

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Алтайский государственный технический университет им. И.И. Ползунова»

СОГЛАСОВАНО

Директор ИЭиУ
И.Н. Сычева

Рабочая программа дисциплины

Код и наименование дисциплины: **Б1.В.ДВ.2.1 «Риск-менеджмент в логистике»**

Код и наименование направления подготовки (специальности): **38.04.02
Менеджмент**

Направленность (профиль, специализация): **Управление логистикой (по отраслям и сферам деятельности)**

Статус дисциплины: **элективные дисциплины (модули)**

Форма обучения: **очная**

Статус	Должность	И.О. Фамилия
Разработал	старший преподаватель	Е.В. Баранова
Согласовал	Зав. кафедрой «МЭО»	И.В. Ковалева
	руководитель направленности (профиля) программы	И.В. Ковалева

г. Барнаул

1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с индикаторами достижения компетенций

Компетенция	Содержание компетенции	Индикатор	Содержание индикатора
ПК-6	Способность анализировать внешнеэкономические связи, экономические риски, обобщать отечественную и зарубежную практику таможенно-тарифной политики в области логистической деятельности	ПК-6.3	Способен применять в профессиональной деятельности методы управления рисками
ПК-8	Способность разрабатывать стратегии логистической деятельности по перевозке груза в цепи поставок	ПК-8.2	Способен использовать методы управления транспортно-логистическими схемами и цепями поставок грузов
		ПК-8.3	Способен разрабатывать политику по оказанию логистической услуги доставки

2. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплины (практики), предшествующие изучению дисциплины, результаты освоения которых необходимы для освоения данной дисциплины.	Международные транспортно-складские логистические системы, Методология проектирования транспортно-логистических систем
Дисциплины (практики), для которых результаты освоения данной дисциплины будут необходимы, как входные знания, умения и владения для их изучения.	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы, Преддипломная практика

3. Объем дисциплины в зачетных единицах с указанием количества академических часов, выделенных на контактную работу обучающегося с преподавателем (по видам учебных занятий) и на самостоятельную работу обучающегося

Общий объем дисциплины в з.е. /час: 3 / 108

Форма промежуточной аттестации: Зачет

Форма обучения	Виды занятий, их трудоемкость (час.)				Объем контактной работы обучающегося с преподавателем (час)
	Лекции	Лабораторные работы	Практические занятия	Самостоятельная работа	
очная	10	0	20	78	42

4. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий

Форма обучения: очная

Семестр: 4

Лекционные занятия (10ч.)

1. Понятие, сущность и содержание риск-менеджмента {дискуссия} (1ч.)[5]
Понятие, сущность и содержание риск-менеджмента. Понятие и сущность риска. Возможные причины возникновения рисков. Основные подходы к классификации рисков. Цель и задачи риск-менеджмента, история возникновения, основные аксиомы риск-менеджмента. Законы управления рисками. Принципы риск-менеджмента. Внешний и внутренний мониторинг рисков. Планирование в системе риск-менеджмента. Организационная функция риск-менеджмента. Мотивирование как функция риск-менеджмента. Регулирование. Учет и контроль в системе управления рисками. Оценка эффективности управления рисками

2. Методология риск-менеджмента. Стратегия, политика и тактика риск-менеджмента. Внешние предпринимательские риски и методы управления ими. Особенности управления внутренними административными рисками {лекция с разбором конкретных ситуаций} (1ч.)[3,5] Понятие и виды методов управления рисками.

Характеристика и структура внешней среды организации. Политические, экономические, природные, национальные риски в современном менеджменте. Управление экологическими, коммерческими, демографическими рисками, финансовыми, криминогенными, инновационными рисками. Логистические риски. Общая характеристика отраслевых и структурных рисков.

Внутренняя среда организации как область возникновения внутренних административных рисков. Управленческие дисфункции как причина возникновения внутренних рисков.

Стратегия управления рисками. Основные формы политики риск-менеджмента. Тактическое управление рисками. Принятие управленческих решений в условиях риска и неопределенности.

3. Общие положения об управлении рисками в логистических системах(2ч.)[2,3,4] Логистический риск в концепции логистики. Управление логистическими рисками на предприятии. Классификация логистических рисков. Классификация рисков и методы управления транспортно-логистическими схемами и цепями поставок грузов

4. Общая характеристика методов анализа, предупреждения и снижения уровня логистических рисков. Использование ABC-классификации и XYZ-классификации при управлении логистическими рисками(2ч.)[2,3,4] Методы анализа логистических рисков. Методы предупреждения и снижения уровня логистических рисков в рамках разработки политики по оказанию логистической услуги доставки. Морфологический метод анализа рисков. Классический порядок ABC-классификации. Современный подход к ABC-классификации.

Механизм XYZ-классификации. Общие рекомендации по работе с группами «Х», «У» и «Z». Выбор подходов к управлению запасами на основе XYZ-классификации. Матрица «ABC-XYZ» и ее использование при принятии решений в управлении запасами

5. Идентификация логистических рисков на предприятии. Характеристика отдельных методов оценки и управления рисками в цепях поставок(4ч.)[2,3,4] Формирование модели логистических рисков. Риски при выполнении отдельных логистических функций на предприятии. Состав рисков при администрировании логистической системы предприятия.

Анализ основных подходов к оценке и управлению рисками в цепях поставок.

Использование методов SWOT-анализа, метода мозгового штурма, метода Дельфи, карты потоков, диаграммы Исикавы, метода ранжирования. Статистические показатели количественной оценки рисков, аналитические методы оценки рисков. Анализ чувствительности проекта, анализ сценариев, метод имитационного моделирования, метод Монте-Карло, метод дерева решений.

Уклонение от рисков. Процедуры и методы перераспределения рисков. Процедуры диверсификации рисков.

Стратегическое планирование при управлении рисками при разработке стратегии логистической деятельности по перевозке груза в цепи поставок

Практические занятия (20ч.)

1. Понятие, сущность и содержание риск-менеджмента(2ч.)[2,3,4,5] Понятие и сущность риска. Возможные причины возникновения рисков. Основные подходы к классификации рисков. Цель и задачи риск-менеджмента. История возникновения риск-менеджмента.

Основные аксиомы риск-менеджмента. Законы управления рисками. Принципы риск-менеджмента. Внешний и внутренний мониторинг рисков. Планирование в системе риск-менеджмента. Организационная функция риск-менеджмента. Мотивирование как функция риск-менеджмента. Регулирование. Учет и контроль в системе управления рисками. Оценка эффективности управления рисками

2. Методология риск-менеджмента. Стратегия, политика и тактика риск-менеджмента. Внешние предпринимательские риски и методы управления ими.(2ч.)[2,3,4,5] Виды методов управления рисками. Характеристика и структура внешней среды организации. Политические, экономические, природные, национальные риски в современном менеджменте. Управление экологическими, коммерческими, демографическими рисками, финансовыми, криминогенными, инновационными рисками. Логистические риски. Общая характеристика отраслевых и структурных рисков.

3. Особенности управления внутренними административными рисками {работа в малых группах} (2ч.)[2,5] Внутренняя среда организации как

область возникновения внутренних административных рисков. Управленческие дисфункции как причина возникновения внутренних рисков. Управление организационными рисками как решение проблемы разделения власти и двоевластия. Управление техническими и производственными рисками. Коммуникативные риски и методы управления ими. Особенности управления социальными рисками. Психологические риски. Специфика возникновения и развития информационных рисков

4. Общие положения об оценке и управлении рисками в логистических системах. Классификация логистических рисков(2ч.)[2,3,4] Логистический риск в концепции логистики. Управление логистическими рисками на предприятии. Классификация логистических рисков и методы управления транспортно-логистическими схемами и цепями поставок грузов. Стратегическое планирование при управлении рисками при разработке стратегии логистической деятельности по перевозке груза в цепи поставок

5. Методы прогнозирования при логистическом планировании. Методика расчета показателей оборота и оборачиваемости среднего запаса на предприятии. Метод анализа иерархий в логистических исследованиях. Методика ABC-XYZ-классификации {работа в малых группах} (4ч.)[2,3,4] Методы предупреждения и снижения уровня логистических рисков в рамках разработки политики по оказанию логистической услуги доставки. Методы прогнозирования при логистическом планировании. Методика расчета показателей оборота и оборачиваемости среднего запаса на предприятии. Метод анализа иерархий в логистических исследованиях. Пример решения задачи выбора методом анализа иерархий
ABC-классификация. XYZ-классификация. Матрица ABC-XYZ. Современный подход к ABC-классификации

6. Идентификация логистических рисков на предприятии. Характеристика отдельных методов оценки и управления рисками в цепях поставок(6ч.)[2,3,4,5] Анализ основных подходов к оценке и управлению рисками в цепях поставок. Использование методов SWOT-анализа, метода мозгового штурма, метода Дельфи, карты потоков, диаграммы Исикавы, метода ранжирования. Статистические показатели количественной оценки рисков, аналитические методы оценки рисков. Анализ чувствительности проекта, анализ сценариев, метод имитационного моделирования, метод Монте-Карло, метод дерева решений. Уклонение от рисков. Процедуры и методы перераспределения рисков. Процедуры диверсификации рисков. Стратегическое планирование при управлении рисками при разработке стратегии логистической деятельности по перевозке груза в цепи поставок

7. Методика расчета индекса сезонности в управлении логистическими рисками(2ч.)[2,3,4,5]

Самостоятельная работа (78ч.)

1. Проработка теоретического материала (учебников, учебных пособий, интернет-ресурсов)(32ч.)[2,3,4,5]
2. Подготовка к практическим занятиям(30ч.)[1,2,3,4,5,6,7]
3. Подготовка к текущей аттестации(8ч.)[2,3,4,5]
4. Подготовка к зачету(8ч.)[2,3,4,5]

5. Перечень учебно-методического обеспечения самостоятельной работы обучающихся по дисциплине

Для каждого обучающегося обеспечен индивидуальный неограниченный доступ к электронно-библиотечным системам: Лань, Университетская библиотека он-лайн, электронной библиотеке АлтГТУ и к электронной информационно-образовательной среде:

1. Баранова, Е.В. Проектирование и управление логистическими системами. Методические рекомендации по организации СРС / Е.В.Баранова, А.С.Баранов. – Барнаул, Алт.гос.техн.ун-т., 2022.- 15 с. – Режим доступа: http://elib.altstu.ru/eum/download/meo/Baranova_ProekUprLogSist_mr.pdf

6. Перечень учебной литературы

6.1. Основная литература

2. Левкин, Г. Г. Контроллинг и управление логистическими рисками : учебное пособие / Г. Г. Левкин, Н. Б. Куршакова. – 4-е изд., испр. и доп. – Москва ; Берлин : Директ-Медиа, 2018. – 200 с. : табл., ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=494514>
3. Николайчук, В. Е. Логистический менеджмент : учебник : [16+] / В. Е. Николайчук. – 2-е изд. – Москва : Дашков и К°, 2019. – 980 с. : ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=572961>

6.2. Дополнительная литература

4. Тебекин, А. В. Логистика : учебник / А. В. Тебекин. – 3-е изд., стер. – Москва : Дашков и К°, 2021. – 355 с. : ил., табл., схем., граф. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=621942>
5. Фомичев, А. Н. Риск-менеджмент : учебник / А. Н. Фомичев. – 8-е изд., перераб. – Москва : Дашков и К°, 2021. – 366 с. : ил. – (Учебные издания для бакалавров). – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=684289>

7. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины

6. Официальный интернет-портал правовой информации [Электронный ресурс]: офиц. сайт. – Электрон.дан. – Режим доступа: <http://pravo.gov.ru/>

7. Федеральная служба государственной статистики [Электронный ресурс]. – Электрон. дан. – Режим доступа: <https://rosstat.gov.ru/>

8. Фонд оценочных материалов для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации

Содержание промежуточной аттестации раскрывается в комплекте контролирующих материалов, предназначенных для проверки соответствия уровня подготовки по дисциплине требованиям ФГОС, которые хранятся на кафедре-разработчике РПД в печатном виде и в ЭИОС.

9. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем

Для успешного освоения дисциплины используются ресурсы электронной информационно-образовательной среды, образовательные интернет-порталы, глобальная компьютерная сеть Интернет. В процессе изучения дисциплины происходит интерактивное взаимодействие обучающегося с преподавателем через личный кабинет студента.

№пп	Используемое программное обеспечение
1	LibreOffice
2	Windows
3	Антивирус Kaspersky

№пп	Используемые профессиональные базы данных и информационные справочные системы
1	Национальная электронная библиотека (НЭБ) – свободный доступ читателей к фондам российских библиотек. Содержит коллекции оцифрованных документов (как открытого доступа, так и ограниченных авторским правом), а также каталог изданий, хранящихся в библиотеках России. (http://нэб.рф/)

10. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

Наименование специальных помещений и помещений для самостоятельной работы
учебные аудитории для проведения учебных занятий
помещения для самостоятельной работы

Материально-техническое обеспечение и организация

образовательного процесса по дисциплине для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья осуществляется в соответствии с «Положением об обучении инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья».