

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Алтайский государственный технический университет им. И.И. Ползунова»

**СОГЛАСОВАНО**

Директор ИЭиУ  
И.Н. Сычева

## **Рабочая программа дисциплины**

Код и наименование дисциплины: Б1.В.11 «Контроллинг в логистике»

Код и наименование направления подготовки (специальности): 38.04.02  
Менеджмент

Направленность (профиль, специализация): Управление логистикой (по  
отраслям и сферам деятельности)

Статус дисциплины: часть, формируемая участниками образовательных  
отношений

Форма обучения: заочная

Статус	Должность	И.О. Фамилия
Разработал	доцент	И.А. Марусенко
Согласовал	Зав. кафедрой «МЭО»	И.В. Ковалева
	руководитель направленности (профиля) программы	И.В. Ковалева

г. Барнаул

**1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с индикаторами достижения компетенций**

Компетенция	Содержание компетенции	Индикатор	Содержание индикатора
ПК-9	Способность координировать функциональные стратегии в логистике	ПК-9.1	Способен разрабатывать стратегию развития логистической деятельности в организации
		ПК-9.2	Способен принимать управленческие решения в области функциональных логистических стратегий предприятий
ПК-10	Способность применять специальные методы управления в логистической деятельности	ПК-10.1	Демонстрирует знания специальных методов управления в профессиональной сфере
		ПК-10.2	Применяет знания специальных методов управления в логистической деятельности для принятия управленческих решений

**2. Место дисциплины в структуре образовательной программы**

Дисциплины (практики), предшествующие изучению дисциплины, результаты освоения которых необходимы для освоения данной дисциплины.	Таможенная логистика, Экономика и управление логистической деятельностью
Дисциплины (практики), для которых результаты освоения данной дисциплины будут необходимы, как входные знания, умения и владения для их изучения.	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы, Риск-менеджмент в логистике

**3. Объем дисциплины в зачетных единицах с указанием количества академических часов, выделенных на контактную работу обучающегося с преподавателем (по видам учебных занятий) и на самостоятельную работу обучающегося**

Общий объем дисциплины в з.е. /час: 3 / 108

Форма промежуточной аттестации: Зачет

Форма обучения	Виды занятий, их трудоемкость (час.)				Объем контактной работы обучающегося с преподавателем (час)
	Лекции	Лабораторные работы	Практические занятия	Самостоятельная работа	
заочная	6	0	6	96	16

**4. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий**

Форма обучения: заочная

## *Семестр: 4*

### **Лекционные занятия (6ч.)**

- 1. Контроллинг и его место в управлении логистической системой.(1ч.)[2,3,4,5,6]** Объективные предпосылки и факторы использования контроллинга в современных логистических системах. Модели, функции и задачи контроллинга логистических систем. Стратегический и оперативный контроллинг в системе логистического управления. Роль контроллинга в логистической координации.
- 2. Инструменты стратегического контроллинга логистических систем(1ч.)[2,3,4,5,6]** Общая характеристика методов стратегического контроллинга. Анализ потенциалов логистической системы. Анализ узких мест логистической системы. Анализ месторасположения логистической системы. GAP-анализ. Метод лоцмана. Портфолио-анализ. Модель Мак-Кинси «7S». Метод PDS. Анализ стратегических издержек. Система раннего предупреждения негативных ситуаций. Анализ стратегий по Портеру. Сравнение результатов методов стратегического контроллинга. Использование методов стратегического контроллинга в различных подсистемах логистики
- 3. Инструменты оперативного контроллинга логистических систем(1ч.)[2,3,4,5,6]** Операционный анализ в системе контроллинга логистической системы. Метод суммарного дохода, предназначенный для покрытия постоянных затрат. Система относительных показателей. Аддитивные и мультипликативные модели эффективности логистических систем. АБС – анализ в системе контроллинга логистической системы. Бюджетирование. Система бюджетов логистической системы.
- 4. Информационные технологии в контроллинге логистических систем(1ч.)[2,3,4,5,6]** Информационная логистическая система, ее цель, задачи и виды. Горизонтальная и вертикальная интеграция информационного обслуживания в рамках информационной логистической системы. Специализированные информационные системы мониторинга и анализа ключевых показателей деятельности.
- 5. Организационное оформление и оценка контроллинга логистической системы(2ч.)[2,3,4,5,6]** Функции контроллинга логистической системы и элементы их реализующие. Права специалистов- контроллеров логистической системы. Возможные виды организации контроллинга логистической системы Внедрение контроллинга. Оценка реализации контроллинга. Стимулирование и мотивационное управление специалистами, реализующими функции контроллинга логистической системы

### **Практические занятия (6ч.)**

- 1. Контроллинг и его место в управлении логистической системой. {работа в малых группах} (1ч.)[1,2,3,4,5,6]** 1. Объективные предпосылки и факторы

использования контроллинга в современных логистических системах. 2. Модели, функции и задачи контроллинга логистических систем. 3. Стратегический и оперативный контроллинг в системе логистического управления. 4. Роль контроллинга в логистической координации.

**2. Инструменты стратегического контроллинга логистических систем {работа в малых группах} (1ч.) [1,2,3,4,5,6]** 1. Общая характеристика методов стратегического контроллинга. 2. Анализ потенциалов логистической системы. 3. Анализ узких мест логистической системы. 4. Анализ месторасположения логистической системы. 5. GAP-анализ. 6. Метод лоцмана. 7. Портфолио-анализ. 8. Модель Мак-Кинси «7S». 9. Метод PDS. 10. Анализ стратегических издержек. 11. Система раннего предупреждения негативных ситуаций. 12. Анализ стратегий по Портеру.

Решение ситуационных задач.

**3. Инструменты оперативного контроллинга логистических систем {работа в малых группах} (1ч.) [1,2,3,4,5,6]** 1. Операционный анализ в системе контроллинга логистической системы. 2. Метод суммарного дохода, предназначенный для покрытия постоянных затрат. 3. Система относительных показателей. 4. Аддитивные и мультипликативные модели эффективности логистических систем. 5. АБС – анализ в системе контроллинга логистической системы. 6. Бюджетирование. 7. Система бюджетов логистической системы.

Решение ситуационных задач.

**4. Информационные технологии в контроллинге логистических систем {работа в малых группах} (1ч.) [1,2,3,4,5,6]** 1. Информационная логистическая система, ее цель, задачи и виды. 2. Горизонтальная и вертикальная интеграция информационного обслуживания в рамках информационной логистической системы. 3. Специализированные информационные системы мониторинга и анализа ключевых показателей деятельности.

Решение ситуационных задач.

**5. Организационное оформление и оценка контроллинга логистической системы {работа в малых группах} (2ч.) [1,2,3,4,5,6]** 1. Функции контроллинга логистической системы и элементы их реализующие. 2. Права специалистов- контроллеров логистической системы. 3. Возможные виды организации контроллинга логистической системы 4. Внедрение контроллинга. 5. Оценка реализации контроллинга. 6. Стимулирование и мотивационное управление специалистами, реализующими функции контроллинга логистической системы.

Решение ситуационных задач.

**Самостоятельная работа (96ч.)**

**1. Контроллинг и его место в управлении логистической системой.(18ч.)[1,2,3,4,5,6]** 1. Чтение основной и дополнительной литературы по теме 2. Работа в ЭОС по теме 3. Подготовка реферата (презентации) 4. Подготовка информационного сообщения (обзор экономических новостей) по теме

**2. Инструменты стратегического контроллинга логистических систем(18ч.)[1,2,3,4,5,6]** 1. Чтение основной и дополнительной литературы по теме 2. Работа в ЭОС по теме 3. Подготовка реферата (презентации) 4. Подготовка информационного сообщения (обзор экономических новостей) по теме

**3. Инструменты оперативного контроллинга логистических систем(18ч.)[1,2,3,4,5,6]** 1. Чтение основной и дополнительной литературы по теме 2. Работа в ЭОС по теме 3. Подготовка реферата (презентации) 4. Подготовка информационного сообщения (обзор экономических новостей) по теме

**4. Информационные технологии в контроллинге логистических систем(18ч.)[1,2,3,4,5,6]** 1. Чтение основной и дополнительной литературы по теме 2. Работа в ЭОС по теме 3. Подготовка реферата (презентации) 4. Подготовка информационного сообщения (обзор экономических новостей) по теме

**5. Организационное оформление и оценка контроллинга логистической системы(18ч.)[1,2,3,4,5,6]** 1. Чтение основной и дополнительной литературы по теме 2. Работа в ЭОС по теме 3. Подготовка реферата (презентации) 4. Подготовка информационного сообщения (обзор экономических новостей) по теме

**6. Зачет(6ч.)[1,2,3,4,5,6]** Изучение лекционного материала, основной и дополнительной литературы, а также информации интернет-ресурсов, соответствующих тематике дисциплины.

## **5. Перечень учебно-методического обеспечения самостоятельной работы обучающихся по дисциплине**

Для каждого обучающегося обеспечен индивидуальный неограниченный доступ к электронно-библиотечным системам: Лань, Университетская библиотека он-лайн, электронной библиотеке АлтГТУ и к электронной информационно-образовательной среде:

1. Ковалева И.В., Марусенко И.А., Логистика. Методические рекомендации для самостоятельной работы студентов. 2022 г. [http://elib.altstu.ru/eum/download/meo/Kovaleva\\_Logist\\_mr.pdf](http://elib.altstu.ru/eum/download/meo/Kovaleva_Logist_mr.pdf)

## **6. Перечень учебной литературы**

### **6.1. Основная литература**

## 6.1. Основная литература

2. Тебекин, А. В. Логистика : учебник / А. В. Тебекин. – 3-е изд., стер. – Москва : Дашков и К°, 2021. – 355 с. : ил., табл., схем., граф. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=621942>

3. Юсупова, С. Я. Контроллинг : учебник : [16+] / С. Я. Юсупова, М. В. Бойкова. – Москва : Дашков и К°, 2019. – 368 с. : ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=572319>

## 6.2. Дополнительная литература

4. Новаков, А. А. Логистика в деталях : учебное пособие : [12+] / А. А. Новаков. – Москва ; Вологда : Инфра-Инженерия, 2021. – 528 с. : ил., табл., схем. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=617396>

5. Живаева, Т. В. Контроллинг : учебное пособие / Т. В. Живаева, Т. В. Игнатова ; Сибирский федеральный университет. – Красноярск : Сибирский федеральный университет (СФУ), 2016. – 84 с. : ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=497210>

7. **Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины**

6. <https://m.minfin.gov.ru> - Министерство финансов РФ

8. **Фонд оценочных материалов для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации**

Содержание промежуточной аттестации раскрывается в комплекте контролирующих материалов, предназначенных для проверки соответствия уровня подготовки по дисциплине требованиям ФГОС, которые хранятся на кафедре-разработчике РПД в печатном виде и в ЭИОС.

9. **Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем**

Для успешного освоения дисциплины используются ресурсы электронной информационно-образовательной среды, образовательные интернет-порталы, глобальная компьютерная сеть Интернет. В процессе изучения дисциплины происходит интерактивное взаимодействие обучающегося с преподавателем через личный кабинет студента.

<b>№пп</b>	<b>Используемое программное обеспечение</b>
1	LibreOffice
2	Windows
3	Антивирус Kaspersky

<b>№пп</b>	<b>Используемые профессиональные базы данных и информационные справочные системы</b>
1	Национальная электронная библиотека (НЭБ) – свободный доступ читателей к фондам российских библиотек. Содержит коллекции оцифрованных документов (как открытого доступа, так и ограниченных авторским правом), а также каталог изданий, хранящихся в библиотеках России. ( <a href="http://нэб.рф/">http://нэб.рф/</a> )

#### **10. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине**

Материально-техническое обеспечение и организация образовательного процесса по дисциплине для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья осуществляется в соответствии с «Положением об обучении инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья».