

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Алтайский государственный технический университет им. И.И. Ползунова»

СОГЛАСОВАНО

Директор ИЭиУ
И.Н. Сычева

Рабочая программа дисциплины

Код и наименование дисциплины: Б1.В.10 «Бизнес-планирование»

Код и наименование направления подготовки (специальности): 38.03.01
Экономика

Направленность (профиль, специализация): Цифровые финансы

Статус дисциплины: часть, формируемая участниками образовательных
отношений

Форма обучения: очная

Статус	Должность	И.О. Фамилия
Разработал	доцент	Т.Н. Глазкова
Согласовал	Зав. кафедрой «ЭиФ»	Е.Н. Болховитина
	руководитель направленности (профиля) программы	Ю.Г. Швецов

г. Барнаул

1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с индикаторами достижения компетенций

Компетенция	Содержание компетенции	Индикатор	Содержание индикатора
ПК-2	Способен проводить финансовое консультирование	ПК-2.2	Проводит финансовое консультирование

2. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплины (практики), предшествующие изучению дисциплины, результаты освоения которых необходимы для освоения данной дисциплины.	Экономика организаций
Дисциплины (практики), для которых результаты освоения данной дисциплины будут необходимы, как входные знания, умения и владения для их изучения.	Финансовый менеджмент

3. Объем дисциплины в зачетных единицах с указанием количества академических часов, выделенных на контактную работу обучающегося с преподавателем (по видам учебных занятий) и на самостоятельную работу обучающегося

Общий объем дисциплины в з.е. /час: 3 / 108

Форма промежуточной аттестации: Зачет

Форма обучения	Виды занятий, их трудоемкость (час.)				Объем контактной работы обучающегося с преподавателем (час)
	Лекции	Лабораторные работы	Практические занятия	Самостоятельная работа	
очная	16	0	32	60	57

4. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий

Форма обучения: очная

Семестр: 4

Лекционные занятия (16ч.)

1. Основы бизнес-планирования. Бизнес-планирование на предприятии {лекция с разбором конкретных ситуаций} (2ч.) [1,2,3,4,5] Введение в бизнес-планирование. Сущность планирования. Формы и методы планирования. Место бизнес-планирования в системе планирования предприятия. Виды

планов.

2. **Бизнес-планирование на предприятии(2ч.)[1,2,3,4,5]** Понятие и содержание бизнес-планирования. Цель и назначение бизнес-плана в системе управления фирмой. Задачи и преимущества использования бизнес-плана. Финансовое консультирование о месте и значении бизнес-плана в управлении предприятием

3. **Бизнес-план: сущность, виды, содержание(4ч.)[1,2,3,4,5]** Задачи и преимущества использования бизнес-плана. Типология бизнес-планов. Основные области применения бизнес-плана. Принципы разработки бизнес-плана. Титульный лист бизнес-плана. Оглавление. Резюме. Краткое содержание. Важность резюме. Уникальность бизнеса. Планируемая стратегия фирмы: вход на рынок или его развитие через анализ факторов, условий, слабых мест в действиях конкурентов. Особенности структуры резюме бизнес-плана нового и действующего бизнеса. Примерная форма резюме. разработка организационно-управленческих решений в процессе бизнес-планирования на предприятии

4. **Анализ внешней среды {дискуссия} (4ч.)[1,2,3,4,5]** Анализ внешней среды. Анализ конкурентов. Анализ ценовой политики. Общее описание рынка и его целевых сегментов. SWOT-анализ. PEST-анализ

5. **Анализ ценовой политики(2ч.)[1,2,3,4,5]** Анализ ценовой политики. Общее описание рынка и его целевых сегментов. Анализ конкурентов. Прогноз конъюнктуры рынка. Общая стратегия маркетинга: рыночная стратегия бизнеса, описание и анализ особенностей потребительского рынка, влияние внешних факторов на объем и структуру продаж. Анализ продаж за предшествующий период.

6. **Сегментация рынка. Определение емкости рынка.(2ч.)[1,2,3,4,5]** Сегментация рынка. Определение емкости рынка. Планирование ассортимента. Оценка конкурентоспособности товара. Планирование цены. Прогнозирование величины продаж. Разработка собственной ценовой политики фирмы, а также сравнение с ценовой стратегией конкурентов.

Практические занятия (32ч.)

1. **Основы бизнес-планирования. Бизнес-планирование на предприятии {беседа} (2ч.)[1,2,3,4,5]** Формы и методы планирования. Место бизнес-планирования в системе планирования предприятия. Виды планов.

2. **Бизнес-план: сущность, виды, содержание {дискуссия} (4ч.)[1,2,3,4,5]** Задачи и преимущества использования бизнес-плана. Типология бизнес-планов. Основные области применения бизнес-плана. Принципы разработки бизнес-плана. Титульный лист бизнес-плана. Оглавление. Резюме. Краткое содержание.

3. **Анализ производственной деятельности предприятия(4ч.)[1,2,3,4,5]** Анализ производственной деятельности предприятия. Анализ эффективности использования производственной мощности предприятия. Факторы, влияющие на производственную мощность предприятия. Показатели использования

производственной мощности. Выявление и анализ производственных проблем предприятия.

4. Анализ системы управления предприятием. {беседа} (4ч.)[1,2,3,4,5] Организационная и производственная структура предприятия. Собственность и ее роль в организации бизнеса. Организационно-правовые формы предпринимательства в соответствии с Гражданским кодексом РФ. Экономическое обоснование создания, реорганизации предприятия. Организационная структура управления. Сведения о ключевых менеджерах и владельцах.

5. Финансовый план предприятия(6ч.)[1,2,3,4,5] Анализ финансового состояния предприятия. Анализ источников финансирования предприятия. Сравнительная характеристика источников финансирования. Выявление и анализ финансовых рисков предприятия. Расчет точки безубыточности. Планирование доходов и поступлений. Планирование расходов и отчислений. Привлечение кредитов и анализ их эффективности. Источники финансирования ресурсов предприятия и их соотношение. Расчет графика погашения кредита. Финансовое консультирование по выбору и обоснованию кредита и вариантов его погашения

6. Формирование финансовой стратегии и инвестиционные расчеты. Порядок составления бизнес-плана.(6ч.)[1,2,3,4,5] Порядок составления бизнес-плана. Расчет основных показателей бизнес-плана. Выявление и анализ возможных рисков реализации бизнес-плана. Конкурентные преимущества. Внешняя и внутренняя информация для составления бизнес-плана. Источники информации. Основные разделы бизнес-плана. Финансовое консультирование по выявлению и оценке рисков.

7. Основные показатели для инвестиционных расчетов.(6ч.)[1,2,3,4,5] Оценка реалистичности представленного проекта. Оценка соответствия действительности представленной в проекте исходной информации. Экспертиза основных разделов бизнес-плана. Оценка планируемых издержек и цен. Возможности выполнения плана по выплате кредита. Разработка организационно-управленческих решений в процессе бизнес-планирования на предприятии

Самостоятельная работа (60ч.)

1. подготовка к практическим занятиям {дискуссия} (40ч.)[1,2,3,4,5] самостоятельная подготовка по вопросам практических занятий

- Содержание бизнес-идеи и способы ее представления. Презентация бизнес-идеи. Суть бизнес-модели. Критерии оценки эффективности бизнес-модели. Малый и средний бизнес: преимущества и недостатки.

- Сегментация рынка. Анализ товарной политики. Реклама и продвижение товара на рынок.

- Планирование потребности в персонале. Планирование трудоемкости производственной программы. Состав средств на оплату труда. Анализ фонда заработной платы

2. текущий контрольный(10ч.)[1,2,3,4,5] подготовка к текущим контрольным работам

3. Зачет(10ч.)[1,2,3,4,5] подготовка к зачету

5. Перечень учебно-методического обеспечения самостоятельной работы обучающихся по дисциплине

Для каждого обучающегося обеспечен индивидуальный неограниченный доступ к электронной информационно-образовательной среде АлтГТУ:

6. Глазкова Т.Н. Задания к практическим занятиям и самостоятельной работе по дисциплине «Бизнес-планирование» для студентов направления 38.03.01 «Экономика» всех форм обучения [Электронный ресурс]: Методические указания.– Электрон. дан.– Барнаул: АлтГТУ, 2020.– Режим доступа: http://elib.altstu.ru/eum/download/cf/Glazkova_BizPlan_mu.pdf, авторизованный

7. Разработка бизнес-плана: рабочая тетрадь, учебно-методическое пособие / Е.Н. Болховитина, А.Л. Лукин / Изд-во АлтГТУ - Барнаул - 2019 - Режим доступа: http://elib.altstu.ru/eum/download/etip/Bolhovitina_RazrBP_rt_ump.pdf

6. Перечень учебной литературы

6.1. Основная литература

1. Дубровин, И. А. Бизнес-планирование на предприятии : учебник / И. А. Дубровин. – 3-е изд., стер. – Москва : Дашков и К°, 2019. – 432 с. : ил. – (Учебные издания для бакалавров). – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=573394> (дата обращения: 06.03.2023). – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-394-03291-2. – Текст : электронный.

2. Бизнес-планирование : учебное пособие / В. З. Черняк, Н. Д. Эриашвили, Е. Н. Барикаев [и др.] ; под ред. В. З. Черняка, Г. Г. Чараева. – 4-е изд., перераб. и доп. – Москва : Юнити-Дана, 2017. – 592 с. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=684707> (дата обращения: 06.03.2023). – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-238-01812-6. – Текст : электронный.

6.2. Дополнительная литература

3. Афонасова, Маргарита Алексеевна. Бизнес-планирование [Электронный ресурс] : [учебное пособие для студентов, обучающихся по направлениям подготовки бакалавров 080100.62 «Экономика», 080200.62

«Менеджмент»] / М. А. Афонасова ; Том. гос. ун-т систем упр. и радиоэлектроники. - Электрон. текстовые дан. - Томск : Эль Контент, 2015. - 108 с. : ил., табл. - Режим доступа: http://biblioclub.ru/index.php?page=book_red&id=480575&sr=1. - ISBN 978-5-4332-0241-2 : Б. ц.

4. Пидоймо, Людмила Петровна. Бизнес-планирование [Электронный ресурс] : методические рекомендации, примеры реализации теоретических положений, практические задания : учебное пособие / Л. П. Пидоймо ; Воронеж. гос. ун-т. - Электрон. текстовые дан. - Воронеж : Издательский дом ВГУ, 2015. - 192 с. : ил. - Режим доступа: http://biblioclub.ru/index.php?page=book_red&id=441602&sr=1. - ISBN 978-5-9273-2243-5 : Б. ц.

7. **Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины**

5. <http://pravo.gov.ru> - Государственная система правовой информации. Официальный интернет-портал правовой информации

8. **Фонд оценочных материалов для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации**

Содержание промежуточной аттестации раскрывается в комплекте контролирующих материалов, предназначенных для проверки соответствия уровня подготовки по дисциплине требованиям ФГОС, которые хранятся на кафедре-разработчике РПД в печатном виде и в ЭИОС.

9. **Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем**

Для успешного освоения дисциплины используются ресурсы электронной информационно-образовательной среды, образовательные интернет-порталы, глобальная компьютерная сеть Интернет. В процессе изучения дисциплины происходит интерактивное взаимодействие обучающегося с преподавателем через личный кабинет студента.

№пп	Используемое программное обеспечение
1	LibreOffice
2	Windows
3	Антивирус Kaspersky

№пп	Используемые профессиональные базы данных и информационные справочные системы
1	Национальная электронная библиотека (НЭБ) – свободный доступ читателей к фондам российских библиотек. Содержит коллекции оцифрованных документов (как открытого доступа, так и ограниченных авторским

№пп	Используемые профессиональные базы данных и информационные справочные системы
	правом), а также каталог изданий, хранящихся в библиотеках России. (http://нэб.рф/)

10. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

Наименование специальных помещений и помещений для самостоятельной работы
учебные аудитории для проведения учебных занятий
помещения для самостоятельной работы

Материально-техническое обеспечение и организация образовательного процесса по дисциплине для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья осуществляется в соответствии с «Положением об обучении инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья».