

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Алтайский государственный технический университет им. И.И. Ползунова»

СОГЛАСОВАНО

Директор ИЭиУ
И.Н. Сычева

Рабочая программа дисциплины

Код и наименование дисциплины: Б1.В.ДВ.13.1 «Антикризисное управление»

Код и наименование направления подготовки (специальности): 38.03.01
Экономика

Направленность (профиль, специализация): Цифровые финансы

Статус дисциплины: дисциплины (модули) по выбору

Форма обучения: очная

| Статус | Должность | И.О. Фамилия |
|------------|--|------------------|
| Разработал | доцент | Н.М. Абрамов |
| Согласовал | Зав. кафедрой «ЭиФ» | Е.Н. Болховитина |
| | руководитель направленности (профиля) программы | Ю.Г. Швецов |

г. Барнаул

1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

| Код компетенции из УП и этап её формирования | Содержание компетенции | В результате изучения дисциплины обучающиеся должны: | | |
|--|--|--|---|--|
| | | знать | уметь | владеть |
| ПК-11 | способностью критически оценить предлагаемые варианты управленческих решений и разработать и обосновать предложения по их совершенствованию с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий | возможные варианты управленческих решений в антикризисном управлении | критически оценить предлагаемые варианты управленческих решений в антикризисном управлении | навыками разработки и обоснования предложений по совершенствованию процесса управления экономикой организации с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий |
| ПК-5 | способностью анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в отчетности предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств и т.д. и использовать полученные сведения для принятия управленческих решений | финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в отчетности предприятия различных форм собственности, организаций, ведомств | анализировать и интерпретировать финансовую бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в отчетности организаций для стратегической адаптации бизнес-единиц и определения стратегий альтернативного развития в процессе антикризисного управления | навыками использования полученных сведений для принятия управленческих решений в процессе антикризисного управления на основе альтернативного подхода |

2. Место дисциплины в структуре образовательной программы

| | |
|---|--|
| Дисциплины (практики), предшествующие изучению дисциплины, результаты освоения которых необходимы для освоения данной дисциплины. | Маркетинг, Менеджмент, Статистика, Экономика организаций, Экономический анализ |
| Дисциплины (практики), для которых результаты освоения данной дисциплины будут необходимы, как входные | Выпускная квалификационная работа, Научно-исследовательская работа |

| | |
|--|--|
| знания, умения и владения для их изучения. | |
|--|--|

3. Объем дисциплины в зачетных единицах с указанием количества академических часов, выделенных на контактную работу обучающегося с преподавателем (по видам учебных занятий) и на самостоятельную работу обучающегося

Общий объем дисциплины в з.е. /час: 2 / 72

Форма промежуточной аттестации: Зачет

| Форма обучения | Виды занятий, их трудоемкость (час.) | | | | Объем контактной работы обучающегося с преподавателем (час) |
|----------------|--------------------------------------|---------------------|----------------------|------------------------|---|
| | Лекции | Лабораторные работы | Практические занятия | Самостоятельная работа | |
| очная | 12 | 0 | 24 | 36 | 41 |

4. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий

Форма обучения: очная

Семестр: 8

Лекционные занятия (12ч.)

1. Кризисы в социально-экономическом развитии. Кризисы в развитии организации {дискуссия} (1ч.)[2,3] Понятие кризиса в социально-экономическом развитии и причины его возникновения. Типология кризисов. Признаки кризиса: распознавание и преодоление. Человеческий фактор антикризисного управления. Сущность и закономерности экономических кризисов. Причины экономических кризисов. Фазы цикла и их проявление. Виды экономических кризисов и их динамика. Общие и специфические, внешние и внутренние факторы рискованного развития организации. Возникновение кризисов в организации. Тенденции циклического развития организации. Опасность и вероятность кризисов в тенденциях циклического развития организации.

2. Основные черты антикризисного управления. Стратегия в антикризисном управлении. {лекция с разбором конкретных ситуаций} (2ч.)[2,3] Управляемые и неуправляемые процессы антикризисного развития. Возможность, необходимость и проблематика антикризисного управления. Признаки и особенности антикризисного управления. Эффективность антикризисного управления. Роль стратегии в антикризисном управлении. Стратегический подход к кризисным ситуациям. Сущность и содержание антикризисной стратегии. Модели антикризисных стратегий промышленной фирмы.

3. Диагностика кризисного состояния {лекция с разбором конкретных ситуаций} (2ч.)[2,3] Постановка задачи диагностики кризисной ситуации. Методология диагностики. Финансовая составляющая. Операционная составляющая. Управленческая составляющая. Способность арбитражного управляющего анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в отчетности предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств и т.д. и использовать полученные сведения для принятия управленческих решений. Принятие управленческих решений по результатам диагностики. Как критически оценить предлагаемые варианты управленческих решений и разработать и обосновать предложения по их совершенствованию с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий

4. Создание и запуск антикризисного механизма {лекция с разбором конкретных ситуаций} (2ч.)[2,3,4] Общая схема создания управляющего механизма. Формирование антикризисной команды. Запуск антикризисного механизма: предварительная концепция, организационные аспекты, изменение системы документооборота, описание бизнес-процессов, состояние организационной структуры, принципы принятия решений, формирование системы контроля, улучшение взаимодействия с внешней и внутренней средой, основные результаты построения антикризисного механизма

5. Ключевые антикризисные действия {лекция с разбором конкретных ситуаций} (2ч.)[2,3] Антикризисные действия: необходимость системно-программного подхода. Разработка антикризисной программы: понятие антикризисной программы, ограничения при ее разработке, процедура создания. Первоочередные антикризисные меры: принципы их выделения, снятие социальной напряженности, реструктуризация задолженности, ликвидация «проблемных зон», инвентаризация и оформление активов, упорядочение закупок, ликвидация сбоев в критических процессах, повышение дисциплины и производительности труда. Определение и развитие «точек роста»: общая характеристика этапа, выявление «точек роста», развитие «точек роста». Управление антикризисной программой: специфика управления, общая схема управления, основные элементы программного управления. Первые итоги антикризисных действий.

6. Реструктуризация организации. Контроллинг в антикризисном управлении. {беседа} (1ч.)[2,3] Потребность и необходимость в реструктуризации. Принципы и критерии эффективности реструктуризации. Организация реструктуризации. Роль реструктуризации в антикризисном управлении. Возникновение контроллинга в тенденциях экономического развития и его роль в антикризисном управлении. Принципы контроллинга. Специфические функции контроллинга. Служба контроллинга в системе антикризисного управления. Типы контроллинга.

7. Риски в антикризисном управлении {дискуссия} (1ч.)[2,3] Природа и классификация управленческих рисков. Классификация рисков в

антикризисном управлении. Управление риском: возможности, средства, факторы

8. Инвестиционная политика в антикризисном управлении {беседа} (1ч.)[2,3]
Характеристика состояния инвестиционного процесса как база для принятия инвестиционных решений в антикризисном управлении. Источники финансирования инвестиций в условиях ограниченных финансовых ресурсов. Оценка инвестиционной привлекательности предприятия. Методы оценки инвестиционных проектов.

Практические занятия (24ч.)

1. Государственное регулирование кризисных ситуаций {беседа} (3ч.)[2,3,4]
Аналитическая основа государственного регулирования кризисных ситуаций. Роль государства в антикризисном управлении. Виды государственного регулирования кризисных ситуаций. Правовое регулирование несостоятельности (банкротства): наблюдение; финансовое оздоровление; внешнее управление; конкурсное производство; мировое соглашение; иные процедуры банкротства предприятия.

2. Кризисы в тенденциях макро- и микроразвития {дискуссия} (4ч.)[2,3]
Вопросы для обсуждения: Понятие кризиса. Основные причины рыночной несостоятельности. Требования к менеджерам в рыночной экономике. Диалектическая связь функционирования и развития. Причины кризисов. Последствия кризисов. Виды кризисов. Фазы кризиса. Циклы развития организации. Факторы развития бизнеса. Причины кризисов. Контрольная работа

3. Финансовый анализ предприятия-должника {работа в малых группах} (3ч.)[2,3]
Особенности методика финансового анализа предприятия-должника. Анализ коэффициентов финансовой деятельности предприятия-должника. Анализ активов и пассивов предприятия-должника. Анализ возможности безубыточной деятельности предприятия-должника.

4. Диагностика кризисного состояния предприятия: {работа в малых группах} (8ч.)[2,3,4]
Провести диагностику финансовой составляющей деятельности предприятия. Провести диагностику операционной составляющей деятельности предприятия. Диагностика управленческой составляющей деятельности предприятия. Выбрать методику, по которой следует анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в отчетности предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств и т.д. и использовать полученные сведения для принятия управленческих решений. Критически оценить предлагаемые варианты управленческих решений и разработать и обосновать предложения по их совершенствованию с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий. Контрольная работа

5. Оценка вероятности банкротства {работа в малых группах} (6ч.)[2,3,4]
Качественные методы прогнозирования банкротства предприятия.

Количественные методы и модели прогнозирования банкротства предприятия. Методика прогнозирования банкротства с учетом специфики вида экономической деятельности. Метод балльной оценки в прогнозировании банкротства. Механизм антикризисного управления. Контрольная работа

Самостоятельная работа (36ч.)

1. Подготовка к практическим занятиям(12ч.)[2,3,4,5,6,7] Самостоятельное изучение дополнительного материала по темам курса, подготовка к зачету
2. подготовка и сдача расчетного задания {метод кейсов} (15ч.)[1,2,3,4,5,6,7] Расчетное задание
3. подготовка и сдача зачета(9ч.)[1,2,3,4,5,6,7]

5. Перечень учебно-методического обеспечения самостоятельной работы обучающихся по дисциплине

Для каждого обучающегося обеспечен индивидуальный неограниченный доступ к электронно-библиотечным системам: Лань, Университетская библиотека он-лайн, электронной библиотеке АлтГТУ и к электронной информационно-образовательной среде:

1. Методические указания по выполнению расчетного задания по дисциплине «Антикризисное управление» для студентов направления 38.03.01 «Экономика»

Абрамов Н.М. (ЭФК)

2020 Методические указания, 238.00 КБ

Прямая

ссылка:

http://elib.altstu.ru/eum/download/cf/Abramov_AntikrUpr_rz_mu.pdf

6. Перечень учебной литературы

6.1. Основная литература

2. Рождественская, Е. М. Антикризисное управление : учебное пособие / Е. М. Рождественская. – Томск : Томский политехнический университет, 2018. – 126 с. – ISBN 978-5-4387-0833-9. – Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. – URL: <http://www.iprbookshop.ru/98992.html>

3. Аунапу, Э. Ф. Антикризисное управление : учебник / Э. Ф. Аунапу. – 2-е изд. – Саратов : Ай Пи Эр Медиа, 2019. – 313 с. – ISBN 978-5-4486-0452-2. – Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. – URL: <http://www.iprbookshop.ru/79765.html>

6.2. Дополнительная литература

4. Тавасиев, А. М. Антикризисное управление кредитными организациями : учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по специальностям «Финансы и кредит» и «Антикризисное управление» / А. М. Тавасиев, А. В. Мурычев ; под редакцией А. М. Тавасиев. – 2-е изд. – Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2017. – 543 с. – ISBN 978-5-238-01758-7. – Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. – URL: <http://www.iprbookshop.ru/74877.html>

7. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины

5. www.gks.ru - Официальный сайт Росстата России.

6. www.nalog.ru - официальный сайт Федеральной налоговой службы РФ

7. www.minfin.ru - официальный сайт Министерства финансов РФ

8. Фонд оценочных материалов для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации

Содержание промежуточной аттестации раскрывается в комплекте контролирующих материалов, предназначенных для проверки соответствия уровня подготовки по дисциплине требованиям ФГОС, которые хранятся на кафедре-разработчике РПД в печатном виде и в ЭИОС.

9. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем

Для успешного освоения дисциплины используются ресурсы электронной информационно-образовательной среды, образовательные интернет-порталы, глобальная компьютерная сеть Интернет. В процессе изучения дисциплины происходит интерактивное взаимодействие обучающегося с преподавателем через личный кабинет студента.

| №пп | Используемое программное обеспечение |
|-----|--------------------------------------|
| 1 | Microsoft Office |
| 2 | Chrome |
| 3 | Windows |
| 4 | LibreOffice |
| 5 | Антивирус Kaspersky |

| №пп | Используемые профессиональные базы данных и информационные справочные системы |
|-----|--|
| 1 | Национальная электронная библиотека (НЭБ) – свободный доступ читателей к фондам российских библиотек. Содержит коллекции оцифрованных документов (как открытого доступа, так и ограниченных авторским правом), а также каталог изданий, хранящихся в библиотеках России. |

| | |
|-----|--|
| №пп | Используемые профессиональные базы данных и информационные справочные системы |
| | (http://нэб.рф/) |

10. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

| |
|--|
| Наименование специальных помещений и помещений для самостоятельной работы |
| учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа |
| учебные аудитории для проведения занятий семинарского типа |
| учебные аудитории для проведения групповых и индивидуальных консультаций |
| учебные аудитории для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации |
| помещения для самостоятельной работы |

Материально-техническое обеспечение и организация образовательного процесса по дисциплине для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья осуществляется в соответствии с «Положением об обучении инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья».