

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Алтайский государственный технический университет им. И.И. Ползунова»

**СОГЛАСОВАНО**

Директор ИЭиУ  
И.Н. Сычева

## **Рабочая программа дисциплины**

Код и наименование дисциплины: Б1.В.29 «Антикризисное управление»

Код и наименование направления подготовки (специальности): 38.03.01  
Экономика

Направленность (профиль, специализация): Цифровые финансы

Статус дисциплины: часть, формируемая участниками образовательных  
отношений

Форма обучения: очно - заочная

Статус	Должность	И.О. Фамилия
Разработал	доцент	Н.М. Абрамов
Согласовал	Зав. кафедрой «ЭиФ»	Е.Н. Болховитина
	руководитель направленности (профиля) программы	Ю.Г. Швецов

г. Барнаул

**1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с индикаторами достижения компетенций**

Компетенция	Содержание компетенции	Индикатор	Содержание индикатора
ПК-2	Способен проводить финансовое консультирование	ПК-2.3	Разрабатывает рекомендации по созданию (совершенствованию) финансовой модели

**2. Место дисциплины в структуре образовательной программы**

Дисциплины (практики), предшествующие изучению дисциплины, результаты освоения которых необходимы для освоения данной дисциплины.	Бухгалтерский (финансовый) учет, Бухгалтерский учет, Комплексный анализ хозяйственной деятельности, Налоги в цифровой экономике, Нормативно-правовое регулирование цифровой экономики, Финансовая отчетность, Финансовый консалтинг
Дисциплины (практики), для которых результаты освоения данной дисциплины будут необходимы, как входные знания, умения и владения для их изучения.	Выпускная квалификационная работа, Преддипломная практика

**3. Объем дисциплины в зачетных единицах с указанием количества академических часов, выделенных на контактную работу обучающегося с преподавателем (по видам учебных занятий) и на самостоятельную работу обучающегося**

Общий объем дисциплины в з.е. /час: 4 / 144

Форма промежуточной аттестации: Зачет

Форма обучения	Виды занятий, их трудоемкость (час.)				Объем контактной работы обучающегося с преподавателем (час)
	Лекции	Лабораторные работы	Практические занятия	Самостоятельная работа	
очно - заочная	24	0	24	96	62

**4. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий**

Форма обучения: очно - заочная

*Семестр: 10*

Лекционные занятия (24ч.)

1. Кризисы в социально-экономическом развитии. Кризисы в развитии организации {дискуссия} (2ч.) [2,3] Понятие кризиса в социально-

экономическом развитии и причины его возникновения. Типология кризисов. Признаки кризиса: распознавание и преодоление. Человеческий фактор антикризисного управления. Сущность и закономерности экономических кризисов. Причины экономических кризисов. Фазы цикла и их проявление. Виды экономических кризисов и их динамика. Общие и специфические, внешние и внутренние факторы рискованного развития организации. Возникновение кризисов в организации. Тенденции циклического развития организации. Опасность и вероятность кризисов в тенденциях циклического развития организации.

2. Основные черты антикризисного управления. Стратегия в антикризисном управлении. {лекция с разбором конкретных ситуаций} (4ч.) [2,3] Управляемые и неуправляемые процессы антикризисного развития. Возможность, необходимость и проблематика антикризисного управления. Признаки и особенности антикризисного управления. Эффективность антикризисного управления. Роль стратегии в антикризисном управлении. Стратегический подход к кризисным ситуациям. Сущность и содержание антикризисной стратегии. Модели антикризисных стратегий промышленной фирмы.

3. Диагностика кризисного состояния {лекция с разбором конкретных ситуаций} (4ч.) [2,3] Как проводить финансовое консультирование по вопросам антикризисного управления в организации. Постановка задачи диагностики кризисной ситуации. Методология диагностики. Финансовая составляющая. Операционная составляющая. Управленческая составляющая. Способность арбитражного управляющего анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в отчетности предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств и т.д. и использовать полученные сведения для принятия управленческих решений. Принятие управленческих решений по результатам диагностики. Как критически оценить предлагаемые варианты управленческих решений и разработать и обосновать предложения по их совершенствованию с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий

4. Создание и запуск антикризисного механизма {лекция с разбором конкретных ситуаций} (4ч.) [2,3,4] Общая схема создания управляющего механизма. Формирование антикризисной команды. Запуск антикризисного механизма: предварительная концепция, организационные аспекты, изменение системы документооборота, описание бизнес-процессов, состояние организационной структуры, принципы принятия решений, формирование системы контроля, улучшение взаимодействия с внешней и внутренней средой, основные результаты построения антикризисного механизма

5. Ключевые антикризисные действия {лекция с разбором конкретных ситуаций} (4ч.) [2,3] Антикризисные действия: необходимость системно-программного подхода. Разработка антикризисной программы: понятие антикризисной программы, ограничения при ее разработке, процедура

создания. Первоочередные антикризисные меры: принципы их выделения, снятие социальной напряженности, реструктуризация задолженности, ликвидация «проблемных зон», инвентаризация и оформление активов, упорядочение закупок, ликвидация сбоев в критических процессах, повышение дисциплины и производительности труда. Определение и развитие «точек роста»: общая характеристика этапа, выявление «точек роста», развитие «точек роста». Управление антикризисной программой: специфика управления, общая схема управления, основные элементы программного управления. Первые итоги антикризисных действий.

6. Реструктуризация организации. Контроллинг в антикризисном управлении. {беседа} (2ч.)[2,3] Потребность и необходимость в реструктуризации. Принципы и критерии эффективности реструктуризации. Организация реструктуризации. Роль реструктуризации в антикризисном управлении. Возникновение контроллинга в тенденциях экономического развития и его роль в антикризисном управлении. Принципы контроллинга. Специфические функции контроллинга. Служба контроллинга в системе антикризисного управления. Типы контроллинга.

7. Риски в антикризисном управлении {дискуссия} (2ч.)[2,3] Природа и классификация управленческих рисков. Классификация рисков в антикризисном управлении. Управление риском: возможности, средства, факторы

8. Инвестиционная политика в антикризисном управлении {беседа} (2ч.)[2,3] Характеристика состояния инвестиционного процесса как база для принятия инвестиционных решений в антикризисном управлении. Источники финансирования инвестиций в условиях ограниченных финансовых ресурсов. Оценка инвестиционной привлекательности предприятия. Методы оценки инвестиционных проектов.

#### **Практические занятия (24ч.)**

1. Государственное регулирование кризисных ситуаций {беседа} (3ч.)[2,3,4] Аналитическая основа государственного регулирования кризисных ситуаций. Роль государства в антикризисном управлении. Виды государственного регулирования кризисных ситуаций. Правовое регулирование несостоятельности (банкротства): наблюдение; финансовое оздоровление; внешнее управление; конкурсное производство; мировое соглашение; иные процедуры банкротства предприятия.

2. Кризисы в тенденциях макро- и микроразвития {дискуссия} (4ч.)[2,3] Вопросы для обсуждения: Понятие кризиса. Основные причины рыночной несостоятельности. Требования к менеджерам в рыночной экономике. Диалектическая связь функционирования и развития. Причины кризисов. Последствия кризисов. Виды кризисов. Фазы кризиса. Циклы развития организации. Факторы развития бизнеса. Причины кризисов. Контрольная работа

3. Финансовый анализ предприятия-должника {работа в малых группах}

(3ч.)[2,3] Особенности методика финансового анализа предприятия-должника. Анализ коэффициентов финансовой деятельности предприятия-должника. Анализ активов и пассивов предприятия-должника. Анализ возможности безубыточной деятельности предприятия-должника.

4. Диагностика кризисного состояния предприятия: {работа в малых группах} (8ч.)[2,3,4] Как проводить финансовое консультирование по вопросам антикризисного управления в организации. Провести диагностику операционной составляющей деятельности предприятия. Диагностика управленческой составляющей деятельности предприятия. Выбрать методику, по которой следует анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в отчетности предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств и т.д. и использовать полученные сведения для принятия управленческих решений. Критически оценить предлагаемые варианты управленческих решений и разработать и обосновать предложения по их совершенствованию с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий. Контрольная работа

5. Оценка вероятности банкротства {работа в малых группах} (6ч.)[2,3,4] Качественные методы прогнозирования банкротства предприятия. Количественные методы и модели прогнозирования банкротства предприятия. Методика прогнозирования банкротства с учетом специфики вида экономической деятельности. Метод балльной оценки в прогнозировании банкротства. Механизм антикризисного управления. Контрольная работа

#### Самостоятельная работа (96ч.)

1. Подготовка к практическим занятиям, самостоятельное изучение тем,

подготовка к контрольным работам(72ч.)[2,3,4,5,6,7] Самостоятельное изучение дополнительного материала по темам курса, подготовка

2. Подготовка и сдача РЗ {метод кейсов} (15ч.)[1,2,3,4,5,6,7] Расчетное задание

3. Подготовка и сдача зачета(9ч.)[1,2,3,4] Подготовка и сдача зачета

5. Перечень учебно-методического обеспечения самостоятельной работы обучающихся по дисциплине

Для каждого обучающегося обеспечен индивидуальный неограниченный доступ к электронно-библиотечным системам: Лань, Университетская библиотека он-лайн, электронной библиотеке АлтГТУ и к электронной информационно-образовательной среде:

1. Абрамов Н.М. Методические указания по выполнению расчетного задания по дисциплине «Антикризисное управление» для студентов направления 38.03.01 «Экономика» / Н.М. Абрамов; Алтайский государственный технический университет им. И. И. Ползунова. – Барнаул : Изд-во АлтГТУ, 2018.

Прямая

ссылка:

[http://elibr.altstu.ru/eum/download/cf/Abramov\\_AntikrUpr\\_rz\\_mu.pdf](http://elibr.altstu.ru/eum/download/cf/Abramov_AntikrUpr_rz_mu.pdf)

## 6. Перечень учебной литературы

### 6.1. Основная литература

2. Рождественская, Е. М. Антикризисное управление : учебное пособие / Е. М. Рождественская. – Томск : Томский политехнический университет, 2018. – 126 с. – ISBN 978-5-4387-0833-9. – Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. – URL: <http://www.iprbookshop.ru/98992.html>

3. Аунапу, Э. Ф. Антикризисное управление : учебник / Э. Ф. Аунапу. – 2-е изд. – Саратов : Ай Пи Эр Медиа, 2019. – 313 с. – ISBN 978-5-4486-0452-2. – Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. – URL: <http://www.iprbookshop.ru/79765.html>

### 6.2. Дополнительная литература

4. Тавасиев, А. М. Антикризисное управление кредитными организациями : учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по специальностям «Финансы и кредит» и «Антикризисное управление» / А. М. Тавасиев, А. В. Мурычев ; под редакцией А. М. Тавасиев. – 2-е изд. – Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2017. – 543 с. – ISBN 978-5-238-01758-7. – Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. – URL: <http://www.iprbookshop.ru/74877.html>

## 7. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины

5. [www.gks.ru](http://www.gks.ru) - Официальный сайт Росстата России.

6. [www.nalog.ru](http://www.nalog.ru) - официальный сайт Федеральной налоговой службы РФ

7. [www.minfin.ru](http://www.minfin.ru) - официальный сайт Министерства финансов РФ

## 8. Фонд оценочных материалов для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации

Содержание промежуточной аттестации раскрывается в комплекте контролирующих материалов, предназначенных для проверки соответствия уровня подготовки по дисциплине требованиям ФГОС, которые хранятся на кафедре-разработчике РПД в печатном виде и в ЭИОС.

## 9. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем

Для успешного освоения дисциплины используются ресурсы электронной информационно-образовательной среды, образовательные интернет-порталы, глобальная компьютерная сеть Интернет. В процессе изучения дисциплины происходит интерактивное взаимодействие обучающегося с преподавателем через личный кабинет студента.

№пп	Используемое программное обеспечение
1	LibreOffice
2	Windows
3	Антивирус Kaspersky

№пп	Используемые профессиональные базы данных и информационные справочные системы
1	Национальная электронная библиотека (НЭБ) – свободный доступ читателей к фондам российских библиотек. Содержит коллекции оцифрованных документов (как открытого доступа, так и ограниченных авторским правом), а также каталог изданий, хранящихся в библиотеках России. ( <a href="http://нэб.рф/">http://нэб.рф/</a> )

## 10. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

Наименование специальных помещений и помещений для самостоятельной работы
учебные аудитории для проведения учебных занятий
помещения для самостоятельной работы

Материально-техническое обеспечение и организация образовательного процесса по дисциплине для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья осуществляется в соответствии с «Положением об обучении инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья».