

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Алтайский государственный технический университет им. И.И. Ползунова»

**СОГЛАСОВАНО**

Декан ФЭАТ  
Баранов

А.С.

## **Рабочая программа дисциплины**

Код и наименование дисциплины: Б1.О.3 «Проектный менеджмент»

Код и наименование направления подготовки (специальности): 13.04.03  
Энергетическое машиностроение

Направленность (профиль, специализация): Котельные установки и  
тепловые двигатели

Статус дисциплины: обязательная часть

Форма обучения: очная

Статус	Должность	И.О. Фамилия
Разработал	доцент	А.А. Гладких
Согласовал	Зав. кафедрой «КиРС»	Е.Б. Жуков
	руководитель направленности (профиля) программы	Е.Б. Жуков

г. Барнаул

**1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с индикаторами достижения компетенций**

Компетенция	Содержание компетенции	Индикатор	Содержание индикатора
УК-2	Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	УК-2.1	Формулирует цель и задачи, связанные с подготовкой и реализацией проекта в профессиональной сфере
		УК-2.2	Участствует в управлении проектом на всех этапах его жизненного цикла

**2. Место дисциплины в структуре образовательной программы**

Дисциплины (практики), предшествующие изучению дисциплины, результаты освоения которых необходимы для освоения данной дисциплины.	
Дисциплины (практики), для которых результаты освоения данной дисциплины будут необходимы, как входные знания, умения и владения для их изучения.	Выпускная квалификационная работа, Практика по получению первичных навыков научно-исследовательской работы

**3. Объем дисциплины в зачетных единицах с указанием количества академических часов, выделенных на контактную работу обучающегося с преподавателем (по видам учебных занятий) и на самостоятельную работу обучающегося**

Общий объем дисциплины в з.е. /час: 3 / 108

Форма промежуточной аттестации: Зачет

Форма обучения	Виды занятий, их трудоемкость (час.)				Объем контактной работы обучающегося с преподавателем (час)
	Лекции	Лабораторные работы	Практические занятия	Самостоятельная работа	
очная	16	0	16	76	43

**4. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий**

Форма обучения: очная

*Семестр: 2*

Лекционные занятия (16ч.)

1. Основы управления проектами {тренинг} (2ч.) [1,2,3,7] Что такое

проектная деятельность. Отличия операционной и проектной деятельности. История возникновения проектной деятельности как отдельной дисциплины. Процессы управления проектами. Особенности анализа проектов в области профессиональной деятельности. Цели и задачи, связанные с подготовкой и реализацией проекта в профессиональной сфере

2. Жизненный цикл проекта. {тренинг} (2ч.)[1,2,3,7] Виды проектов. Модели жизненных циклов проекта. Ограничения проекта, проектный треугольник. Анализ эффективности применения моделей жизненных циклов при проектировании объектов энергетического машиностроения. Управление проектом на всех этапах его жизненного цикла

3. Основные проектные документы {тренинг} (2ч.)[1,2,3,4] Основные виды документов используемых в проектной деятельности, их назначение и содержание.

4. Стандарты управления проектами {тренинг} (4ч.)[3,4] Виды зарубежных и отечественных стандартов, их особенности. Стандарты PMI, IPMA, OGC, ГОСТ Р 54869 – 2011 Проектный менеджмент.

5. Управление рисками проекта {тренинг} (2ч.)[5,6,7] Цели управления рисками проекта. План управления рисками. Идентификация рисков. Анализ рисков. Планирование рисков. Мониторинг и контроль рисков проекта. Обоснование проектных и технических решений для объектов энергетического машиностроения, с точки зрения управления рисками.

6. Программное обеспечение для управления проектами. {тренинг} (2ч.)[3,4,7] Современные программные продукты для управления проектами, их основные функции. Сравнительный анализ систем управления проектами: Office Project, Spider Project Professional, Primavera Project Planner Professional, SureTrack Project Manager, Open Plan.

7. SCRUM – метод управления проектами {тренинг} (2ч.)[3,4] Scrum-метод, определение и краткая история. Концепция Scrum-методологии. Роли, техники и документы Scrum-метода. Применение Scrum-метода к существующим решениям при создании продукции энергомашиностроения с учетом требований к уровню качества и безопасности

#### **Практические занятия (16ч.)**

1. Анализ стратегии и инструментов организации управления проектами. {дискуссия} (4ч.)[1,2] Анализ конкретных проектов в сфере профессиональной деятельности.

2. Анализ процессов проектного управления {дискуссия} (4ч.)[1,2,3] Анализ на примере конкретных проектов в сфере профессиональной деятельности.

3. Анализ рисков в проекте. {дискуссия} (4ч.)[1,2,3] Анализ на примере конкретных проектов в сфере профессиональной деятельности.

4. Анализ применения SCRUM метода в энергомашиностроении. {дискуссия} (4ч.)[5,6,7] Анализ применимости SCRUM метода на конкретных проектах в энергомашиностроении.

### Самостоятельная работа (76ч.)

1. Подготовка к лекциям(24ч.)[1,2,3,4,5,6,7] Проработка конспекта лекций, изучение основной и дополнительной литературы.
  2. Подготовка к практическим занятиям(24ч.)[1,2,3,4,5,6,7] Изучение основной и дополнительной литературы, самостоятельный поиск дополнительной информации.
  3. Подготовка к зачету(28ч.)[1,2,3,4,5,6,7] Проработка конспекта лекций.
5. Перечень учебно-методического обеспечения самостоятельной работы обучающихся по дисциплине

Для каждого обучающегося обеспечен индивидуальный неограниченный доступ к электронно-библиотечным системам: Лань, Университетская библиотека он-лайн, электронной библиотеке АлтГТУ и к электронной информационно-образовательной среде:

1. Меняев К.В., Гладких А.А. Практикум по дисциплине «Основы проектной деятельности» для студентов направления 13.03.03 «Энергетическое машиностроение» профиль «Котлы, камеры сгорания и парогенераторы АЭС; Алт. гос. техн. ун-т им. И. И. Ползунова. – Барнаул : Изд-во АлтГТУ, 2020. – 56 с. Режим доступа: [http://elib.altstu.ru/eum/download/kirs/Menyaev\\_0sPrDe\\_prakt.pdf](http://elib.altstu.ru/eum/download/kirs/Menyaev_0sPrDe_prakt.pdf)

### 6. Перечень учебной литературы

#### 6.1. Основная литература

2. Меняев К. В. Основы проектной деятельности : учебное пособие / Алт. гос. техн. ун-т им. И. И. Ползунова. – Барнаул : Изд-во АлтГТУ, 2020. – 68 с. Режим доступа: [http://elib.altstu.ru/eum/download/kirs/Menyaev\\_0sPrDe\\_up.pdf](http://elib.altstu.ru/eum/download/kirs/Menyaev_0sPrDe_up.pdf)

3. Голов, Р. С. Инвестиционное проектирование : учебник / Р. С. Голов, К. В. Балдин, И. И. Передеряев. – 4-е, изд. – Москва : Дашков и К, 2016. – 368 с. – ISBN 978-5-394-02372-9. – Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. – URL: <https://e.lanbook.com/book/93372> (дата обращения: 16.10.2020). – Режим доступа: для авториз. пользователей.

#### 6.2. Дополнительная литература

4. Теоретические основы управления в организациях : учебное пособие / В. П. Балан, А. В. Душкин, В. И. Новосельцев, В. И. Сумин ; под редакцией В. И. Новосельцев. – Москва : Горячая линия-Телеком, 2016. – 244 с. – ISBN 978-5-9912-0469-9. – Текст : электронный // Лань

: электронно-библиотечная система. – URL: <https://e.lanbook.com/book/107634> (дата обращения: 16.10.2020). – Режим доступа: для авториз. пользователей.

5. Фомичев, А. Н. Риск-менеджмент : учебник / А. Н. Фомичев. – 4-е изд. – Москва : Дашков и К, 2016. – 372 с. – ISBN 978-5-394-02676-8. – Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. – URL: <https://e.lanbook.com/book/77294> (дата обращения: 16.10.2020). – Режим доступа: для авториз. пользователей.

6. Бондаренко, О. Г. Управление коммерческим риском : учебное пособие / О. Г. Бондаренко, В. Т. Гришина. – Москва : Дашков и К, 2018. – 147 с. – ISBN 978-5-394-02935-6. – Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. – URL: <https://e.lanbook.com/book/110755> (дата обращения: 16.10.2020). – Режим доступа: для авториз. пользователей.

#### **7. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины**

7. Нормативные требования и практические рекомендации при проектировании энергооборудования. Режим доступа: <https://energy-gk.ru/file/services/1/practical.pdf>

#### **8. Фонд оценочных материалов для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации**

Содержание промежуточной аттестации раскрывается в комплекте контролирующих материалов, предназначенных для проверки соответствия уровня подготовки по дисциплине требованиям ФГОС, которые хранятся на кафедре-разработчике РПД в печатном виде и в ЭИОС.

#### **9. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем**

Для успешного освоения дисциплины используются ресурсы электронной информационно-образовательной среды, образовательные интернет-порталы, глобальная компьютерная сеть Интернет. В процессе изучения дисциплины происходит интерактивное взаимодействие обучающегося с преподавателем через личный кабинет студента.

<b>№пп</b>	<b>Используемое программное обеспечение</b>
1	Microsoft Office Project
2	Windows
3	Антивирус Kaspersky

№пп	Используемые профессиональные базы данных и информационные справочные системы
1	Национальная электронная библиотека (НЭБ) – свободный доступ читателей к фондам российских библиотек. Содержит коллекции оцифрованных документов (как открытого доступа, так и ограниченных авторским правом), а также каталог изданий, хранящихся в библиотеках России. ( <a href="http://нэб.рф/">http://нэб.рф/</a> )

**10. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине**

Наименование специальных помещений и помещений для самостоятельной работы
учебные аудитории для проведения учебных занятий
помещения для самостоятельной работы

Материально-техническое обеспечение и организация образовательного процесса по дисциплине для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья осуществляется в соответствии с «Положением об обучении инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья».