

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Алтайский государственный технический университет им. И.И. Ползунова»

СОГЛАСОВАНО

Директор ИЭиУ
И.Н. Сычева

Рабочая программа дисциплины

Код и наименование дисциплины: Б1.В.5 «Тактическое планирование хозяйственно-экономической деятельности промышленного предприятия»

**Код и наименование направления подготовки (специальности): 38.04.02
Менеджмент**

**Направленность (профиль, специализация): Производственный менеджмент
Статус дисциплины: часть, формируемая участниками образовательных отношений**

Форма обучения: очная

Статус	Должность	И.О. Фамилия
Разработал	доцент	Н.А. Мягкова
Согласовал	Зав. кафедрой «ЭиПМ»	В.А. Любичкая
	руководитель направленности (профиля) программы	В.А. Любичкая

г. Барнаул

1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с индикаторами достижения компетенций

Компетенция	Содержание компетенции	Индикатор	Содержание индикатора
ПК-2	Способен планировать деятельность предприятия с использованием проектного и программно-ориентированного подходов	ПК-2.1	Демонстрирует знание методик проектного и программно-ориентированного планирования
		ПК-2.2	Выполняет расчеты плановых показателей, характеризующих использование производственных ресурсов предприятия
ПК-3	Способен оценивать и анализировать эффективность проектных решений	ПК-3.1	Рассчитывает показатели эффективности проектных решений

2. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплины (практики), предшествующие изучению дисциплины, результаты освоения которых необходимы для освоения данной дисциплины.	Организация труда и управление человеческими ресурсами промышленного предприятия, Основы промышленной политики, Производственный и операционный менеджмент, Эконометрические исследования по промышленному моделированию управленческих решений
Дисциплины (практики), для которых результаты освоения данной дисциплины будут необходимы, как входные знания, умения и владения для их изучения.	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы, Преддипломная практика, Производственная логистика и управление промышленными цепями поставок, Разработка инновационных стратегий промышленного предприятия

3. Объем дисциплины в зачетных единицах с указанием количества академических часов, выделенных на контактную работу обучающегося с преподавателем (по видам учебных занятий) и на самостоятельную работу обучающегося

Общий объем дисциплины в з.е. /час: 7 / 252

Форма обучения	Виды занятий, их трудоемкость (час.)				Объем контактной работы обучающегося с преподавателем (час)
	Лекции	Лабораторные работы	Практические занятия	Самостоятельная работа	
очная	28	0	40	184	90

4. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий

Форма обучения: очная

Семестр: 2

Объем дисциплины в семестре з.е. /час: 3 / 108

Форма промежуточной аттестации: Зачет

Виды занятий, их трудоемкость (час.)				Объем контактной работы обучающегося с преподавателем (час)
Лекции	Лабораторные работы	Практические занятия	Самостоятельная работа	
16	0	16	76	43

Лекционные занятия (16ч.)

1. Основы планирования. Стратегическое планирование как база формирования тактических планов. {беседа} (4ч.)[3,4,5,7,8] Стратегическое и тактическое планирование - понятие, характеристики, критерии отличия. Задачи тактического планирования. Принципы тактического планирования. Показатели эффективности проектных решений.
2. Стратегические указания для перехода к тактическому планированию.(4ч.)[3,4,5,7,8] Тактические планы. Виды тактических планов. Методики проектного и программно-ориентированного планирования.
3. Планирование производства(4ч.)[3,4,5,6,7,8] Формирование производственной программы. Показатели плана производства. Производственная мощность. Расчеты плановых показателей, характеризующих использование производственных ресурсов предприятия.
4. План технического и организационного развития производства {лекция с разбором конкретных ситуаций} (4ч.)[3,4,5,7] Анализ технико-организационного уровня производства и выпускаемой продукции, оценка его соответствия стратегическим установкам. Разработка организационно-технических мероприятий, определение источников финансирования, расчет экономической эффективности.

Практические занятия (16ч.)

5. Расчет загрузки производственной мощности.(4ч.)[2,3,4,5,6,7,8,9,10] Выполнение расчета плановых показателей, характеризующих использование производственных ресурсов предприятия в соответствии с методикой - загрузка производственной мощности по периодам.
6. Загрузка складских площадей {метод кейсов} (4ч.)[2,3,4,5,6,7,8] Выполнение расчета программно-ориентированного планирования в соответствии с методикой - расчет загрузки складских площадей.
7. Планирование численности работающих {метод кейсов} (4ч.)[2,3,4] Выполнение расчета в соответствии с методикой
8. Планирование транспортировки. {метод кейсов} (4ч.)[2,3,4,5,7,8] Выполнение расчета в соответствии с методикой - расчет грузопотока, грузооборота, маршрута транспортных средств. Оценка эффективности проектных решений.

Самостоятельная работа (76ч.)

9. Подготовка и выполнение контрольной работы(16ч.)[2,3,4,5,6,7,8,9]
Выполнение расчета плановых показателей, характеризующих использование производственных ресурсов предприятия в соответствии с методикой - планирование показателей экономической эффективности производства. Оценка показателей эффективности проектных решений.
10. Проработка теоретического материала(6ч.)[8,9] Проработка теоретического материала
11. Подготовка к практическим занятиям(12ч.)[8,9] Подготовка к практическим занятиям
12. Подготовка к зачету(20ч.)[2,3,4,5,6,7,9,10] Изучение литературы по изученным темам
13. Самостоятельное изучение разделов дисциплины(18ч.)[2,3,4,5,6,7,8,9,10]
Тематика: планирование дистрибуции. Программно-ориентированное планирование.
Тематика: вопросы тактического планирования, отличие от текущего, стратегического.
14. Зачет(4ч.)[2,3,4,5,7,8,9,10]

Семестр: 3

Объем дисциплины в семестре з.е. /час: 4 / 144

Форма промежуточной аттестации: Экзамен

Виды занятий, их трудоемкость (час.)				Объем контактной работы обучающегося с преподавателем (час)
Лекции	Лабораторные работы	Практические занятия	Самостоятельная работа	
12	0	24	108	47

Лекционные занятия (12ч.)

1. Прогнозирование спроса {лекция с разбором конкретных ситуаций} (4ч.)[2,3,4,5,6,7,8,9,10] Методика программно-ориентированного планирования цепочек поставок с учетом прогноза спроса. Управление запасами.
2. Планирование продаж {лекция с разбором конкретных ситуаций} (4ч.)[2,3,4,5,8,9] Методы планирования продаж: планирование «сверху вниз» (top-down planning); планирование «снизу вверх» (bottom-up planning); планирование «цели вниз – план вверх» (goals down-plans up planning). Показатели эффективности проектных решений.
3. Планирование логистических затрат {беседа} (4ч.)[3,4,5,7,8,9] Виды логистических затрат. Управление логистическими издержками. Процедура планирования логистических затрат. Программно-ориентированное планирование. Расчет плановых показателей, характеризующих использование производственных ресурсов предприятия.

Практические занятия (24ч.)

4. **Расчет себестоимости.(5ч.)[2,3,4,5,6,7]** Выполнение расчета плановых показателей, характеризующих использование производственных ресурсов предприятия в соответствии с методикой. Использование методик проектного и программно-ориентированного планирования.
5. **Потребность в материалах {метод кейсов} (5ч.)[2,3,4,5,6,7]** Выполнение расчета показателей эффективности проектных решений в соответствии с методикой.
6. **Применение графических методов в тактическом планировании(10ч.)[2,3,7]** Выполнение расчетов с применением методик различных графических методов
7. **Расчет логистических затрат(4ч.)[2,3,7]** Выполнение расчета в соответствии с методикой

Курсовые работы (50ч.)

1. **Выполнение курсовой работы на тему: "Оценка эффективности тактических планов по направлениям деятельности предприятия". {творческое задание} (50ч.)[1]** Выполнение расчета плановых показателей, характеризующих использование производственных ресурсов предприятия по вариантам. Оценка эффективности проектных решений.

Самостоятельная работа (108ч.)

8. **Самостоятельное изучение разделов дисциплины(41ч.)[8,9,10]** Тематика систем тактического планирования. Программно-ориентированное планирование.
9. **Проработка теоретического материала(20ч.)[2,3,4,5,6,7,8,9,10]** Проработка теоретического материала
10. **Подготовка к практическим занятиям(38ч.)[2,3,4,5,6,7,8,9,10]** Подготовка к практическим занятиям
11. **Подготовка к экзамену(9ч.)[1,2,3,4,5,6,7,8,9,10]** Изучение литературы по пройденным темам.

5. **Перечень учебно-методического обеспечения самостоятельной работы обучающихся по дисциплине**

Для каждого обучающегося обеспечен индивидуальный неограниченный доступ к электронно-библиотечным системам: Лань, Университетская библиотека он-лайн, электронной библиотеке АлтГТУ и к электронной информационно-образовательной среде:

1. Мягкова Н.А. Учебно-методическое пособие к выполнению курсовой работы по

дисциплине «Тактическое планирование хозяйственно-экономической деятельности промышленного предприятия» для магистрантов направления «Менеджмент» профиль «Производственный менеджмент» [Электронный ресурс]:

Учебно-методическое пособие.– Электрон. дан.– Барнаул: АлтГТУ, 2022.– 26с.

Режим доступа:

http://elib.altstu.ru/eum/download/eipm/Magkova_TakPlanHEDPP_ump.pdf

2. Практикум по дисциплине «Планирование на предприятии» : учебно-методическое пособие / О. А. Стародубцева, В. Г. Татьяна, Р. Г. Тишкова, В. А. Яцко. – Новосибирск : Новосибирский государственный технический университет, 2011. – 95 с. – ISBN 978-5-7782-1577-1. – Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. – URL: <https://www.iprbookshop.ru/44997.html> (дата обращения: 22.06.2021). – Режим доступа: для авторизир. пользователей

6. Перечень учебной литературы

6.1. Основная литература

3. Стрелкова, Л. В. Внутрифирменное планирование : учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по специальностям «Экономика труда», «Экономика и управление на предприятии (по отраслям)» / Л. В. Стрелкова, Ю. А. Макушева. – Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2017. – 367 с. – ISBN 978-5-238-01939-0. – Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. – URL: <https://www.iprbookshop.ru/81752.html> (дата обращения: 22.06.2021). – Режим доступа: для авторизир. пользователей

4. Падерин, А. В. Планирование на предприятии (организации) : краткий курс лекций для студентов / А. В. Падерин. – Симферополь : Университет экономики и управления, 2018. – 200 с. – Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. – URL: <https://www.iprbookshop.ru/83937.html> (дата обращения: 22.06.2021). – Режим доступа: для авторизир. пользователей

6.2. Дополнительная литература

5. Воробьев, И. П. Планирование на предприятиях отрасли : курс лекций / И. П. Воробьев, Е. И. Сидорова. – Минск : Белорусская наука, 2015. – 200 с. – ISBN 978-985-08-1813-3. – Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. – URL: <https://www.iprbookshop.ru/50818.html> (дата обращения: 22.06.2021). – Режим доступа: для авторизир. пользователей

6. Бабина, О. И. Имитационное моделирование процессов планирования на промышленном предприятии : монография / О. И. Бабина, Л. И. Мошкович. – Красноярск : Сибирский федеральный университет,

2014. – 152 с. – ISBN 978-5-7638-3082-8. – Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. – URL: <https://www.iprbookshop.ru/84349.html> (дата обращения: 22.06.2021). – Режим доступа: для авторизир. пользователей

7. Молокова, Е. И. Планирование деятельности предприятия : учебное пособие / Е. И. Молокова, Н. П. Коваленко. – 2-е изд. – Саратов : Вузовское образование, 2019. – 194 с. – ISBN 978-5-4487-0418-5. – Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. – URL: <https://www.iprbookshop.ru/79780.html> (дата обращения: 22.06.2021). – Режим доступа: для авторизир. пользователей

7. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины

8. Сироткин С.А., Кельчевская Н.Р., Стратегическое планирование: учебник / С.А. Сироткин, Н.Р. Кельчевская. Екатеринбург: УрФУ, 2011. 298 с. Режим доступа: https://elar.urfu.ru/bitstream/10995/30809/1/str_pl_2011.pdf

9. Научно-образовательный портал «Экономика и управление на предприятиях» <http://www.eur.ru>

10. Федеральный образовательный портал «Экономика.Социология. Менеджмент» <http://ecsosman.hse.ru>

8. Фонд оценочных материалов для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации

Содержание промежуточной аттестации раскрывается в комплекте контролирующих материалов, предназначенных для проверки соответствия уровня подготовки по дисциплине требованиям ФГОС, которые хранятся на кафедре-разработчике РПД в печатном виде и в ЭИОС.

9. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем

Для успешного освоения дисциплины используются ресурсы электронной информационно-образовательной среды, образовательные интернет-порталы, глобальная компьютерная сеть Интернет. В процессе изучения дисциплины происходит интерактивное взаимодействие обучающегося с преподавателем через личный кабинет студента.

№пп	Используемое программное обеспечение
1	LibreOffice
2	Windows
3	Антивирус Kaspersky

№пп	Используемые профессиональные базы данных и информационные
-----	--

справочные системы	
1	IEEE Xplore - Интернет библиотека с доступом к реферативным и полнотекстовым статьям и материалам конференций. Бессрочно без подписки (https://ieeexplore.ieee.org/Xplore/home.jsp)
2	Springer - Издательство с доступом к реферативным и полнотекстовым материалам журналов и книг (https://www.springer.com/gr https://link.springer.com/)
3	Национальная электронная библиотека (НЭБ) – свободный доступ читателей к фондам российских библиотек. Содержит коллекции оцифрованных документов (как открытого доступа, так и ограниченных авторским правом), а также каталог изданий, хранящихся в библиотеках России. (http://нэб.рф/)
4	Единая база ГОСТов Российской Федерации (http://gostexpert.ru/)

10. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

Наименование специальных помещений и помещений для самостоятельной работы
учебные аудитории для проведения учебных занятий
помещения для самостоятельной работы

Материально-техническое обеспечение и организация образовательного процесса по дисциплине для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья осуществляется в соответствии с «Положением об обучении инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья».