

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Алтайский государственный технический университет им. И.И. Ползунова»

СОГЛАСОВАНО

Директор ИЭиУ
И.Н. Сычева

Рабочая программа дисциплины

Код и наименование дисциплины: Б1.В.ДВ.2.2 «Антикризисное управление»

Код и наименование направления подготовки (специальности): 38.04.02
Менеджмент

Направленность (профиль, специализация): Управление логистикой (по
отраслям и сферам деятельности)

Статус дисциплины: элективные дисциплины (модули)

Форма обучения: очная

Статус	Должность	И.О. Фамилия
Разработал	старший преподаватель	Е.В. Баранова
Согласовал	Зав. кафедрой «МЭО»	И.В. Ковалева
	руководитель направленности (профиля) программы	И.В. Ковалева

г. Барнаул

1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с индикаторами достижения компетенций

Компетенция	Содержание компетенции	Индикатор	Содержание индикатора
ПК-6	Способность анализировать внешнеэкономические связи, экономические риски, обобщать отечественную и зарубежную практику таможенно-тарифной политики в области логистической деятельности	ПК-6.3	Способен применять в профессиональной деятельности методы управления рисками
ПК-8	Способность разрабатывать стратегии логистической деятельности по перевозке груза в цепи поставок	ПК-8.1	Способен оценить тенденции развития российского и международного рынка логистических услуг
		ПК-8.2	Способен использовать методы управления транспортно-логистическими схемами и цепями поставок грузов
		ПК-8.3	Способен разрабатывать политику по оказанию логистической услуги доставки

2. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплины (практики), предшествующие изучению дисциплины, результаты освоения которых необходимы для освоения данной дисциплины.	Международные транспортно-складские логистические системы, Методология проектирования транспортно-логистических систем
Дисциплины (практики), для которых результаты освоения данной дисциплины будут необходимы, как входные знания, умения и владения для их изучения.	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы, Преддипломная практика

3. Объем дисциплины в зачетных единицах с указанием количества академических часов, выделенных на контактную работу обучающегося с преподавателем (по видам учебных занятий) и на самостоятельную работу обучающегося

Общий объем дисциплины в з.е. /час: 3 / 108

Форма промежуточной аттестации: Зачет

Форма обучения	Виды занятий, их трудоемкость (час.)				Объем контактной работы обучающегося с преподавателем (час)
	Лекции	Лабораторные работы	Практические занятия	Самостоятельная работа	
очная	10	0	20	78	42

4. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий

Форма обучения: очная

Семестр: 4

Лекционные занятия (10ч.)

1. Понятие и сущность антикризисного управления {дискуссия} (2ч.)[2,3]
Понятие кризиса предприятия, антикризисного управления. Причины возникновения кризисных ситуаций на предприятиях различных форм собственности. Модели жизненного цикла организаций (по Л. Грейнеру, И. Адизесу, Д. Дафту). Кризисные ситуации в сфере логистической деятельности: оценка тенденций развития российского и международного рынка логистических услуг

2. Финансовая диагностика предприятия в условиях кризиса(2ч.)[2,3]
Основные методы и приемы диагностики несостоятельности. Виды анализа неплатежеспособности предприятия и его цели. показатели диагностики неплатежеспособности и аналитические выводы при оценке динамики этих показателей. Коэффициенты ликвидности. Оценка влияния внешних факторов на текущую ликвидность. Показатель общей платежеспособности. Показатели финансовой устойчивости предприятия. Комплексная однокритериальная оценка финансового состояния предприятия: двухфакторная модель оценка вероятности банкротства предприятия; оценка вероятности банкротства предприятия на основе Z-счета Альтмана; оценка финансового состояния по показателям У. Бивера; метод рейтинговой оценки финансового состояния предприятия. Выявление направлений финансового оздоровления с использованием формулы Дюпона

3. Программа восстановления финансово-кризисных предприятий в рамках антикризисного управления(2ч.)[2,3]
Способы предупреждения кризиса предприятия: способы приспособления предприятия к высоким темпам инфляции, способы приспособления к общему спаду производства и разрыву традиционных хозяйственных связей, анализ условий безубыточности и меры по увеличению прибылей, объективизация прибылей и рентабельности предприятия, критические уровни рентабельности капитала предприятия. Методы управления транспортно-логистическими схемами и цепями поставок грузов и оперативное управление финансово-кризисным предприятием. Структурная реструктуризация предприятий в процессе антикризисного управления.

Стратегическая реструктуризация предприятий в процессе антикризисного управления.

4. Основные положения закона о банкротстве(2ч.)[2,3]
Реформа законодательства о банкротстве. Федеральный Закон о несостоятельности

(банкротстве), действующий на территории РФ. Общая характеристика закона. Понятие несостоятельности. Роль и деятельность арбитражного суда. Судебные процедуры банкротства: наблюдение, финансовое оздоровление. внешнее управление, конкурсное производство, мировое соглашение.

Арбитражный управляющий: назначение, функции, требования.

5. Бизнес-планирование повышения конкурентных преимуществ и финансового оздоровления предприятия(2ч.)[2,3] Задачи и содержание бизнес-плана повышения конкурентных преимуществ и финансового оздоровления предприятия. Типовая формы и методика разработки плана финансового оздоровления предприятия-должника. План финансового оздоровления предприятия-должника, его влияние на политику по оказанию логистической услуги доставки. Методы управления рисками в антикризисном управлении.

Практические занятия (20ч.)

1. Понятие и сущность антикризисного управления(2ч.)[1,2,3] Разбор конкретных ситуаций. Исследование причин возникновения кризисных ситуаций на российских предприятиях. Кризисные ситуации в сфере логистической деятельности: оценка тенденций развития российского и международного рынка логистических услуг

2. Финансовая диагностика предприятия в условиях кризиса {работа в малых группах} (4ч.)[1,2,3] Решение задач по финансовой диагностике предприятий в условиях кризиса с использованием формулы Альтмана, модели Лиса, модели Таффлера. Определение изменений в наличии и составе источников средств предприятия, цены отдельных источников капитала и средневзвешенную цену капитала, изменений в наличии, структуре и качестве активов предприятия, показателей эффективности и интенсивности использования капитала, показателей финансовой устойчивости и пр. Расчет комплексной рейтинговой оценки финансового состояния компании

3. Программа восстановления финансово-кризисных предприятий в рамках антикризисного управления(4ч.)[1,2,3,4] Разбор конкретных ситуаций. Разработка шагов по выводу предприятия из кризиса.

Способы предупреждения кризиса предприятия.

Методы управления транспортно-логистическими схемами и цепями поставок грузов и оперативное управление финансово-кризисным предприятием.

Структурная реструктуризация предприятий в процессе антикризисного управления. Стратегическая реструктуризация предприятий в процессе антикризисного управления.

4. Бизнес –планирование повышения конкурентных преимуществ и финансового оздоровления предприятия(4ч.)[1,2,3] Разбор конкретных ситуаций.

Содержание бизнес-плана повышения конкурентных преимуществ и

финансового оздоровления предприятия. Методика разработки плана финансового оздоровления предприятия-должника в рамках разработки политики по оказанию логистической услуги доставки

5. Организационно-правовые основы регулирования процессов несостоятельности на предприятии(4ч.)[2,3] Разбор конкретных ситуаций. Судебные процедуры банкротства: наблюдение, финансовое оздоровление, внешнее управление, конкурсное производство, мировое соглашение. Арбитражный управляющий: назначение, функции, требования.

6. Инновационное антикризисное управление(2ч.)[2,3] Антикризисное управление на основе инновационных проектов. Процессные, продуктовые и аллокационные инновации, применяемые в антикризисном управлении. Неопределенность и риск в антикризисном управлении. Методы управления рисками в антикризисном управлении.

Самостоятельная работа (78ч.)

1. Проработка теоретического материала (учебников, учебных пособий, интернет-ресурсов)(32ч.)[2,3,4,5,6]

2. Подготовка к практическим занятиям(30ч.)[1,2,3,4,5,6,7,8]

3. Подготовка к текущей аттестации(8ч.)[1,2,3]

4. Подготовка к зачету(8ч.)[1,2,3,4]

5. Перечень учебно-методического обеспечения самостоятельной работы обучающихся по дисциплине

Для каждого обучающегося обеспечен индивидуальный неограниченный доступ к электронно-библиотечным системам: Лань, Университетская библиотека он-лайн, электронной библиотеке АлтГТУ и к электронной информационно-образовательной среде:

1. Баранова, Е.В. Методические указания по проведению практических занятий и организации СРС по дисциплине «Антикризисное управление»: вопросы и задания для закрепления теоретического материала/ Е.В. Баранова, Ю.Ю. Наземцева – Барнаул, Алт.гос.техн.ун-т., 2022.- 19 с. - Режим доступа: http://elib.altstu.ru/eum/download/meo/Nasemceva_AntikUpr_mu.pdf

6. Перечень учебной литературы

6.1. Основная литература

2. Антикризисное управление : учебник / И. К. Ларионов, Н. И. Брагин, А. Н. Герасин [и др.] ; под ред. И. К. Ларионова. – 4-е изд. – Москва : Дашков и К °, 2022. – 380 с. : ил., табл. – (Учебные издания

для магистров). – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=621838>

3. Гореликов, К. А. Антикризисное управление : учебник / К. А. Гореликов. – 4-е изд. – Москва : Дашков и К°, 2020. – 216 с. : ил., табл. – (Учебные издания для бакалавров). – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=621641>

6.2. Дополнительная литература

4. Бухгалтерский учет в условиях антикризисного управления : учебное пособие / В. Э. Керимов, А. А. Ситнов, М. А. Лукашков [и др.] ; под ред. В. Э. Керимова. – 2-е изд., стер. – Москва : Дашков и К°, 2022. – 312 с. : табл. – (Учебные издания для магистров). – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=684381>

5. Николайчук, В. Е. Логистический менеджмент : учебник : [16+] / В. Е. Николайчук. – 2-е изд. – Москва : Дашков и К°, 2019. – 980 с. : ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=572961>

6. Фомичев, А. Н. Риск-менеджмент : учебник / А. Н. Фомичев. – 8-е изд., перераб. – Москва : Дашков и К°, 2021. – 366 с. : ил. – (Учебные издания для бакалавров). – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=684289>

7. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины

7. Официальный интернет-портал правовой информации [Электронный ресурс]: офиц. сайт. – Электрон.дан. – Режим доступа: <http://pravo.gov.ru/>

8. Федеральная служба государственной статистики [Электронный ресурс]. – Электрон. дан. – Режим доступа: <https://rosstat.gov.ru/>

8. Фонд оценочных материалов для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации

Содержание промежуточной аттестации раскрывается в комплекте контролирующих материалов, предназначенных для проверки соответствия уровня подготовки по дисциплине требованиям ФГОС, которые хранятся на кафедре-разработчике РПД в печатном виде и в ЭИОС.

9. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем

Для успешного освоения дисциплины используются ресурсы электронной информационно-образовательной среды, образовательные интернет-порталы, глобальная компьютерная сеть Интернет. В процессе изучения дисциплины происходит интерактивное взаимодействие обучающегося с преподавателем через личный кабинет студента.

№пп	Используемое программное обеспечение
1	LibreOffice
2	Windows
3	Антивирус Kaspersky

№пп	Используемые профессиональные базы данных и информационные справочные системы
1	Национальная электронная библиотека (НЭБ) – свободный доступ читателей к фондам российских библиотек. Содержит коллекции оцифрованных документов (как открытого доступа, так и ограниченных авторским правом), а также каталог изданий, хранящихся в библиотеках России. (http://нэб.рф/)

10. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

Наименование специальных помещений и помещений для самостоятельной работы
учебные аудитории для проведения учебных занятий
помещения для самостоятельной работы

Материально-техническое обеспечение и организация образовательного процесса по дисциплине для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья осуществляется в соответствии с «Положением об обучении инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья».