

АННОТАЦИЯ К РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ ДИСЦИПЛИНЫ «Проектный менеджмент»

по основной профессиональной образовательной программе по направлению подготовки
13.04.02 «Электроэнергетика и электротехника» (уровень магистратуры)

Направленность (профиль): Электротехнологии и надежность электрооборудования

Общий объем дисциплины – 3 з.е. (108 часов)

Форма промежуточной аттестации – Зачет.

В результате освоения дисциплины у обучающихся должны быть сформированы компетенции с соответствующими индикаторами их достижения:

- УК-2.1: Формулирует цель и задачи, связанные с подготовкой и реализацией проекта в профессиональной сфере;
- УК-2.2: Участвует в управлении проектом на всех этапах его жизненного цикла;

Содержание дисциплины:

Дисциплина «Проектный менеджмент» включает в себя следующие разделы:

Форма обучения заочная. Семестр 4.

1. Понятие и сущность проектного

менеджмента. Понятие проекта. Признаки проекта. Классы, типы и виды проектов.

Внешняя среда проекта – его окружение. Ближнее и дальнее окружение проекта. Влияние окружения на разные типы проектов. Внутренняя среда проекта. Характеристика участников проекта и их функций.

Понятие целей проекта. Виды целей проекта, требования к целям, процесс их определения.

Структура проекта, типы структурных моделей проекта. Сферы применения структурных моделей проекта.

Понятие жизненного цикла проекта. Фазы проекта.

Место проекта в жизненном цикле организации и жизненном цикле изделия..

2. Организационные

структуры управления проектами и человеческий

фактор в управлении проектами. Общие принципы построения организационных структур управления проектами.

Организационная структура и системы взаимоотношений участников проекта.

Проектная, матричная и бригадная структуры: особенности, достоинства, проблемы.

Общая последовательность разработки и создания

организационных структур управления проектами. Современные методы и средства организационного моделирования проектов.

Роль менеджера в эффективном управлении проектами. Требования, предъявляемые к менеджеру проекта.

Выбор эффективного стиля управления проектом.

Формирование и развитие команды проекта. Принципы формирования команды проекта. Ролевые функции

членов команды проекта. Эффективность команды проекта. Методы формирования команды проекта.

Организационная политика и психологический климат в команде проекта. Организационная культура команды.

Мотивирование участников проекта.

Организация взаимодействия с заинтересованными сторонами. Стратегии управления заинтересованными сторонами.

3. Методы и технология управления

проектами. Определение понятия «управление проектами». Основное содержание управления

проектами. Необходимость профессионального управления проектами. Признаки успешного управления проектом. Альтернативы управления проектами. Общие и специальные функции управления проектами. Базовые функции управления проектами: управление предметной областью проекта; управление качеством; управление временем; управление стоимостью. Интегрирующие функции управления проектами: управление риском; управление персоналом; управление контрактами и обеспечением проекта; управление взаимодействиями и информационными связями. Общая схема процесса управления проектами. Методы и средства управления проектами. Эффективность применения различных методов при управлении проектами различных типов. Современные программные средства, используемые в управлении проектами. Календарное планирование реализации проекта. Задачи и содержание календарного планирования. Этапы разработки календарных планов. Сетевые методы и их использование в планировании и управлении проектами. Построение сетевой модели, расчет параметров сетевых графиков. Карта проекта. Оптимизация сетевых графиков. Ресурсное планирование проекта. Оценка стоимости проекта. Бюджет проекта. Методы организации планирования хода выполнения проекта. Мониторинг работ по проекту. Контролируемые показатели. Измерение прогресса и анализ результатов. Учет неопределенности и риска в процессе контроля хода выполнения проекта. Регулирование процесса выполнения проекта.

Разработал:

доцент
кафедры ЭиАЭП
старший преподаватель
кафедры ЭиАЭП

А.Б. Дорош

А.В. Григорьев

Проверил:
Декан ЭФ

В.И. Полищук