

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Алтайский государственный технический университет им. И.И. Ползунова»

СОГЛАСОВАНО

Директор ИЭиУ
И.Н. Сычева

Рабочая программа дисциплины

Код и наименование дисциплины: Б1.В.11 «Контроллинг в логистике»

Код и наименование направления подготовки (специальности): 38.04.02
Менеджмент

Направленность (профиль, специализация): Управление логистикой (по
отраслям и сферам деятельности)

Статус дисциплины: часть, формируемая участниками образовательных
отношений

Форма обучения: очная

Статус	Должность	И.О. Фамилия
Разработал	доцент	И.А. Марусенко
Согласовал	Зав. кафедрой «МЭО»	И.В. Ковалева
	руководитель направленности (профиля) программы	И.В. Ковалева

г. Барнаул

1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с индикаторами достижения компетенций

Компетенция	Содержание компетенции	Индикатор	Содержание индикатора
ПК-9	Способность координировать функциональные стратегии в логистике	ПК-9.1	Способен разрабатывать стратегию развития логистической деятельности в организации
		ПК-9.2	Способен принимать управленческие решения в области функциональных логистических стратегий предприятий
ПК-10	Способность применять специальные методы управления в логистической деятельности	ПК-10.1	Демонстрирует знания специальных методов управления в профессиональной сфере
		ПК-10.2	Применяет знания специальных методов управления в логистической деятельности для принятия управленческих решений

2. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплины (практики), предшествующие изучению дисциплины, результаты освоения которых необходимы для освоения данной дисциплины.	Таможенная логистика, Экономика и управление логистической деятельностью
Дисциплины (практики), для которых результаты освоения данной дисциплины будут необходимы, как входные знания, умения и владения для их изучения.	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы, Риск-менеджмент в логистике

3. Объем дисциплины в зачетных единицах с указанием количества академических часов, выделенных на контактную работу обучающегося с преподавателем (по видам учебных занятий) и на самостоятельную работу обучающегося

Общий объем дисциплины в з.е. /час: 3 / 108

Форма промежуточной аттестации: Зачет

Форма обучения	Виды занятий, их трудоемкость (час.)				Объем контактной работы обучающегося с преподавателем (час)
	Лекции	Лабораторные работы	Практические занятия	Самостоятельная работа	
очная	10	0	20	78	42

4. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий

Форма обучения: очная

Семестр: 4

Лекционные занятия (10ч.)

- 1. Контроллинг и его место в управлении логистической системой.(2ч.)[2,3,4,5,6]** Объективные предпосылки и факторы использования контроллинга в современных логистических системах. Модели, функции и задачи контроллинга логистических систем. Стратегический и оперативный контроллинг в системе логистического управления. Роль контроллинга в логистической координации.
- 2. Инструменты стратегического контроллинга логистических систем(2ч.)[2,3,4,5,6]** Общая характеристика методов стратегического контроллинга. Анализ потенциалов логистической системы. Анализ узких мест логистической системы. Анализ месторасположения логистической системы. GAP-анализ. Метод лоцмана. Портфолио-анализ. Модель Мак-Кинси «7S». Метод PDS. Анализ стратегических издержек. Система раннего предупреждения негативных ситуаций. Анализ стратегий по Портеру. Сравнение результатов методов стратегического контроллинга. Использование методов стратегического контроллинга в различных подсистемах логистики
- 3. Инструменты оперативного контроллинга логистических систем(2ч.)[2,3,4,5,6]** Операционный анализ в системе контроллинга логистической системы. Метод суммарного дохода, предназначенный для покрытия постоянных затрат. Система относительных показателей. Аддитивные и мультипликативные модели эффективности логистических систем. АБС – анализ в системе контроллинга логистической системы. Бюджетирование. Система бюджетов логистической системы.
- 4. Информационные технологии в контроллинге логистических систем(2ч.)[2,3,4,5,6]** Информационная логистическая система, ее цель, задачи и виды. Горизонтальная и вертикальная интеграция информационного обслуживания в рамках информационной логистической системы. Специализированные информационные системы мониторинга и анализа ключевых показателей деятельности.
- 5. Организационное оформление и оценка контроллинга логистической системы(2ч.)[2,3,4,5,6]** Функции контроллинга логистической системы и элементы их реализующие. Права специалистов- контроллеров логистической системы. Возможные виды организации контроллинга логистической системы Внедрение контроллинга. Оценка реализации контроллинга. Стимулирование и мотивационное управление специалистами, реализующими функции контроллинга логистической системы

Практические занятия (20ч.)

- 1. Контроллинг и его место в управлении логистической системой. {работа в малых группах} (4ч.)[1,2,3,4,5,6]** 1. Объективные предпосылки и факторы

использования контроллинга в современных логистических системах. 2. Модели, функции и задачи контроллинга логистических систем. 3. Стратегический и оперативный контроллинг в системе логистического управления. 4. Роль контроллинга в логистической координации.

2. Инструменты стратегического контроллинга логистических систем {работа в малых группах} (4ч.)[1,2,3,4,5,6] 1. Общая характеристика методов стратегического контроллинга. 2. Анализ потенциалов логистической системы. 3. Анализ узких мест логистической системы. 4. Анализ месторасположения логистической системы. 5. GAP-анализ. 6. Метод лоцмана. 7. Портфолио-анализ. 8. Модель Мак-Кинси «7S». 9. Метод PDS. 10. Анализ стратегических издержек. 11. Система раннего предупреждения негативных ситуаций. 12. Анализ стратегий по Портеру.

Решение ситуационных задач.

3. Инструменты оперативного контроллинга логистических систем {работа в малых группах} (4ч.)[1,2,3,4,5,6] 1. Операционный анализ в системе контроллинга логистической системы. 2. Метод суммарного дохода, предназначенный для покрытия постоянных затрат. 3. Система относительных показателей. 4. Аддитивные и мультипликативные модели эффективности логистических систем. 5. АБС – анализ в системе контроллинга логистической системы. 6. Бюджетирование. 7. Система бюджетов логистической системы.

Решение ситуационных задач.

4. Информационные технологии в контроллинге логистических систем {работа в малых группах} (4ч.)[1,2,3,4,5,6] 1. Информационная логистическая система, ее цель, задачи и виды. 2. Горизонтальная и вертикальная интеграция информационного обслуживания в рамках информационной логистической системы. 3. Специализированные информационные системы мониторинга и анализа ключевых показателей деятельности.

Решение ситуационных задач.

5. Организационное оформление и оценка контроллинга логистической системы {работа в малых группах} (4ч.)[1,2,3,4,5,6] 1. Функции контроллинга логистической системы и элементы их реализующие. 2. Права специалистов- контроллеров логистической системы. 3. Возможные виды организации контроллинга логистической системы 4. Внедрение контроллинга. 5. Оценка реализации контроллинга. 6. Стимулирование и мотивационное управление специалистами, реализующими функции контроллинга логистической системы.

Решение ситуационных задач.

Самостоятельная работа (78ч.)

1. Контроллинг и его место в управлении логистической системой.(14ч.)[1,2,3,4,5,6] 1. Чтение основной и дополнительной литературы по теме 2. Работа в ЭОС по теме 3. Подготовка реферата (презентации) 4. Подготовка информационного сообщения (обзор экономических новостей) по теме

2. Инструменты стратегического контроллинга логистических систем(14ч.)[1,2,3,4,5,6] 1. Чтение основной и дополнительной литературы по теме 2. Работа в ЭОС по теме 3. Подготовка реферата (презентации) 4. Подготовка информационного сообщения (обзор экономических новостей) по теме

3. Инструменты оперативного контроллинга логистических систем(14ч.)[1,2,3,4,5,6] 1. Чтение основной и дополнительной литературы по теме 2. Работа в ЭОС по теме 3. Подготовка реферата (презентации) 4. Подготовка информационного сообщения (обзор экономических новостей) по теме

4. Информационные технологии в контроллинге логистических систем(14ч.)[1,2,3,4,5,6] 1. Чтение основной и дополнительной литературы по теме 2. Работа в ЭОС по теме 3. Подготовка реферата (презентации) 4. Подготовка информационного сообщения (обзор экономических новостей) по теме

5. Организационное оформление и оценка контроллинга логистической системы(16ч.)[1,2,3,4,5,6] 1. Чтение основной и дополнительной литературы по теме 2. Работа в ЭОС по теме 3. Подготовка реферата (презентации) 4. Подготовка информационного сообщения (обзор экономических новостей) по теме

6. Зачет(6ч.)[1,2,3,4,5,6] Изучение лекционного материала, основной и дополнительной литературы, а также информации интернет-ресурсов, соответствующих тематике дисциплины.

5. Перечень учебно-методического обеспечения самостоятельной работы обучающихся по дисциплине

Для каждого обучающегося обеспечен индивидуальный неограниченный доступ к электронно-библиотечным системам: Лань, Университетская библиотека он-лайн, электронной библиотеке АлтГТУ и к электронной информационно-образовательной среде:

1. Ковалева И.В., Марусенко И.А., Логистика. Методические рекомендации для самостоятельной работы студентов. 2022 г. http://elib.altstu.ru/eum/download/meo/Kovaleva_Logist_mr.pdf

6. Перечень учебной литературы

6.1. Основная литература

6.1. Основная литература

2. Тебекин, А. В. Логистика : учебник / А. В. Тебекин. – 3-е изд., стер. – Москва : Дашков и К°, 2021. – 355 с. : ил., табл., схем., граф. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=621942>

3. Юсупова, С. Я. Контроллинг : учебник : [16+] / С. Я. Юсупова, М. В. Бойкова. – Москва : Дашков и К°, 2019. – 368 с. : ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=572319>

6.2. Дополнительная литература

4. Новаков, А. А. Логистика в деталях : учебное пособие : [12+] / А. А. Новаков. – Москва ; Вологда : Инфра-Инженерия, 2021. – 528 с. : ил., табл., схем. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=617396>

5. Живаева, Т. В. Контроллинг : учебное пособие / Т. В. Живаева, Т. В. Игнатова ; Сибирский федеральный университет. – Красноярск : Сибирский федеральный университет (СФУ), 2016. – 84 с. : ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=497210>

7. **Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины**

6. <https://m.minfin.gov.ru> - Министерство финансов РФ

8. **Фонд оценочных материалов для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации**

Содержание промежуточной аттестации раскрывается в комплекте контролирующих материалов, предназначенных для проверки соответствия уровня подготовки по дисциплине требованиям ФГОС, которые хранятся на кафедре-разработчике РПД в печатном виде и в ЭИОС.

9. **Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем**

Для успешного освоения дисциплины используются ресурсы электронной информационно-образовательной среды, образовательные интернет-порталы, глобальная компьютерная сеть Интернет. В процессе изучения дисциплины происходит интерактивное взаимодействие обучающегося с преподавателем через личный кабинет студента.

№пп	Используемое программное обеспечение
1	LibreOffice
2	Windows
3	Антивирус Kaspersky

№пп	Используемые профессиональные базы данных и информационные справочные системы
1	Национальная электронная библиотека (НЭБ) – свободный доступ читателей к фондам российских библиотек. Содержит коллекции оцифрованных документов (как открытого доступа, так и ограниченных авторским правом), а также каталог изданий, хранящихся в библиотеках России. (http://нэб.рф/)

10. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

Наименование специальных помещений и помещений для самостоятельной работы
помещения для самостоятельной работы
учебные аудитории для проведения учебных занятий

Материально-техническое обеспечение и организация образовательного процесса по дисциплине для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья осуществляется в соответствии с «Положением об обучении инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья».