

**ПРИЛОЖЕНИЕ А**  
**ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ МАТЕРИАЛОВ ДЛЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ**  
**ПО ДИСЦИПЛИНЕ «Управление стоимостью бизнеса»**

*1. Перечень оценочных средств для компетенций, формируемых в результате освоения дисциплины*

Код контролируемой компетенции	Способ оценивания	Оценочное средство
ПК-2: Способен планировать деятельность предприятия с использованием проектного и программно-ориентированного подходов	Зачет	Комплект контролирующих материалов для зачета
ПК-3: Способен оценивать и анализировать эффективность проектных решений	Зачет	Комплект контролирующих материалов для зачета

*2. Описание показателей и критериев оценивания компетенций, описание шкал оценивания*

Оцениваемые компетенции представлены в разделе «Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с индикаторами достижения компетенций» рабочей программы дисциплины «Управление стоимостью бизнеса».

При оценивании сформированности компетенций по дисциплине «Управление стоимостью бизнеса» используется 100-балльная шкала.

Критерий	Оценка по 100-балльной шкале	Оценка по традиционной шкале
Студент освоил изучаемый материал, выполняет задания в соответствии с индикаторами достижения компетенций, может допускать отдельные ошибки.	25-100	<i>Зачтено</i>
Студент не освоил основное содержание изученного материала, задания в соответствии с индикаторами достижения компетенций не выполнены или выполнены неверно.	0-24	<i>Не зачтено</i>

*3. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки уровня достижения компетенций в соответствии с индикаторами*

*1. Вариант задания промежуточной аттестации. Предложить решения по планированию деятельности предприятия с использованием проектного и программно-ориентированного подходов, выполнив решения соответствующих заданий.*

Компетенция	Индикатор достижения компетенции
ПК-2 Способен планировать деятельность предприятия с использованием проектного и программно-ориентированного подходов	ПК-2.2 Выполняет расчеты плановых показателей, характеризующих использование производственных ресурсов предприятия

### Задание 1

Организация реализует 90 тыс. единиц продукции по цене 1200 руб. за единицу. Удельные переменные расходы составляют 800 руб., сумма постоянных затрат – 30 млн. руб. В связи с повышением спроса объем продаж может вырасти на 4 %. В то же время из-за инфляции ожидается повышение удельных переменных затрат на 6 %, постоянных – на 10 %. Какой уровень цены необходимо установить, чтобы компенсировать негативный инфляционный фактор и увеличить прибыль на 9 %?

### Задание 2

Предприятие планирует ежегодно производить и продавать 1200 ед. продукции. Планируемая цена – 2600 руб., переменные затраты на единицу продукции – 1800 руб., постоянные расходы в год – 160 тыс. руб. Налог на прибыль 20 %. Проанализировать, как изменится доход предприятия, если допустить возможное изменение в прогнозных значениях показателей, характеризующих производство и продажу продукции в (+;-) 10 %. расчеты необходимо провести для трех ситуаций: базисной (когда показатели неизменны); наименее предпочтительной для предприятия; наиболее предпочтительной. В последних двух ситуациях изменятся те показатели, которые зависят от предприятия. Следует четко учитывать, что является для предприятия наименее или наиболее предпочтительным.

### Задание 3

Фирма выпускает 2 вида товаров. В полной себестоимости единицы товара Б доля переменных затрат – 70 %. В себестоимости товара А – 50 %. Как изменится себестоимость единицы товаров А и Б, если рост их производства составит 10 %?

Варианты ответов:

- А) величина снижения себестоимости в процентах будет одинаковой для А и Б и составит 10 %.
- Б) величина снижения себестоимости единицы продукции в процентах для А будет ниже, чем для Б
- В) величина снижения себестоимости единицы продукции в процентах для А будет выше, чем для Б

### Задание 4

Выполнить расчеты плановых показателей, характеризующих использование производственных ресурсов предприятия, а именно себестоимость продукции по альтернативным вариантам проектных решений (ПК-2.2). Структура себестоимости за последний отчетный период (240528 тыс. руб.) представлена в табл. 1.

Таблица 1 – Структура себестоимости продукции предприятия, %

Материальные затраты	Расходы на оплату труда	Отчисления на социальные нужды	Амортизация основных средств и нематериальных активов	Прочие расходы
70,5	19,9	5,9	2,9	0,8

Варианты проектных решений:

- а) Внедрение новой технологии, приводящей к снижению себестоимости за счет снижения норм расхода материалов на 6 % и снижения трудоемкости изготовления продукции на 9 %; при этом рост средней зарплаты составит 4 % в год;
- б) Внедрение новой технологии, способствующей росту качества продукции и, соответственно, ее цены на 10 %;

- с) Выход на новые рынки сбыта, способствующие росту реализации продукции на 15 %.

#### Задание 5

Выполнить расчеты плановых показателей, характеризующих использование производственных ресурсов предприятия, а именно себестоимость продукции по альтернативным вариантам проектных решений (ПК-2.2). Структура себестоимости за последний отчетный период (240528 тыс. руб.) представлена в табл. 1.

Таблица 1 – Структура себестоимости продукции предприятия, %

Материальные затраты	Расходы на оплату труда	Отчисления на социальные нужды	Амортизация основных средств и нематериальных активов	Прочие расходы
70,5	19,9	5,9	2,9	0,8

Варианты проектных решений:

- Снижение себестоимости продукции за счет снижения норм расхода материалов на 7 % в год;
- Внедрение новой технологии, способствующей росту качества продукции и, соответственно, ее цены на 10 %;
- Выход на новые рынки сбыта, способствующие росту реализации продукции на 15 %.

#### Задание 6

Выполнить расчеты плановых показателей, характеризующих использование производственных ресурсов предприятия, а именно себестоимость продукции по альтернативным вариантам проектных решений (ПК-2.2). Структура себестоимости за последний отчетный период (240528 тыс. руб.) представлена в табл. 1.

Таблица 1 – Структура себестоимости продукции предприятия, %

Материальные затраты	Расходы на оплату труда	Отчисления на социальные нужды	Амортизация основных средств и нематериальных активов	Прочие расходы
70,5	19,9	5,9	2,9	0,8

Варианты проектных решений:

- Снижение себестоимости продукции за счет снижения трудоемкости изготовления продукции на 8 %; при этом рост средней зарплаты составит 4 % в год;
- Внедрение новой технологии, способствующей росту качества продукции и, соответственно, ее цены на 10 %;
- Выход на новые рынки сбыта, способствующие росту реализации продукции на 15 %.

*2. Вариант задания промежуточной аттестации. Оценить и сделать анализ эффективности проектных решений, выполнив решения соответствующих заданий.*

Компетенция	Индикатор достижения компетенции
ПК-3 Способен оценивать и анализировать эффективность проектных решений	ПК-3.2 Анализирует проектные решения в соответствии с заданными критериями

### Задание 1

Проанализировать проектные решения в соответствии с заданными критериями (ПК-3.2), в качестве которых используется прирост рыночной стоимости предприятия на 10 %.

Исходные данные следующие: продолжительность прогнозного периода – 4 года; прогнозируется рост денежного потока периода 3 в течение прогнозного и постпрогнозного периода на 4,5 % в год (учет инфляции); ставка дисконтирования – 19,5 %.

Для расчета рыночной стоимости предприятия использовать упрощенную модель, согласно которой денежный поток представляет собой сумму чистой прибыли и амортизационных отчислений. Доля амортизационных отчислений в себестоимости продукции составляет 13 %. Изменения показателей носит цепной характер. Например, в первый год прогнозного периода выручка на 10 % больше, чем в отчетный год; во второй год прогнозного периода – на 10 % больше, чем в первый и т.д.). Финансовые результаты предприятия за отчетный период представлены в табл. 2.

Таблица 2 - Отчет о финансовых результатах предприятия, тыс. руб.

Наименование показателя	Период		
	3	2	1
Выручка	303160	290560	244660
Себестоимость продаж	240528	227447	190728
Валовая прибыль (убыток)	62632	63113	53932
Коммерческие расходы			
Управленческие расходы			
Прибыль (убыток) от продаж	62632	63113	53932
Доходы от участия в других организациях			
Проценты к получению			
Проценты к уплате			
Прочие доходы	25000	15280	5040
Прочие расходы			3
Прибыль (убыток) до налогообложения	87632	78393	58969
Текущий налог на прибыль	21031	18814	14153
Прочее	8	-2	1
Чистая прибыль (убыток)	66609	59577	44817

### Задание 2

Определить рыночную стоимость бизнеса методом дисконтированных денежных потоков, если период прогнозирования составляет 3 года, денежный поток за первый прогнозный год равен 570 тыс. руб., за второй - 585 тыс. руб., за третий – 612 тыс. руб. Денежный поток в первый год постпрогнозного периода равен 620 тыс. руб., ставка– 20 %. Предполагается, что к концу прогнозного периода темп роста дохода стабилизируется и составит 1 % в год. Приведет ли к увеличению рыночной стоимости предприятия на 10 % рост денежных потоков на 20 % и относительное снижение ставки дисконтирования на 10 %?

### Задание 3

Руководство организации рассматривает возможность снижения цены производимого изделия на 12 % для стимулирования спроса, желая при этом сохранить прежнюю прибыль. Переменные затраты на единицу продукции – 600 руб., действующая цена – 1100 руб.,

постоянные затраты на производство за период 200 тыс. руб. За месяц организация производит для продажи 8 тыс. изделий. Максимально возможный объем выпуска – 12 тыс. шт. Определите и обоснуйте возможное снижение цены.

#### Задание 4

Выручка ООО «Смарт» составила 900 тыс. руб., производственная себестоимость проданных товаров без амортизации составила 65 % выручки, коммерческие и административные расходы составили 9 % выручки от продаж. Износ основных средств составил 100 тыс. руб., процентные расходы – 8 тыс. руб., налог на прибыль 20 %. Рассчитав посленалоговую прибыль, менеджер предположил, что она может быть увеличена. Если увеличить административные и коммерческие расходы до 12 % выручки от продаж, выручка может возрасти до 1 млн. руб., при этом производственная себестоимость составит лишь 60 % выручки. Так как понадобится больше запасов готовой продукции, процентные расходы возрастут до 15 тыс. руб. Как, по вашему мнению, это отразится на положении ООО «Смарт»?

#### Задание 5

Рыночная цена товара, производимого предприятием, 2 тыс. руб. Переменные расходы на единицу данного товара составляют 1250 руб. Постоянные расходы – 20250 руб. Определите:

- А) какое количество товара надо произвести и реализовать предприятию, чтобы достичь рентабельности постоянных затрат в 18 %?
- Б) какой должна быть цена товара, чтобы достичь той же нормы прибыли, если есть условие невозможности повышения объема производства и продаж?
- В) какой должна быть себестоимость производства и реализации единицы товара, если предприятие не имеет возможности ни расширить объемы продаж, ни увеличить цену?

*3. Вариант задания промежуточной аттестации. Предложить решения по планированию деятельности предприятия с использованием проектного и программно-ориентированного подходов, оценить и сделать анализ эффективности проектных решений, выполнив соответствующие задания.*

Компетенция	Индикатор достижения компетенции
ПК-2 Способен планировать деятельность предприятия с использованием проектного и программно-ориентированного подходов	ПК-2.2 Выполняет расчеты плановых показателей, характеризующих использование производственных ресурсов предприятия
ПК-3 Способен оценивать и анализировать эффективность проектных решений	ПК-3.2 Анализирует проектные решения в соответствии с заданными критериями

1 Выполнить расчеты плановых показателей, характеризующих использование производственных ресурсов предприятия, а именно себестоимость продукции по альтернативным вариантам проектных решений (ПК-2.2). Структура себестоимости за последний отчетный период (третий) представлена в табл. 1.

Таблица 1 – Структура себестоимости продукции предприятия, %

Материальные затраты	Расходы на оплату труда	Отчисления на социальные нужды	Амортизация основных средств и нематериальных активов	Прочие расходы
70,5	19,9	5,9	2,9	0,8

Варианты проектных решений:

- Снижение себестоимости продукции за счет снижения норм расхода материалов на 7 % в год;
- Снижение себестоимости продукции за счет снижения трудоемкости изготовления продукции на 8 %; при этом рост средней зарплаты составит 4 % в год;
- Внедрение новой технологии, приводящей к снижению себестоимости за счет снижения норм расхода материалов на 6 % и снижения трудоемкости изготовления продукции на 9 %; при этом рост средней зарплаты составит 4 % в год;
- Внедрение новой технологии, способствующей росту качества продукции и, соответственно, ее цены на 10 %;
- Выход на новые рынки сбыта, способствующие росту реализации продукции на 15 %.

2 Проанализировать проектные решения в соответствии с заданными критериями (ПК-3.2), в качестве которых используется прирост рыночной стоимости предприятия на 10 %.

Исходные данные следующие: продолжительность прогнозного периода – 4 года; прогнозируется рост денежного потока периода 3 в течение прогнозного и постпрогнозного периода на 4,5 % в год (учет инфляции); ставка дисконтирования – 19,5 %.

Для расчета рыночной стоимости предприятия использовать упрощенную модель, согласно которой денежный поток представляет собой сумму чистой прибыли и амортизационных отчислений. Изменения показателей носит цепной характер. Например, в первый год прогнозного периода выручка на 10 % больше, чем в отчетный год; во второй год прогнозного периода – на 10 % больше, чем в первый и т.д.). Финансовые результаты предприятия за отчетный период представлены в табл. 2.

Таблица 2 - Отчет о финансовых результатах предприятия, тыс. руб.

Наименование показателя	Период		
	3	2	1
Выручка	303160	290560	244660
Себестоимость продаж	240528	227447	190728
Валовая прибыль (убыток)	62632	63113	53932
Коммерческие расходы			
Управленческие расходы			
Прибыль (убыток) от продаж	62632	63113	53932
Доходы от участия в других организациях			
Проценты к получению			
Проценты к уплате			
Прочие доходы	25000	15280	5040

Прочие расходы			3
Прибыль (убыток) до налогообложения	87632	78393	58969
Текущий налог на прибыль	21031	18814	14153
Прочее	8	-2	1
Чистая прибыль (убыток)	66609	59577	44817

**4. Файл и/или БТЗ с полным комплектом оценочных материалов прилагается.**