

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Алтайский государственный технический университет им. И.И. Ползунова»

СОГЛАСОВАНО

Директор ИЭиУ
И.Н. Сычева

Рабочая программа дисциплины

Код и наименование дисциплины: Б1.О.7 «Современный стратегический анализ и проектирование стратегии развития»

Код и наименование направления подготовки (специальности): 38.04.02

Менеджмент

Направленность (профиль, специализация): Производственный менеджмент

Статус дисциплины: обязательная часть

Форма обучения: заочная

Статус	Должность	И.О. Фамилия
Разработал	заведующий кафедрой	В.А. Любичкая
Согласовал	Зав. кафедрой «ЭиПМ»	В.А. Любичкая
	руководитель направленности (профиля) программы	В.А. Любичкая

г. Барнаул

1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с индикаторами достижения компетенций

Компетенция	Содержание компетенции	Индикатор	Содержание индикатора
УК-1	Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, выработать стратегию действий	УК-1.1	Анализирует проблемную ситуацию как систему, выявляя ее составляющие и связи между ними
		УК-1.2	Осуществляет поиск вариантов решения поставленной проблемной ситуации
		УК-1.3	Разрабатывает стратегию действий, принимает конкретные решения для ее реализации
УК-2	Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	УК-2.1	Формулирует цель и задачи, связанные с подготовкой и реализацией проекта в профессиональной сфере
		УК-2.3	Оценивает эффективность реализации проекта и разрабатывает корректирующие мероприятия
УК-3	Способен организовывать и руководить работой команды, выработывая командную стратегию для достижения поставленной цели	УК-3.3	Представляет результаты собственной и/или командной деятельности
ОПК-2	Способен применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы, при решении управленческих и исследовательских задач	ОПК-2.2	Применяет современные методы обработки и анализа данных
ОПК-4	Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций	ОПК-4.1	Демонстрирует знание методов управления проектной и процессной деятельностью
		ОПК-4.2	Выявляет и оценивает новые рыночные возможности

2. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплины (практики), предшествующие изучению дисциплины, результаты освоения которых необходимы для освоения данной дисциплины.	Инвестиционная стратегия промышленного предприятия, Организационное проектирование производственных систем, Производственный и операционный менеджмент
Дисциплины (практики), для	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

которых результаты освоения данной дисциплины будут необходимы, как входные знания, умения и владения для их изучения.	
--	--

3. Объем дисциплины в зачетных единицах с указанием количества академических часов, выделенных на контактную работу обучающегося с преподавателем (по видам учебных занятий) и на самостоятельную работу обучающегося

Общий объем дисциплины в з.е. /час: 8 / 288

Форма обучения	Виды занятий, их трудоемкость (час.)				Объем контактной работы обучающегося с преподавателем (час)
	Лекции	Лабораторные работы	Практические занятия	Самостоятельная работа	
заочная	18	0	18	252	46

4. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий

Форма обучения: заочная

Семестр: 3

Объем дисциплины в семестре з.е. /час: 3 / 108

Форма промежуточной аттестации: Зачет

Виды занятий, их трудоемкость (час.)				Объем контактной работы обучающегося с преподавателем (час)
Лекции	Лабораторные работы	Практические занятия	Самостоятельная работа	
8	0	8	92	20

Лекционные занятия (8ч.)

1. Методика стратегического анализа {лекция с разбором конкретных ситуаций} (4ч.)[1,4,5] Стратегический анализ внутренней и внешней среды предприятия. Анализ проблемной ситуации и как системы, выявление ее составляющих и связи между ними.

Критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, выработка стратегии действий.

2. Методы и техники стратегического анализа {лекция с разбором конкретных ситуаций} (4ч.)[1,4,5] Современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы, при решении управленческих и исследовательских задач.

Обзор методов стратегического анализа.

Управление стратегическим проектом на всех этапах его жизненного цикла.

Практические занятия (8ч.)

1. Анализ внутренней среды предприятия {метод кейсов} (4ч.)[1,2,6] На основе данных производится анализ внутренней среды предприятия. Применяются современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе интеллектуальные информационно-аналитические системы, при решении управленческих и исследовательских задач.
2. Анализ внешней среды предприятия(4ч.)[1,2,4,5] Критический анализ проблемных ситуаций внешней среды отрасли на основе системного подхода. На основе проведенного анализа выработка плана стратегий действия.

Самостоятельная работа (92ч.)

1. Проработка теоретического материала и самостоятельное изучение разделов дисциплины(28ч.)[1,2,4,5,6,7,8,9] Работа с конспектом лекций, методической и учебной литературой
2. Выполнение контрольной работы(36ч.)[1,2,4,5,6,7,8,9] Выполнение контрольной работы.
Цель контрольной работы - сбор информации о предприятии и отработка методов стратегического анализа.
Структура работы:
 1. Анализ внутренней среды предприятия.
 2. Анализ отрасли и конкуренции.
 - 3 Анализ внешней среды предприятия.
3. Подготовка к практическим занятиям(16ч.)[1,2,4,5] Подготовка к практическим занятиям
4. Защита контрольной работы(8ч.)[1,2,4,5,6,7,8,9]
5. Подготовка к зачету(4ч.)[1,2,4,5,6,7,8,9] Подготовка и сдача зачета

Семестр: 4

Объем дисциплины в семестре з.е. /час: 5 / 180

Форма промежуточной аттестации: Экзамен

Виды занятий, их трудоемкость (час.)				Объем контактной работы обучающегося с преподавателем (час)
Лекции	Лабораторные работы	Практические занятия	Самостоятельная работа	
10	0	10	160	26

Лекционные занятия (10ч.)

1. Методы стратегического анализа бизнес-портфеля диверсифицированного

предприятия и разработка корпоративной стратегии(6ч.)[1,4] Цели и направления разработки корпоративной стратегии. Основные элементы корпоративной стратегии. Основные элементы корпоративной стратегии и этапы ее разработки. Стратегии диверсификации. Методы стратегического анализа портфеля бизнесов: матрица рост-доля; матрица привлекательности отрасли-сильные стороны предприятия; матрица жизненного цикла отрасли. Диверсификация в новые направления деятельности.

Разработки стратегии: выработка стратегических действий, направленных на улучшение результатов работы предприятия. Условия успешной реализации стратегии.

Выбор системы управления предприятием соответствующей его стратегической позиции. Проектирование организационной структуры: базовые принципы, определяющие организационную структуру; действия, направленные на разработку эффективной оргструктуры, типы организационных структур предприятий на конкурентных рынках.

Современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе интеллектуальные информационно-аналитические системы, при решении управленческих и исследовательских задач.

Основы проектной и процессной деятельности в рамках реализации корпоративной стратегии с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков.

Управление жизненным циклом корпорации на всех этапах.

2. Реализация стратегии развития компании и проектирование стратегического развития {беседа} (4ч.)[1,5,6] Руководство работой команды, выработка командной стратегии для достижения поставленной цели. Управление проектом реализации стратегии на всех этапах его жизненного цикла. Командная стратегия для достижения поставленной цели. Основы руководства проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявление и оценка новых рыночных возможностей, инновационных направлений деятельности. Формирование образа новой бизнес-модели организации.

Практические занятия (10ч.)

1. Разработка стратегии корпорации {метод кейсов} (4ч.)[1,2,4] Разработка стратегии: выработка стратегических действий, направленных на улучшение результатов работы предприятия. Выбор системы управления предприятием соответствующей его стратегической позиции. Проектирование организационной структуры. Современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе интеллектуальные информационно-аналитические системы, при решении управленческих и исследовательских задач. Основы проектной и

процессной деятельности в рамках реализации корпоративной стратегии с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков. Управление жизненным циклом корпорации на всех этапах.

2. Подготовка плана реализации стратегии развития {работа в малых группах} (6ч.)[4,5] Отработка руководства работой команды, выработка командной стратегии для достижения поставленной цели. Разработка командной стратегии для достижения поставленной цели. Основы руководства проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявление и оценка новых рыночных возможностей, инновационных направлений деятельности. Формирование образа новой бизнес-модели организации.

Курсовые работы (80ч.)

1. Выполнение курсовой работы {творческое задание} (80ч.)[1,2,4,5,6,7,8,9] Подготовка курсовой работы. Цель работы - сформировать стратегию развития организации на основе использования современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков. Работа выполняется на примере реального предприятия. Структура работы: 1 Обзор методик стратегического планирования и современных практик управления. 2. Комплексный анализ внутренней и внешней среды предприятия 3 Разработка стратегии развития предприятия

Самостоятельная работа (160ч.)

1. Подготовка курсовой работы(70ч.)[1,2,4,5,6,7,8,9] Подготовка курсовой работы.

Цель работы - сформировать стратегию развития организации на основе использования современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков.

Работа выполняется на примере реального предприятия.

Структура работы:

1 Обзор методик стратегического планирования и современных практик управления.

2. Комплексный анализ внутренней и внешней среды предприятия

3 Разработка стратегии развития предприятия

2. Подготовка к текущему контролю(40ч.)[1,2,4,5,6,7,8,9] Изучение лекционного материала, дополнительных источников литературы.

3. Подготовка к текущим занятиям(31ч.)[1,2,4,5,6,7,8,9] Изучение основных, дополнительных источников литературы, работа с ИСС и БД.

4. Защита курсовой работы(10ч.)[1,2,4,5,6]

5. Подготовка к экзамену(9ч.)[1,2,4,5,6,7,8,9] Повторение материала лекций, изучение дополнительных источников. Подготовка и сдача экзамена.

5. Перечень учебно-методического обеспечения самостоятельной работы обучающихся по дисциплине

Для каждого обучающегося обеспечен индивидуальный неограниченный доступ к электронно-библиотечным системам: Лань, Университетская библиотека он-лайн, электронной библиотеке АлтГТУ и к электронной информационно-образовательной среде:

1. Бородин, В.А. Стратегический менеджмент : учебное пособие / В. А. Бородин, В. А. Любичкая ; Алт. гос. техн. ун-т им. И. И. Ползунова. - Барнаул : Изд-во АлтГТУ, 2018. - 126 с. (Режим доступа: <http://elib.altstu.ru/eum/download/eipm/Borodin-smen.pdf>)

2. Любичкая В.А. Учебно-методическое пособие по дисциплине «Современный стратегический анализ и проектирование стратегии развития» для студентов всех форм обучения по направлению «Менеджмент» [Электронный ресурс]: Учебно-методическое пособие.– Электрон. дан.– Барнаул: АлтГТУ, 2020.– Режим доступа: http://elib.altstu.ru/eum/download/eipm/Lubickaya_SSAPSR_ump.pdf

6. Перечень учебной литературы

6.1. Основная литература

4. Фомичев, А.Н. Стратегический менеджмент [Электронный ресурс] : учебник для вузов : [для студентов экономических вузов, обучающихся по направлению подготовки «Экономика», специальности «Менеджмент организации»] / А. Н. Фомичев. - Электрон. текстовые дан. - Москва : Дашков и К°, 2016. - 468 с. - ЭБС Лань. - Режим доступа: <https://e.lanbook.com/book/93315>

6.2. Дополнительная литература

5. Блинов, Андрей Олегович. Управление изменениями [Электронный ресурс] : учебник : [для вузов по направлению подготовки "Менеджмент" (квалификация (степень) "бакалавр")] / А. О. Блинов, Н. В. Угрюмова. - 2-е изд., стер. - Электрон. текстовые дан. - Москва : Дашков и К°, 2020. - 304 с. : ил. - (Учебные издания для бакалавров). - Режим доступа: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=573215>

6. Ньютон, Р. Управление проектами от А до Я / Р. Ньютон ; под ред. М. Савиной ; пер. А. Кириченко. - 7-е изд. - М. : Альпина Пабlishер, 2016. - 180 с. : схем., табл. - ISBN 978-5-9614-5379-9 ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=81655>

7. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины

7. Центральный банк РФ [Электронный ресурс]: офиц. сайт. – Электрон.дан. – Режим доступа: <http://www.cbr.ru>

8. База данных Министерства экономического развития РФ [Электронный ресурс]: офиц. сайт. – Электрон.дан. – Режим доступа: <http://www.economy.gov.ru>

9. База данных Федеральной службы государственной статистики по Алтайскому краю [Электронный ресурс]: офиц. сайт. – Электрон.дан. – Режим доступа: [http:// akstat.gks.ru](http://akstat.gks.ru)

8. Фонд оценочных материалов для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации

Содержание промежуточной аттестации раскрывается в комплекте контролирующих материалов, предназначенных для проверки соответствия уровня подготовки по дисциплине требованиям ФГОС, которые хранятся на кафедре-разработчике РПД в печатном виде и в ЭИОС.

9. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем

Для успешного освоения дисциплины используются ресурсы электронной информационно-образовательной среды, образовательные интернет-порталы, глобальная компьютерная сеть Интернет. В процессе изучения дисциплины происходит интерактивное взаимодействие обучающегося с преподавателем через личный кабинет студента.

№пп	Используемое программное обеспечение
1	LibreOffice
2	Windows
3	Антивирус Kaspersky

№пп	Используемые профессиональные базы данных и информационные справочные системы
1	Национальная электронная библиотека (НЭБ) – свободный доступ читателей к фондам российских библиотек. Содержит коллекции оцифрованных документов (как открытого доступа, так и ограниченных авторским правом), а также каталог изданий, хранящихся в библиотеках России. (http://нэб.рф/)

10. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

Наименование специальных помещений и помещений для самостоятельной работы
учебные аудитории для проведения учебных занятий

Наименование специальных помещений и помещений для самостоятельной работы
помещения для самостоятельной работы

Материально-техническое обеспечение и организация образовательного процесса по дисциплине для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья осуществляется в соответствии с «Положением об обучении инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья».