

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Алтайский государственный технический университет им. И.И. Ползунова»

**СОГЛАСОВАНО**

Директор ИЭиУ  
И.Н. Сычева

## **Рабочая программа дисциплины**

Код и наименование дисциплины: Б1.В.6 «Экономика и управление логистической деятельностью»

Код и наименование направления подготовки (специальности): 38.04.02  
Менеджмент

Направленность (профиль, специализация): Управление логистикой (по отраслям и сферам деятельности)

Статус дисциплины: часть, формируемая участниками образовательных отношений

Форма обучения: очная

Статус	Должность	И.О. Фамилия
Разработал	старший преподаватель	Е.В. Баранова
Согласовал	Зав. кафедрой «МЭО»	И.В. Ковалева
	руководитель направленности (профиля) программы	И.В. Ковалева

г. Барнаул

**1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с индикаторами достижения компетенций**

Компетенция	Содержание компетенции	Индикатор	Содержание индикатора
ПК-10	Способность применять специальные методы управления в логистической деятельности	ПК-10.1	Демонстрирует знания специальных методов управления в профессиональной сфере
		ПК-10.2	Применяет знания специальных методов управления в логистической деятельности для принятия управленческих решений

**2. Место дисциплины в структуре образовательной программы**

Дисциплины (практики), предшествующие изучению дисциплины, результаты освоения которых необходимы для освоения данной дисциплины.	Теория организаций и организационное поведение
Дисциплины (практики), для которых результаты освоения данной дисциплины будут необходимы, как входные знания, умения и владения для их изучения.	Контроллинг в логистике, Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы, Преддипломная практика, Современная нормативно-правовая база логистики

**3. Объем дисциплины в зачетных единицах с указанием количества академических часов, выделенных на контактную работу обучающегося с преподавателем (по видам учебных занятий) и на самостоятельную работу обучающегося**

**Общий объем дисциплины в з.е. /час: 6 / 216**

Форма обучения	Виды занятий, их трудоемкость (час.)				Объем контактной работы обучающегося с преподавателем (час)
	Лекции	Лабораторные работы	Практические занятия	Самостоятельная работа	
очная	28	0	40	148	85

**4. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий**

**Форма обучения: очная**

**Семестр: 2**

**Объем дисциплины в семестре з.е. /час: 3 / 108**

**Форма промежуточной аттестации: Зачет**

Виды занятий, их трудоемкость (час.)				Объем контактной работы обучающегося с преподавателем (час)
Лекции	Лабораторные работы	Практические занятия	Самостоятельная работа	
16	0	16	76	43

### Лекционные занятия (16ч.)

**1. Основы логистического менеджмента {лекция с разбором конкретных ситуаций} (4ч.)**[2,3,4] Организационно-экономические основы логистики. Основные проблемы в логистических системах. Классификация логистических систем.

Системный подход в логистике. Горизонтальная и вертикальная логистическая координация. Основные проблемы межфункционального взаимодействия в логистической системе. Теория и практика менеджмента в логистической деятельности. Структура предприятий и организация управления логистическими процессами. Логистическая миссия предприятия.

Модулирование и моделирование в логистике.

Внутрисистемный логистический менеджмент. Организационно-правовое обеспечение логистики. Функции и формы организации логистического управления. Интеграция логистики с основными управленческими функциями предприятия. Контроль и оценка рисков в управлении логистикой. Логистические особенности процесса планирования.

**2. Специальные методы управления логистической деятельностью для принятия управленческих решений в различных функциональных областях логистических систем(4ч.)**[2,3,4] Необходимость применения специальных методов управления для принятия управленческих решений в различных функциональных областях логистической деятельности.

Управление поставками на заготовительном этапе. Логистический подход к управлению запасами материальных ресурсов.

Основные подходы в управлении материальными потоками в производственной логистике. Влияние логистики на корректировку производственной программы.

Характеристика материальных потоков и управление заказами в распределительной логистике. Управление товарными запасами.

Управление поставками в распределительной логистике.

Управление логистическим сервисом. Технико-экономический инструментарий процессов управления в транспортной логистике.

Управление запасами в системах хранения и переработки продукции.

Основные технико-экономические показатели управления системами хранения и переработки. Управление потоковыми процессами в системах хранения и переработки продукции.

**3. Основы управления логистическим персоналом в организации(4ч.)**[2,3,4] Понятие и функции логистического персонала. Квалификационные требования к логистическому персоналу. Сущность управления логистическим персоналом. Структура управления логистическим

персоналом в организации

Модель системы управления логистическим персоналом в организации. Оценка эффективности и результативности управления персоналом в организации. Принятие управленческих решений в области управления логистическим персоналом в организации. Технологии организации найма логистического персонала. Технология адаптации работников логистических подразделений к содержанию и условиям труда.

Технология оценки логистического персонала в организации. Технология профессионального обучения логистического персонала. Технология формирования кадрового резерва для логистических подразделений.

Технология мотивации и стимулирования труда работников логистических подразделений. Ключевые показатели эффективности как основа для оценки результативности деятельности логистического персонала.

4. Экономические основы логистики(4ч.)[2,3,4] Категория экономических компромиссов в логистике. Модели и теории экономики и их отражение в методологии логистики (методология оптимального размещения логистических мощностей, теории рыночного равновесия, теории инновационного развития, теории эффективной организации экономического пространства).

Конкурентоспособность логистических систем и методы ее оценки.

Влияние логистики на конкурентоспособность фирм. Оценка конкурентоспособности товаров и услуг. Стратегии конкурентоспособности звена логистической системы и их оценка (низкие издержки, дифференциация продукции, возможности применения ниш)

Основы ценообразования в логистических системах. Сущность цены и виды цен в логистике, методы установления цен. Особенности ценообразования во внешней торговле. Особенности установления цен и тарифов на логистические услуги.

### Практические занятия (16ч.)

1. Организационно-экономические основы логистики. Основы логистического менеджмента(4ч.)[2,3,4] Организационно-экономические основы логистики. Основные проблемы в логистических системах. Классификация логистических систем.

Структура предприятий и организация управления логистическими процессами. Логистическая миссия предприятия. Внутрисистемный логистический менеджмент. Организационно-правовое обеспечение логистики. Функции и формы организации логистического управления.

2. Специальные методы управления логистической деятельностью для принятия управленческих решений в различных функциональных областях логистических систем {работа в малых группах} (4ч.)[1,2,3,4] Необходимость применения специальных методов управления для принятия управленческих решений в различных функциональных областях логистической деятельности.

Управление поставками на заготовительном этапе. Логистический подход к управлению запасами материальных ресурсов. Основные подходы в управлении материальными потоками в производственной логистике. Влияние логистики на корректировку производственной программы. Характеристика материальных потоков и управление заказами в распределительной логистике. Управление товарными запасами. Управление поставками в распределительной логистике. Управление логистическим сервисом. Технично-экономический инструментарий процессов управления в транспортной логистике. Управление запасами в системах хранения и переработки продукции.

3. Основы управления логистическим персоналом в организации {творческое задание} (4ч.)[2,3,4] Основные функции и квалификационные требования к логистическому персоналу. Сущность и структура управления логистическим персоналом в организации. Оценка эффективности и результативности управления персоналом в организации. Принятие управленческих решений в области технологии организации найма логистического персонала, адаптации работников логистических подразделений к содержанию и условиям труда, оценки логистического персонала, профессионального обучения и формирования кадрового резерва для логистических подразделений. Технология мотивации и стимулирования труда работников логистических подразделений. Ключевые показатели эффективности как основа для оценки результативности деятельности логистического персонала.

4. Экономические основы логистики(4ч.)[2,3,4] Модели и теории экономики и их отражение в методологии логистики. Конкурентоспособность логистических систем и методы ее оценки. Стратегии конкурентоспособности звена логистической системы и их оценка. Основы ценообразования в логистических системах.

#### Самостоятельная работа (76ч.)

1. Проработка теоретического материала (учебников, учебных пособий, интернет-ресурсов)(36ч.)[2,3,4,5,6]
2. Подготовка к практическим занятиям(24ч.)[1,2,3,4]
3. Подготовка к текущей аттестации(8ч.)[2,3,4]
4. Подготовка к зачету(8ч.)[2,3,4]

#### Семестр: 3

Объем дисциплины в семестре з.е. /час: 3 / 108

Форма промежуточной аттестации: Экзамен

Виды занятий, их трудоемкость (час.)				Объем контактной работы обучающегося с преподавателем (час)
Лекции	Лабораторные работы	Практические занятия	Самостоятельная работа	
12	0	24	72	41

### **Лекционные занятия (12ч.)**

**1. Управление затратами в логистических системах и цепях поставок {лекция с разбором конкретных ситуаций} (4ч.)[2,3,4]** Понятие логистических затрат и методы их определения. Источники возникновения логистических затрат. Классификация логистических затрат. Состав логистических затрат на управление запасами (расчет затрат на закупку запаса, затраты на пополнение запаса, затраты на содержание запаса). Состав логистических затрат на физическое перемещение материального потока (внутренние затраты предприятия на физическое продвижение материалов, транспортные затраты).

Транзакционные издержки в логистических системах в цепях поставок. Понятие транзакционных издержек. Классификация транзакционных издержек. Пути снижения транзакционных издержек.

Учет логистических издержек. Отражение логистических издержек в себестоимости товара. Методы калькулирования себестоимости в логистических системах и цепях поставок. ABC-метод учета и анализа логистических затрат.

**2. Управление финансовыми потоками в логистических системах и цепях поставок(4ч.)[2,3,4]** Понятия финансовой логистики и финансового потока. Особенности управления финансовыми потоками в логистических системах. Методы финансирования логистической деятельности.

Управление платежными потоками в макрологистических системах. Задачи управления платежными потоками в логистических системах.

Финансовые риски и методы их снижения. Понятие и виды рисков логистической деятельности. Управление финансовыми рисками. Страхование логистических рисков.

**3. Эффективность логистических систем и пути ее повышения(4ч.)[2,3,4]** Показатели эффективности логистических систем и цепей поставок. Критериальные показатели эффективности логистической деятельности. Экономическая оценка эффективности использования ресурсов логистических систем.

Факторы эффективного использования ресурсов логистической системы. Показатели эффективности использования ресурсов логистической системы. Сравнение показателей эффективности логистической деятельности.

Система сбалансированных показателей логистической деятельности.

Повышение эффективности цепей поставок на основе концепции реинжиниринга бизнес-процессов.

### **Практические занятия (24ч.)**

**1. Логистические затраты {работа в малых группах} (4ч.)[2,3,4]** Понятие логистических затрат и методы их определения. Источники возникновения логистических затрат. Классификация логистических затрат. Состав логистических затрат на управление запасами. Состав логистических

затрат на физическое перемещение материального потока.

2. Транзакционные издержки. Учет логистических издержек. Методы калькулирования себестоимости в логистических системах и цепях поставок(4ч.)[2,3,4] Транзакционные издержки в логистических системах в цепях поставок. Учет логистических издержек. Отражение логистических издержек в себестоимости товара. Методы калькулирования себестоимости в логистических системах и цепях поставок. ABC-метод учета и анализа логистических затрат.

3. Управление финансовыми потоками в логистических системах(4ч.)[2,3,4] Особенности управления финансовыми потоками в логистических системах. Методы финансирования логистической деятельности. Управление платежными потоками в макрологистических системах. Задачи управления платежными потоками в логистических системах.

4. Финансовые риски в логистической деятельности(4ч.)[1,2,3,4] Финансовые риски и методы их снижения. Управление финансовыми рисками в логистической деятельности. Страхование логистических рисков.

5. Показатели эффективности логистической деятельности. Оценка эффективности использования ресурсов логистических систем {работа в малых группах} (4ч.)[1,2,3,4] Показатели эффективности логистических систем и цепей поставок. Критериальные показатели эффективности логистической деятельности. Экономическая оценка эффективности использования ресурсов логистических систем. Факторы эффективного использования ресурсов логистической системы. Показатели эффективности использования ресурсов логистической системы.

6. Повышение эффективности цепей поставок(4ч.)[1,2,3,4] Сравнение показателей эффективности логистической деятельности. Система сбалансированных показателей логистической деятельности. Повышение эффективности цепей поставок на основе концепции реинжиниринга бизнес-процессов.

#### Самостоятельная работа (72ч.)

1. Проработка теоретического материала (учебников, учебных пособий, интернет-ресурсов)(16ч.)[2,3,4,5,6]

2. Подготовка к практическим занятиям(12ч.)[1,2,3,4]

3. Подготовка к текущей аттестации(8ч.)[2,3,4]

4. Подготовка к экзамену(36ч.)[2,3,4]

5. Перечень учебно-методического обеспечения самостоятельной работы обучающихся по дисциплине

Для каждого обучающегося обеспечен индивидуальный неограниченный доступ к электронно-библиотечным системам: Лань, Университетская

библиотека он-лайн, электронной библиотеке АлтГТУ и к электронной информационно-образовательной среде:

1. Баранова, Е.В. Проектирование и управление логистическими системами. Методические рекомендации по организации СРС / Е.В.Баранова, А.С.Баранов. – Барнаул, Алт.гос.техн.ун-т., 2022.- 15 с.  
- Режим доступа:  
[http://elib.altstu.ru/eum/download/meo/Baranova\\_ProekUprLogSist\\_mr.pdf](http://elib.altstu.ru/eum/download/meo/Baranova_ProekUprLogSist_mr.pdf)

## 6. Перечень учебной литературы

### 6.1. Основная литература

2. Николайчук, В. Е. Логистический менеджмент : учебник : [16+] / В. Е. Николайчук. – 2-е изд. – Москва : Дашков и К°, 2019. – 980 с. : ил. – Режим доступа: по подписке. – URL:  
<https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=572961>

3. Тебекин, А. В. Логистика : учебник / А. В. Тебекин. – 3-е изд., стер. – Москва : Дашков и К°, 2021. – 355 с. : ил., табл., схем., граф. – Режим доступа: по подписке. – URL:  
<https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=621942>

### 6.2. Дополнительная литература

4. Гаджинский, А. М. Проектирование товаропроводящих систем на основе логистики : учебник / А. М. Гаджинский. – 3-е изд., стер. – Москва : Дашков и К°, 2021. – 324 с. : ил., табл., схем., граф. – Режим доступа: по подписке. – URL:  
<https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=684204>

## 7. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины

5. Журнал "Логистика и управление цепями поставок" [Электронный ресурс]: офиц. сайт. – Электрон.дан. – Режим доступа:  
<http://www.lscm.ru/index.php/ru/>

6. Отраслевой портал по логистике [Электронный ресурс]: офиц. сайт. – Электрон.дан. – Режим доступа: <https://logistics.ru/>

## 8. Фонд оценочных материалов для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации

Содержание промежуточной аттестации раскрывается в комплекте контролирующих материалов, предназначенных для проверки соответствия уровня подготовки по дисциплине требованиям ФГОС, которые хранятся на кафедре-разработчике РПД в печатном виде и в ЭИОС.

## 9. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем

Для успешного освоения дисциплины используются ресурсы электронной информационно-образовательной среды, образовательные интернет-порталы, глобальная компьютерная сеть Интернет. В процессе изучения дисциплины происходит интерактивное взаимодействие обучающегося с преподавателем через личный кабинет студента.

№пп	Используемое программное обеспечение
1	LibreOffice
2	Windows
3	Антивирус Kaspersky

№пп	Используемые профессиональные базы данных и информационные справочные системы
1	Национальная электронная библиотека (НЭБ) – свободный доступ читателей к фондам российских библиотек. Содержит коллекции оцифрованных документов (как открытого доступа, так и ограниченных авторским правом), а также каталог изданий, хранящихся в библиотеках России. ( <a href="http://нэб.рф/">http://нэб.рф/</a> )

## 10. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

Наименование специальных помещений и помещений для самостоятельной работы
учебные аудитории для проведения учебных занятий
помещения для самостоятельной работы

Материально-техническое обеспечение и организация образовательного процесса по дисциплине для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья осуществляется в соответствии с «Положением об обучении инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья».