

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Алтайский государственный технический университет им. И.И. Ползунова»

**СОГЛАСОВАНО**

Директор ИЭиУ  
И.Н. Сычева

## **Рабочая программа дисциплины**

**Код и наименование дисциплины: Б1.В.5 «Тактическое планирование хозяйственно-экономической деятельности промышленного предприятия»**

**Код и наименование направления подготовки (специальности): 38.04.02  
Менеджмент**

**Направленность (профиль, специализация): Производственный менеджмент  
Статус дисциплины: часть, формируемая участниками образовательных отношений**

**Форма обучения: заочная**

<b>Статус</b>	<b>Должность</b>	<b>И.О. Фамилия</b>
Разработал	доцент	Н.А. Мягкова
Согласовал	Зав. кафедрой «ЭиПМ»	В.А. Любичкая
	руководитель направленности (профиля) программы	В.А. Любичкая

г. Барнаул

**1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с индикаторами достижения компетенций**

Компетенция	Содержание компетенции	Индикатор	Содержание индикатора
ПК-2	Способен планировать деятельность предприятия с использованием проектного и программно-ориентированного подходов	ПК-2.1	Демонстрирует знание методик проектного и программно-ориентированного планирования
		ПК-2.2	Выполняет расчеты плановых показателей, характеризующих использование производственных ресурсов предприятия
ПК-3	Способен оценивать и анализировать эффективность проектных решений	ПК-3.1	Рассчитывает показатели эффективности проектных решений

**2. Место дисциплины в структуре образовательной программы**

Дисциплины (практики), предшествующие изучению дисциплины, результаты освоения которых необходимы для освоения данной дисциплины.	Организация труда и управление человеческими ресурсами промышленного предприятия, Основы промышленной политики, Производственный и операционный менеджмент, Эконометрические исследования по промышленному моделированию управленческих решений
Дисциплины (практики), для которых результаты освоения данной дисциплины будут необходимы, как входные знания, умения и владения для их изучения.	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы, Преддипломная практика, Производственная логистика и управление промышленными цепями поставок, Разработка инновационных стратегий промышленного предприятия

**3. Объем дисциплины в зачетных единицах с указанием количества академических часов, выделенных на контактную работу обучающегося с преподавателем (по видам учебных занятий) и на самостоятельную работу обучающегося**

**Общий объем дисциплины в з.е. /час: 7 / 252**

Форма обучения	Виды занятий, их трудоемкость (час.)				Объем контактной работы обучающегося с преподавателем (час)
	Лекции	Лабораторные работы	Практические занятия	Самостоятельная работа	
заочная	14	0	16	222	38

**4. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий**

**Форма обучения: заочная**

**Семестр: 2**

Объем дисциплины в семестре з.е. /час: 3 / 108

Форма промежуточной аттестации: Зачет

Виды занятий, их трудоемкость (час.)				Объем контактной работы обучающегося с преподавателем (час)
Лекции	Лабораторные работы	Практические занятия	Самостоятельная работа	
6	0	6	96	16

#### Лекционные занятия (6ч.)

1. Основы планирования. Стратегическое планирование как база формирования тактических планов. {беседа} (2ч.)[3,4,5,6,9,10] Стратегическое и тактическое планирование - понятие, характеристики, критерии отличия. Задачи тактического планирования. Принципы тактического планирования. Показатели эффективности проектных решений.
2. Стратегические указания для перехода к тактическому планированию.(2ч.)[3,4,5,6,9,10] Тактические планы. Виды тактических планов. Методики проектного и программно-ориентированного планирования.
3. Планирование производства(2ч.)[3,4,5,6,7,8,9,10] Формирование производственной программы. Показатели плана производства. Производственная мощность. Расчеты плановых показателей, характеризующих использование производственных ресурсов предприятия.

#### Практические занятия (6ч.)

4. Расчет загрузки производственной мощности.(2ч.)[2,3,4,5,6,7,8,9,10,11,12] Выполнение расчета плановых показателей, характеризующих использование производственных ресурсов предприятия в соответствии с методикой - загрузка производственной мощности по периодам.
5. Планирование транспортировки. {метод кейсов} (2ч.)[2,3,4,5,6,8,9,10] Выполнение расчета в соответствии с методикой - расчет грузопотока, грузооборота, маршрута транспортных средств. Оценка эффективности проектных решений.
6. Загрузка складских площадей {метод кейсов} (2ч.)[2,3,4,5,6,7,8,9,10] Выполнение расчета программно-ориентированного планирования в соответствии с методикой - расчет загрузки складских площадей.

#### Самостоятельная работа (96ч.)

7. Подготовка и выполнение контрольной работы(16ч.)[2,3,4,5,6,7,8,9,10,11] Выполнение расчета плановых показателей, характеризующих использование производственных ресурсов предприятия в соответствии с методикой - планирование показателей экономической эффективности производства. Оценка показателей эффективности проектных решений.
8. Проработка теоретического материала(6ч.)[8,10,11] Проработка

теоретического материала

9. Подготовка к практическим занятиям(12ч.)[8,10,11] Подготовка к практическим занятиям

10. Подготовка к зачету(20ч.)[2,3,4,5,6,7,8,9,11,12] Изучение литературы по изученным темам

11. Самостоятельное изучение разделов дисциплины(38ч.)[2,3,4,5,6,7,8,9,10,11,12] Тематика: планирование дистрибуции. Программно-ориентированное планирование. Тематика: вопросы тактического планирования, отличие от текущего, стратегического.

12. Зачет(4ч.)[2,3,4,5,6,9,10,11,12]

### *Семестр: 3*

Объем дисциплины в семестре з.е. /час: 4 / 144

Форма промежуточной аттестации: Экзамен

Виды занятий, их трудоемкость (час.)				Объем контактной работы обучающегося с преподавателем (час)
Лекции	Лабораторные работы	Практические занятия	Самостоятельная работа	
8	0	10	126	23

### **Лекционные занятия (8ч.)**

1. Прогнозирование спроса {лекция с разбором конкретных ситуаций} (4ч.)[2,3,4,5,6,7,8,9,10,11,12] Методика программно-ориентированного планирования цепочек поставок с учетом прогноза спроса. Управление запасами.

2. Планирование продаж {лекция с разбором конкретных ситуаций} (2ч.)[2,3,4,5,6,10,11] Методы планирования продаж: планирование «сверху вниз» (top-down planning); планирование «снизу вверх» (bottom-up planning); планирование «цели вниз – план вверх» (goals down-plans up planning). Показатели эффективности проектных решений.

3. Планирование логистических затрат {беседа} (2ч.)[3,4,5,6,9,10,11] Виды логистических затрат. Управление логистическими издержками. Процедура планирования логистических затрат. Программно-ориентированное планирование. Расчет плановых показателей, характеризующих использование производственных ресурсов предприятия.

### **Практические занятия (10ч.)**

4. Расчет себестоимости.(5ч.)[2,3,4,5,6,7,8,9] Выполнение расчета плановых показателей, характеризующих использование производственных ресурсов предприятия в соответствии с методикой. Использование методик проектного и программно-ориентированного планирования.

5. Потребность в материалах {метод кейсов} (5ч.)[2,3,4,5,6,7,9] Выполнение

расчета показателей эффективности проектных решений в соответствии с методикой.

#### **Курсовые работы (50ч.)**

1. Выполнение курсовой работы на тему: "Оценка эффективности тактических планов по направлениям деятельности предприятия". {творческое задание} (50ч.) [Выбрать литературу] Выполнение расчета плановых показателей, характеризующих использование производственных ресурсов предприятия по вариантам. Оценка эффективности проектных решений.

#### **Самостоятельная работа (126ч.)**

6. Выполнение курсовой работы(50ч.) [1,2,3,4,5,6,7,8,9,10,11,12] Выполнить работу согласно выданному заданию, используя методические указания.

7. Самостоятельное изучение разделов дисциплины(41ч.) [4,8,10,11,12] Тематика: систем тактического планирования. Программно-ориентированное планирование.

8. Проработка теоретического материала(8ч.) [2,3,4,5,6,7,8,9,10,11,12] Проработка теоретического материала

9. Подготовка к практическим занятиям(18ч.) [2,3,4,5,6,7,8,9,10,11,12] Подготовка к практическим занятиям

10. Подготовка к экзамену(9ч.) [1,2,3,4,5,6,7,8,9,10,11,12] Изучение литературы по пройденным темам.

#### **5. Перечень учебно-методического обеспечения самостоятельной работы обучающихся по дисциплине**

Для каждого обучающегося обеспечен индивидуальный неограниченный доступ к электронно-библиотечным системам: Лань, Университетская библиотека он-лайн, электронной библиотеке АлтГТУ и к электронной информационно-образовательной среде:

1. Мягкова Н.А. Учебно-методическое пособие к выполнению курсовой работы по дисциплине «Тактическое планирование хозяйственно-экономической деятельности промышленного предприятия» для магистрантов направления «Менеджмент» профиль «Производственный менеджмент» [Электронный ресурс]:

Учебно-методическое пособие.– Электрон. дан.– Барнаул: АлтГТУ, 2020.– 26с.

Режим доступа:

[http://elib.altstu.ru/eum/download/eipm/Myagkova\\_TP\\_ump.pdf](http://elib.altstu.ru/eum/download/eipm/Myagkova_TP_ump.pdf)

2. Практикум по дисциплине «Планирование на предприятии» : учебно-методическое пособие / О. А. Стародубцева, В. Г. Татьяна, Р. Г. Тишкова, В. А. Яцко. – Новосибирск : Новосибирский государственный технический университет, 2011. – 95 с. – ISBN 978-5-7782-1577-1. – Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. – URL: <https://www.iprbookshop.ru/44997.html> (дата обращения: 22.06.2021). – Режим доступа: для авторизир. пользователей

## 6. Перечень учебной литературы

### 6.1. Основная литература

3. Стрелкова, Л. В. Внутрифирменное планирование : учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по специальностям «Экономика труда», «Экономика и управление на предприятии (по отраслям)» / Л. В. Стрелкова, Ю. А. Макушева. – Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2017. – 367 с. – ISBN 978-5-238-01939-0. – Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. – URL: <https://www.iprbookshop.ru/81752.html> (дата обращения: 22.06.2021). – Режим доступа: для авторизир. пользователей

4. Стратегическое управление: учебник для магистров/ под ред. И.К. Ларионова. М.: Дашков и К, 2017, 234 с. Режим доступа: <https://e.lanbook.com/reader/book/93469/#2>

5. Падерин, А. В. Планирование на предприятии (организации) : краткий курс лекций для студентов / А. В. Падерин. – Симферополь : Университет экономики и управления, 2018. – 200 с. – Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. – URL: <https://www.iprbookshop.ru/83937.html> (дата обращения: 22.06.2021). – Режим доступа: для авторизир. пользователей

### 6.2. Дополнительная литература

6. Воробьев, И. П. Планирование на предприятиях отрасли : курс лекций / И. П. Воробьев, Е. И. Сидорова. – Минск : Белорусская наука, 2015. – 200 с. – ISBN 978-985-08-1813-3. – Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. – URL: <https://www.iprbookshop.ru/50818.html> (дата обращения: 22.06.2021). – Режим доступа: для авторизир. пользователей

7. Бабина, О. И. Имитационное моделирование процессов планирования на промышленном предприятии : монография / О. И. Бабина, Л. И. Мошкович. – Красноярск : Сибирский федеральный университет, 2014. – 152 с. – ISBN 978-5-7638-3082-8. – Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. – URL: <https://www.iprbookshop.ru/84349.html> (дата обращения: 22.06.2021). – Режим доступа: для авторизир. пользователей

8. Щербаков В.Н. Эффективность инвестиционного процесса в

государственном стратегическом планировании. Монография.-М.: Дашков и К, 2019.-128с. Режим доступа: <https://e.lanbook.com/reader/book/119266/#2>

9. Молокова, Е. И. Планирование деятельности предприятия : учебное пособие / Е. И. Молокова, Н. П. Коваленко. – 2-е изд. – Саратов : Вузовское образование, 2019. – 194 с. – ISBN 978-5-4487-0418-5. – Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. – URL: <https://www.iprbookshop.ru/79780.html> (дата обращения: 22.06.2021). – Режим доступа: для авторизир. пользователей

#### **7. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины**

10. Сироткин С.А., Кельчевская Н.Р., Стратегическое планирование: учебник / С.А. Сироткин, Н.Р. Кельчевская. Екатеринбург: УрФУ, 2011. 298 с. Режим доступа: [https://elar.urfu.ru/bitstream/10995/30809/1/str\\_pl\\_2011.pdf](https://elar.urfu.ru/bitstream/10995/30809/1/str_pl_2011.pdf)

11. Научно-образовательный портал «Экономика и управление на предприятиях» <http://www.eur.ru>

12. Федеральный образовательный портал «Экономика.Социология. Менеджмент» <http://ecsosman.hse.ru>

#### **8. Фонд оценочных материалов для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации**

Содержание промежуточной аттестации раскрывается в комплекте контролирующих материалов, предназначенных для проверки соответствия уровня подготовки по дисциплине требованиям ФГОС, которые хранятся на кафедре-разработчике РПД в печатном виде и в ЭИОС.

#### **9. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем**

Для успешного освоения дисциплины используются ресурсы электронной информационно-образовательной среды, образовательные интернет-порталы, глобальная компьютерная сеть Интернет. В процессе изучения дисциплины происходит интерактивное взаимодействие обучающегося с преподавателем через личный кабинет студента.

№пп	Используемое программное обеспечение
1	LibreOffice
2	Windows
3	Антивирус Kaspersky

№пп	Используемые профессиональные базы данных и информационные справочные системы
1	IEEE Xplore - Интернет библиотека с доступом к реферативным и полнотекстовым статьям и материалам конференций. Бессрочно без подписки ( <a href="https://ieeexplore.ieee.org/Xplore/home.jsp">https://ieeexplore.ieee.org/Xplore/home.jsp</a> )
2	Springer - Издательство с доступом к реферативным и полнотекстовым материалам журналов и книг ( <a href="https://www.springer.com/gr">https://www.springer.com/gr</a> <a href="https://link.springer.com/">https://link.springer.com/</a> )
3	Единая база ГОСТов Российской Федерации ( <a href="http://gostexpert.ru/">http://gostexpert.ru/</a> )
4	Национальная электронная библиотека (НЭБ) – свободный доступ читателей к фондам российских библиотек. Содержит коллекции оцифрованных документов (как открытого доступа, так и ограниченных авторским правом), а также каталог изданий, хранящихся в библиотеках России. ( <a href="http://нэб.рф/">http://нэб.рф/</a> )

#### 10. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

Наименование специальных помещений и помещений для самостоятельной работы
учебные аудитории для проведения учебных занятий
помещения для самостоятельной работы

Материально-техническое обеспечение и организация образовательного процесса по дисциплине для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья осуществляется в соответствии с «Положением об обучении инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья».