

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Алтайский государственный технический университет им. И.И. Ползунова»

СОГЛАСОВАНО

Директор ИЭиУ
И.Н. Сычева

Рабочая программа дисциплины

Код и наименование дисциплины: Б1.О.6 «Организационное проектирование
производственных систем»

Код и наименование направления подготовки (специальности): 38.04.02
Менеджмент

Направленность (профиль, специализация): Производственный менеджмент

Статус дисциплины: обязательная часть

Форма обучения: очная

Статус	Должность	И.О. Фамилия
Разработал	доцент	К.А. Мачин
Согласовал	Зав. кафедрой «ЭиПМ»	В.А. Любичкая
	руководитель направленности (профиля) программы	В.А. Любичкая

г. Барнаул

1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с индикаторами достижения компетенций

Компетенция	Содержание компетенции	Индикатор	Содержание индикатора
УК-1	Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, выработать стратегию действий	УК-1.1	Анализирует проблемную ситуацию как систему, выявляя ее составляющие и связи между ними
		УК-1.2	Осуществляет поиск вариантов решения поставленной проблемной ситуации
УК-2	Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	УК-2.1	Формулирует цель и задачи, связанные с подготовкой и реализацией проекта в профессиональной сфере
		УК-2.2	Участвует в управлении проектом на всех этапах его жизненного цикла
ОПК-1	Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления	ОПК-1.1	Использует основы экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления для решения задач профессиональной деятельности
ОПК-3	Способен самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность, социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды	ОПК-3.1	Разрабатывает и обосновывает организационно-управленческие решения для выполнения поставленной задачи

2. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплины (практики), предшествующие изучению дисциплины, результаты освоения которых необходимы для освоения данной дисциплины.	Интегрированные информационные технологии на промышленном предприятии, Методология научных исследований в менеджменте, Организация труда и управление человеческими ресурсами промышленного предприятия, Основы промышленной политики, Производственный и операционный менеджмент, Экономика и организация отраслевых производств
Дисциплины (практики), для которых результаты освоения данной дисциплины будут необходимы, как входные знания, умения и владения для их изучения.	Методология бережливого производства, Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы, Производственная логистика и управление промышленными цепями поставок, Современный стратегический анализ и проектирование стратегии развития, Цифровизация и технологическое развитие промышленного предприятия

--	--

3. Объем дисциплины в зачетных единицах с указанием количества академических часов, выделенных на контактную работу обучающегося с преподавателем (по видам учебных занятий) и на самостоятельную работу обучающегося

Общий объем дисциплины в з.е. /час: 5 / 180

Форма промежуточной аттестации: Экзамен

Форма обучения	Виды занятий, их трудоемкость (час.)				Объем контактной работы обучающегося с преподавателем (час)
	Лекции	Лабораторные работы	Практические занятия	Самостоятельная работа	
очная	16	0	16	148	49

4. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий

Форма обучения: очная

Семестр: 2

Лекционные занятия (16ч.)

1. Теория и методология организационного проектирования производственных систем {беседа} (2ч.) [1,3,4,5,6,7,8,9,14,15,16,17] Организационное проектирование как самостоятельная область научного знания. Содержание и основные задачи организационного проектирования. Объект и предмет исследования. Системный подход в организационном проектировании. Критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода и выработка стратегии действий. Целевой подход к формированию структуры системы управления организацией. Разработка и обоснование организационно-управленческих решений для выполнения задач организационного проектирования. Формулировка целей и задач, связанных с подготовкой и реализацией проекта в организационном проектировании. Использование основ экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления для решения задач профессиональной деятельности.

2. Формы, методы и этапы организационного проектирования (4ч.) [1,3,4,5,6,7,8,9,12,14,15,16,17] Формы проектирования в зависимости от типа производства. Методы организационного проектирования производственной системы (ПС). Состав, содержание, этапы организационного проектирования. Управление проектом на всех этапах его жизненного цикла. Документальное оформление оргпроектных решений.

Правовое, нормативно-методическое и справочное обеспечение организационного проектирования.

3. Оценка эффективности организационных проектов и проектирование работ(2ч.)[1,3,4,5,6,7,8,9,12,13,14,15,16,17] Показатели оценки эффективности организационных проектов. Обоснование необходимости разработки нового проекта. Проектирование работы. Модели проектирования работы.

4. Проектирование структуры управления организацией(4ч.)[2,3,4,5,6,7,8,9,10,11,12,13,14,15,16,17] Факторы проектирования структуры управления организацией. Элементы проектирования структуры управления организацией. Построение организационных структур управления предприятием. Структура и функции аппарата управления. Организация и проектирование системы управления в рамках процессного подхода. Использование современных технологий в проектировании организации. Анализ проблемных ситуаций как системы и выявление ее составляющих и связей между ними. Поиск вариантов решения поставленной проблемной ситуации проектирования организационной структуры.

5. Проектирование организации производства(4ч.)[3,4,6,7,10,11,12,13,14,15,16,17] Содержание, задачи, этапы и методы проектирования организации производства. Система автоматизированного проектирования организации производства (САПР ОП). Современные подходы к организационному проектированию производственных систем. Архитектура предприятия и производственной системы. Проектирование на основе Agile, SCRUM и KANBAN методологий. Проектирование бизнес-процессов и облачные сервисы/ПО поддержки инжиниринга бизнес-процессов.

Практические занятия (16ч.)

1. Современное предприятие как объект организационного проектирования(2ч.)[1,2,3,4,5,6,7,8,9,15,16,17] Современное предприятие как объект организационного проектирования: системный, целевой, процессный подходы. Анализ проблемной ситуации как системы, выявление ее составляющих и связей между ними.

2. Методы организационного проектирования производственной системы.(2ч.)[1,2,3,4,5,6,7,8,9,10,11,12,13,14,15,16,17] Методы организационного проектирования производственной системы. Разработка и обоснование организационно-управленческих решений для выполнения задач организационного проектирования производственной системы.

3. Оценка эффективности организационных проектов и принципы проектирования работ(4ч.)[2,3,4,5,6,7,8,10,11,12,13,14,15,16,17] Оценка эффективности организационных проектов и принципы проектирования работ. Используя основы экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления разрабатывается комплекс

решений задач организационного проектирования и оценки экономической эффективности проектов.

4. **Проектирование организации производства {метод кейсов} (4ч.)**[2,3,4,6,7,10,11,15,16,17] Проектирование организации производства. Поиск вариантов решения поставленной проблемной ситуации. Разработка и обоснование организационно-управленческих решений для выполнения поставленной задачи проектирования организации производства. Формулировка цели и задач, связанных с подготовкой и реализацией проекта в профессиональной сфере. Участие в управлении проектом на всех этапах его жизненного цикла.

5. **Организационное проектирование механосборочных цехов и предприятий машиностроительного профиля. {метод кейсов} (2ч.)**[2,3,4,6,7,10,11,13,15,16,17] Организационное проектирование механосборочных цехов и предприятий машиностроительного профиля. Разработка и обоснование организационно-управленческих решений для выполнения поставленной задачи проектирования предприятия (организации).

6. **Особенности проектирования гибких предприятий мирового класса.(2ч.)**[2,3,4,6,7,15,16,17] Особенности проектирования гибких предприятий мирового класса (WCM / Agile Manufacturing (AM)).

Самостоятельная работа (148ч.)

1. **Проработка теоретического материала и самостоятельное изучение разделов дисциплины(80ч.)**[1,2,3,4,5,6,7,8,9,10,11,12,13,14,15,16,17] Проработка теоретического материала и самостоятельное изучение разделов дисциплины

2. **Подготовка к практическим занятиям(32ч.)**[2,3,4,5,6,7,8,9,10,11,15,16,17] Подготовка к практическим занятиям

3. **Подготовка к экзамену(36ч.)**[1,2,3,4,5,6,7,8,9,10,11,12,13,14,15,16,17] Подготовка к экзамену

5. **Перечень учебно-методического обеспечения самостоятельной работы обучающихся по дисциплине**

Для каждого обучающегося обеспечен индивидуальный неограниченный доступ к электронно-библиотечным системам: Лань, Университетская библиотека он-лайн, электронной библиотеке АлтГТУ и к электронной информационно-образовательной среде:

1. Теория организации : практикум / авт.-сост. О.Н. Тараненко, Н.В. Боровикова ; Северо-Кавказский федеральный университет. – Ставрополь : Северо-Кавказский Федеральный университет (СКФУ), 2015. – 157 с. : ил. – Режим доступа: по подписке. – URL:

<https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=457761> (дата обращения: 12.12.2020). – Библиогр. в кн. – Текст : электронный.

2. Мачин К.А. Организационное проектирование структур производства и управления на промышленном предприятии. Методические указания для практических занятий и контрольной работы по дисциплине "Организационное проектирование производственных систем" для магистрантов всех форм обучения / К.А. Мачин / Алт. гос. техн. ун-т. им. И.И.Ползунова. – Барнаул: Изд-во АлтГТУ, 2020. – 15 с. Режим доступа:

http://elib.altstu.ru/eum/download/eipm/Machin_OPSPiUnPP_pzkr_mu.pdf

6. Перечень учебной литературы

6.1. Основная литература

3. Руденко, Л.Г. Планирование и проектирование организаций : учебник / Л.Г. Руденко. – Москва : Дашков и К°, 2019. – 240 с. : ил. – (Учебные издания для бакалавров). – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=573343> (дата обращения: 12.12.2020). – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-394-02497-9. – Текст : электронный.

4. Сибикин, М.Ю. Основы проектирования машиностроительных предприятий : учебное пособие : [16+] / М.Ю. Сибикин, Ю.Д. Сибикин. – Изд. 2-е, перераб и доп. – Москва ; Берлин : Директ-Медиа, 2021. – 265 с. : ил., схем., табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=575075> (дата обращения: 12.12.2020). – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-4499-0762-2. – DOI 10.23681/575075. – Текст : электронный.

5. Михненко, П.А. Теория организации и организационное поведение : учебник : [16+] / П.А. Михненко. – Москва : Университет Синергия, 2019. – 192 с. : табл., граф., ил. – (Университетская серия). – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=571508> (дата обращения: 12.12.2020). – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-4257-0322-4. – Текст : электронный.

6.2. Дополнительная литература

6. Беликова, И.П. Организационное проектирование и управление проектами : учебное пособие / И.П. Беликова ; Ставропольский государственный аграрный университет, Кафедра менеджмента. – Ставрополь : Ставропольский государственный аграрный университет, 2014. – 88 с. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=438686> (дата обращения: 12.12.2020). – Библиогр. в кн. – Текст : электронный.

7. Жуков, Б. М. Организационное проектирование в системе

менеджмента : учебное пособие / Б. М. Жуков, В. П. Басенко, А. А. Романов. – Москва : Академия естествознания, Южный институт менеджмента, 2010. – 310 с. – ISBN 978-5-91327-116-7. – Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. – URL: <http://www.iprbookshop.ru/9555.html> (дата обращения: 12.12.2020). – Режим доступа: для авторизир. пользователей

8. Демидова, А.В. Организационный менеджмент : учебное пособие / А.В. Демидова. – Москва : Приор-издат, 2010. – 128 с. – (Конспект лекций. В помощь студенту). – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=72708> (дата обращения: 12.12.2020). – ISBN 978-5-9512-0888-0. – Текст : электронный.

9. Бардасова, Э.В. Теория организации и организационное поведение : учебное пособие / Э.В. Бардасова, Е.А. Сергеева ; Министерство образования и науки России, Казанский национальный исследовательский технологический университет. – Казань : Казанский научно-исследовательский технологический университет (КНИТУ), 2013. – 104 с. : ил., табл., схем. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=258721> (дата обращения: 12.12.2020). – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-7882-1427-6. – Текст : электронный.

10. Глод, О.Д. Архитектура предприятия : учебное пособие / О.Д. Глод ; Южный федеральный университет, Инженерно-технологическая академия. – Таганрог : Южный федеральный университет, 2016. – 93 с. : схем., ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=493052> (дата обращения: 12.12.2020). – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-9275-2162-3. – Текст : электронный.

11. Гриценко, Ю.Б. Архитектура предприятия : учебное пособие / Ю.Б. Гриценко ; Томский Государственный университет систем управления и радиоэлектроники (ТУСУР). – Томск : Томский государственный университет систем управления и радиоэлектроники, 2014. – 260 с. : схем., табл., ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=480496> (дата обращения: 12.12.2020). – ISBN 978-5-86889-512-8. – Текст : электронный.

12. Синявец, Т. Д. Организационная диагностика и проектирование сервисных организаций : учебно-методическое пособие / Т. Д. Синявец. – Омск : Омский государственный институт сервиса, Омский государственный технический университет, 2015. – 246 с. – ISBN 978-5-93252-340-7. – Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. – URL: <http://www.iprbookshop.ru/75023.html> (дата обращения: 12.12.2020). – Режим доступа: для авторизир. пользователей

13. Схиртладзе, А.Г. Проектирование единого информационного пространства виртуальных предприятий : учебник / А.Г. Схиртладзе, А.В. Скворцов, Д.А. Чмырь. – Изд. 2-е, стер. – Москва ; Берлин : Директ-Медиа, 2017. – 617 с. : ил., схем., табл. – Режим доступа: по

подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=469047> (дата обращения: 12.12.2020). – Библиогр.: с. 606. – ISBN 978-5-4475-8634-8. – DOI 10.23681/469047. – Текст : электронный.

14. Козлова, Т.В. Организация и планирование производства: учебно-практическое пособие / Т.В. Козлова. – Москва : Евразийский открытый институт, 2012. – 195 с. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=90825> (дата обращения: 07.12.2020). – ISBN 978-5-374-00398-7. – Текст : электронный.

7. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины

15. Center for Organizational Design [Electronic edition]. – Access mode: <http://www.centerod.com/>

16. Научно-образовательный портал «Экономика и управление на предприятиях» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.eur.ru>

17. Journal of Organization Design [Electronic edition]. – Access mode: <https://www.orgdesigncomm.com/>

8. Фонд оценочных материалов для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации

Содержание промежуточной аттестации раскрывается в комплекте контролирующих материалов, предназначенных для проверки соответствия уровня подготовки по дисциплине требованиям ФГОС, которые хранятся на кафедре-разработчике РПД в печатном виде и в ЭИОС.

9. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем

Для успешного освоения дисциплины используются ресурсы электронной информационно-образовательной среды, образовательные интернет-порталы, глобальная компьютерная сеть Интернет. В процессе изучения дисциплины происходит интерактивное взаимодействие обучающегося с преподавателем через личный кабинет студента.

№пп	Используемое программное обеспечение
1	LibreOffice
2	Windows
3	Антивирус Kaspersky

№пп	Используемые профессиональные базы данных и информационные справочные системы
1	IEEE Xplore - Интернет библиотека с доступом к реферативным и полнотекстовым статьям и материалам конференций. Бессрочно без подписки (https://ieeexplore.ieee.org/Xplore/home.jsp)

№пп	Используемые профессиональные базы данных и информационные справочные системы
2	Springer - Издательство с доступом к реферативным и полнотекстовым материалам журналов и книг (https://www.springer.com/gr https://link.springer.com/)
3	Национальная электронная библиотека (НЭБ) – свободный доступ читателей к фондам российских библиотек. Содержит коллекции оцифрованных документов (как открытого доступа, так и ограниченных авторским правом), а также каталог изданий, хранящихся в библиотеках России. (http://нэб.рф/)
4	«Базовые нормативные документы» ООО «Группа компаний Кодекс», программные продукты «Кодекс» и «Техэксперт» (https://kodeks.ru)

10. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

Наименование специальных помещений и помещений для самостоятельной работы
учебные аудитории для проведения учебных занятий
помещения для самостоятельной работы

Материально-техническое обеспечение и организация образовательного процесса по дисциплине для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья осуществляется в соответствии с «Положением об обучении инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья».