслям и сферам деятельности (со специальной подготовкой)

Статус дисциплины: часть, формируемая участниками образовательных отношений

Форма обучения: заочная

Статус	Должность	И.О. Фамилия
Разработал	профессор	И.В. Ковалева
Согласовал	Зав. кафедрой «МЭО»	И.В. Ковалева
	руководитель направленности (профиля) программы	И.В. Ковалева

г. Барнаул

## 1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с индикаторами достижения компетенций

Компетенция	Содержание компетенции	Индикатор	Содержание индикатора
ПК-3	Способность выполнять экономические расчеты и представлять полученные результаты в соответствии со стандартами	ПК-3.1	Способен выполнять экономические расчеты
		ПК-3.2	Способен представлять результаты расчетов в соответствии со стандартами
ПК-4	Способность планировать и организовывать деятельность подчиненных, осуществлять контроль и учет ее результатов, осуществлять планово-отчетную работу организации	ПК-4.1	Способен планировать и организовывать деятельность подчиненных
ПК-5	Способность оперировать основными правовыми понятиями и специальными категориями в профессиональной сфере, давать экономическую оценку фактам и обстоятельствам	ПК-5.2	Способен разрабатывать управленческие решения в области экономической безопасности и управления рисками, применяя экономико-правовые знания и специальную подготовку по отраслям и сферам деятельности

## 2. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплины (практики), предшествующие изучению дисциплины, результаты освоения которых необходимы для освоения данной дисциплины.	Разработка и реализация проектов, Системный анализ и принятие решений, Экономика организации (предприятия), Экономический анализ
Дисциплины (практики), для которых результаты освоения данной дисциплины будут необходимы, как входные знания, умения и владения для их изучения.	Преддипломная практика, Риск-менеджмент малого и среднего бизнеса

## 3. Объем дисциплины в зачетных единицах с указанием количества академических часов, выделенных на контактную работу обучающегося с преподавателем (по видам учебных занятий) и на самостоятельную работу обучающегося

Общий объем дисциплины в з.е. /час: 4 / 144

Форма промежуточной аттестации: Экзамен

Форма обучения	Виды занятий, их трудоемкость (час.)				Объем контактной работы обучающегося с преподавателем (час)
	Лекции	Лабораторные работы	Практические занятия	Самостоятельная работа	
заочная	10	0	10	124	25

4. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий

Форма обучения: заочная

Семестр: 12

Лекционные занятия (10ч.)

1. Теоретические основы разработки управленческих решений {лекция с разбором конкретных ситуаций} (2ч.)[2,3,4] 1. □Сущность управленческих решений, классификация.
2. □Технология подготовки и принятия управленческих решений, организация реализации управленческих решений
3. □Деловые совещания, их организация и технология проводки
2. Процесс принятия и реализации управленческих решений(2ч.)[2,3,4]
  1. Требования, предъявляемые к управленческим решениям
  2. Классификация управленческих решений
  3. Процесс принятия УР
  4. Типы методов принятия решений
  5. Модели принятия УР
3. Управленческий риск:особенности, оценка, контроль(2ч.)[2,3,4] 1.Риск при принятии управленческих решений
  2. Прогнозирование и контроль управленческого риска
  3. Оценка управленческого риска
  4. Разработка управленческого решения в условиях риска
4. Разработка альтернативных действий при принятии управленческих решений {беседа} (4ч.)[2,3,4] 1. Методы оценки альтернатив
  2. Стратегии ответных действий
  3. Дерево решений
  4. Морфологическая комбинационная таблица
  5. Диаграмма Исикавы

Практические занятия (10ч.)

1. Принятие решений как предмет научного исследования и принятие решений в теории управления. {деловая игра} (1ч.)[2,3,4,5,6,7] Теории и школы менеджмента о процессе разработки и принятия управленческого решения. Специфика решений в системе государственного управления.
2. Разработка и реализация управленческих решений. {беседа} (2ч.)[2,3,4,5,6,7] Практические примеры разработки и реализации управленческих решений на различных уровнях управления и в различных структурах власти, организациях и компаниях: в органах

государственного управления: министерствах, ведомствах, региональных органах власти (законодательных и исполнительных), муниципальных органах), в корпорациях и ТНК, в ПАО и картелях; в организациях, и малых компаниях; в правоохранительных органах, арбитражных судах.

3. Технология разработки и реализации управленческого решения. {дискуссия} (2ч.)[2,3,4,5,6,7] Доклады по темам, на примере конкретных процессов принятия управленческих решений в организациях различных форм собственности. Рассмотреть требования к технологическим аспектам и состав участников подготовки и реализации управленческого решения; требования к управленческим решениям и условия их обеспечения. Рассмотреть организацию подготовки и реализации управленческого решения; применение методов принятия управленческих решений.

4. Системный подход к разработке управленческого решения. {деловая игра} (2ч.)[2,3,4,5,6,7] Деловая игра по подгруппам - учебная группа делится на 3-4 подгруппы, каждая подгруппа готовит практический пример системного подхода разработки управленческого решения. Определить основные категории системного подхода. Дать характеристику основных этапов системного анализа.

Научный инструментарий системного анализа - методы и модели.

5. Требования к управленческим решениям.(2ч.)[2,3,4,5,6,7] Подготовка и защита докладов на конкретных практических примерах, по темам:

Роль руководителя в процессе разработки управленческих решений;

Модели процесса принятия решений в организации. Реализация управленческих решений;

Мотивация деятельности участников подготовки и реализации управленческого решения;

Формализация и документирование управленческого решения;

Информационное обеспечение управленческого решения;

Методы управления качеством и система критериев оценки эффективности;

Принципы оценки эффективности разработки управленческого решения.

Методы оценки эффективности;

Учет управленческих решений;

Риски управленческих решений и методы управления рисками.

6. Качество и эффективность управленческих решений.(1ч.)[2,3,4,5,6,7] Выполнение практических расчётных заданий по конкретному примеру.

### Самостоятельная работа (124ч.)

1. Проработка теоретического материала (работа с конспектами лекций, учебными пособиями) по темам курса(56ч.)[1,2,3,4,5,6,7]

2. Подготовка к практическим занятиям (см. вопросы для обсуждения).(46ч.)[1,2,3,4,5,6,7]

3. Подготовка к текущей аттестации(16ч.)[1,2,3,4,5,6,7]

4. Подготовка к экзамену(6ч.)[1,2,3,4,5,6,7]

## 5. Перечень учебно-методического обеспечения самостоятельной работы обучающихся по дисциплине

Для каждого обучающегося обеспечен индивидуальный неограниченный доступ к электронной информационно-образовательной среде АлтГТУ:

1. Ковалева И.В. Разработка управленческих решений. Методические рекомендации для СРС [Электронный ресурс]: Методические указания.– Электрон. дан.– Барнаул: АлтГТУ, 2022.– Режим доступа: [http://elib.altstu.ru/eum/download/meo/Kovaleva\\_RasUprR\\_mr.pdf](http://elib.altstu.ru/eum/download/meo/Kovaleva_RasUprR_mr.pdf), авторизованный

## 6. Перечень учебной литературы

### 6.1. Основная литература

2. Балдин, К. В. Управленческие решения : учебник / К. В. Балдин, С. Н. Воробьев, В. Б. Уткин. – 9-е изд., стер. – Москва : Дашков и К°, 2020. – 495 с. : ил. – (Учебные издания для бакалавров). – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=573213> (дата обращения: 12.01.2022).

### 6.2. Дополнительная литература

3. Люханова, С. В. Принятие управленческих решений : учебное пособие : [16+] / С. В. Люханова. – Москва ; Берлин : Директ-Медиа, 2021. – 144 с. : ил., табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=612640> (дата обращения: 12.01.2022).

4. Барнагян, В. С. Методы принятия управленческих решений : учебное пособие : [16+] / В. С. Барнагян ; Ростовский государственный экономический университет (РИНХ). – Ростов-на-Дону : Издательско-полиграфический комплекс РГЭУ (РИНХ), 2017. – 228 с. : табл., схем., граф., ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=567189> (дата обращения: 12.01.2022).

## 7. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины

5. <http://www.fa.ru/> Финансовая академия при Правительстве РФ

6. <https://www.garant.ru/> Справочная система "Гарант"

7. <http://www.ivr.ru/> Инвестиции России

## 8. Фонд оценочных материалов для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации

Содержание промежуточной аттестации раскрывается в комплекте контролирующих материалов, предназначенных для проверки соответствия уровня подготовки по дисциплине требованиям ФГОС, которые хранятся на кафедре-разработчике РПД в печатном виде и в ЭИОС.

## 9. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем

Для успешного освоения дисциплины используются ресурсы электронной информационно-образовательной среды, образовательные интернет-порталы, глобальная компьютерная сеть Интернет. В процессе изучения дисциплины происходит интерактивное взаимодействие обучающегося с преподавателем через личный кабинет студента.

№пп	Используемое программное обеспечение
1	LibreOffice
2	Windows
3	Антивирус Kaspersky

№пп	Используемые профессиональные базы данных и информационные справочные системы
1	Национальная электронная библиотека (НЭБ) – свободный доступ читателей к фондам российских библиотек. Содержит коллекции оцифрованных документов (как открытого доступа, так и ограниченных авторским правом), а также каталог изданий, хранящихся в библиотеках России. ( <a href="http://нэб.рф/">http://нэб.рф/</a> )

## 10. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

Наименование специальных помещений и помещений для самостоятельной работы
учебные аудитории для проведения учебных занятий
помещения для самостоятельной работы

Материально-техническое обеспечение и организация образовательного процесса по дисциплине для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья осуществляется в соответствии с «Положением об обучении инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья».