

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Алтайский государственный технический университет им. И.И. Ползунова»

**СОГЛАСОВАНО**

Директор ИЭиУ  
И.Н. Сычева

## **Рабочая программа дисциплины**

Код и наименование дисциплины: **Б1.В.ДВ.2.1 «Риск-менеджмент в логистике»**

Код и наименование направления подготовки (специальности): **38.04.02  
Менеджмент**

Направленность (профиль, специализация): **Управление логистикой (по отраслям и сферам деятельности)**

Статус дисциплины: **элективные дисциплины (модули)**

Форма обучения: **заочная**

<b>Статус</b>	<b>Должность</b>	<b>И.О. Фамилия</b>
Разработал	старший преподаватель	Е.В. Баранова
Согласовал	Зав. кафедрой «МЭО»	И.В. Ковалева
	руководитель направленности (профиля) программы	И.В. Ковалева

г. Барнаул

**1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с индикаторами достижения компетенций**

Компетенция	Содержание компетенции	Индикатор	Содержание индикатора
ПК-6	Способность анализировать внешнеэкономические связи, экономические риски, обобщать отечественную и зарубежную практику таможенно-тарифной политики в области логистической деятельности	ПК-6.3	Способен применять в профессиональной деятельности методы управления рисками
ПК-8	Способность разрабатывать стратегии логистической деятельности по перевозке груза в цепи поставок	ПК-8.2	Способен использовать методы управления транспортно-логистическими схемами и цепями поставок грузов
		ПК-8.3	Способен разрабатывать политику по оказанию логистической услуги доставки

**2. Место дисциплины в структуре образовательной программы**

Дисциплины (практики), предшествующие изучению дисциплины, результаты освоения которых необходимы для освоения данной дисциплины.	Международные транспортно-складские логистические системы, Методология проектирования транспортно-логистических систем
Дисциплины (практики), для которых результаты освоения данной дисциплины будут необходимы, как входные знания, умения и владения для их изучения.	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы, Преддипломная практика

**3. Объем дисциплины в зачетных единицах с указанием количества академических часов, выделенных на контактную работу обучающегося с преподавателем (по видам учебных занятий) и на самостоятельную работу обучающегося**

Общий объем дисциплины в з.е. /час: 3 / 108

Форма промежуточной аттестации: Зачет

Форма обучения	Виды занятий, их трудоемкость (час.)				Объем контактной работы обучающегося с преподавателем (час)
	Лекции	Лабораторные работы	Практические занятия	Самостоятельная работа	
заочная	6	0	8	94	18

**4. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий**

**Форма обучения: заочная**

**Семестр: 4**

**Лекционные занятия (6ч.)**

**1. Понятие, сущность и содержание риск-менеджмента {дискуссия} (1ч.)[5]**  
Понятие, сущность и содержание риск-менеджмента. Понятие и сущность риска. Возможные причины возникновения рисков. Основные подходы к классификации рисков. Цель и задачи риск-менеджмента, история возникновения, основные аксиомы риск-менеджмента. Законы управления рисками. Принципы риск-менеджмента. Внешний и внутренний мониторинг рисков. Планирование в системе риск-менеджмента. Организационная функция риск-менеджмента. Мотивирование как функция риск-менеджмента. Регулирование. Учет и контроль в системе управления рисками. Оценка эффективности управления рисками

**2. Методология риск-менеджмента. Стратегия, политика и тактика риск-менеджмента. Внешние предпринимательские риски и методы управления ими. Особенности управления внутренними административными рисками {лекция с разбором конкретных ситуаций} (1ч.)[3,5]** Понятие и виды методов управления рисками.

Характеристика и структура внешней среды организации. Политические, экономические, природные, национальные риски в современном менеджменте. Управление экологическими, коммерческими, демографическими рисками, финансовыми, криминогенными, инновационными рисками. Логистические риски. Общая характеристика отраслевых и структурных рисков.

Внутренняя среда организации как область возникновения внутренних административных рисков. Управленческие дисфункции как причина возникновения внутренних рисков.

Стратегия управления рисками. Основные формы политики риск-менеджмента. Тактическое управление рисками. Принятие управленческих решений в условиях риска и неопределенности.

**3. Общие положения об управлении рисками в логистических системах(1ч.)[2,3,4]** Логистический риск в концепции логистики. Управление логистическими рисками на предприятии. Классификация логистических рисков. Классификация рисков и методы управления транспортно-логистическими схемами и цепями поставок грузов

**4. Общая характеристика методов анализа, предупреждения и снижения уровня логистических рисков. Использование ABC-классификации и XYZ-классификации при управлении логистическими рисками(1ч.)[2,3,4]** Методы анализа логистических рисков. Методы предупреждения и снижения уровня логистических рисков в рамках разработки политики по оказанию логистической услуги доставки. Морфологический метод анализа рисков. Классический порядок ABC-классификации. Современный подход к ABC-классификации.

Механизм XYZ-классификации. Общие рекомендации по работе с группами «X», «Y» и «Z». Выбор подходов к управлению запасами на основе XYZ-классификации. Матрица «ABC-XYZ» и ее использование при принятии решений в управлении запасами

5. Идентификация логистических рисков на предприятии. Характеристика отдельных методов оценки и управления рисками в цепях поставок(2ч.)[2,3,4] Формирование модели логистических рисков. Риски при выполнении отдельных логистических функций на предприятии. Состав рисков при администрировании логистической системы предприятия.

Анализ основных подходов к оценке и управлению рисками в цепях поставок.

Использование методов SWOT-анализа, метода мозгового штурма, метода Дельфи, карты потоков, диаграммы Исикавы, метода ранжирования. Статистические показатели количественной оценки рисков, аналитические методы оценки рисков. Анализ чувствительности проекта, анализ сценариев, метод имитационного моделирования, метод Монте-Карло, метод дерева решений.

Уклонение от рисков. Процедуры и методы перераспределения рисков. Процедуры диверсификации рисков.

Стратегическое планирование при управлении рисками при разработке стратегии логистической деятельности по перевозке груза в цепи поставок

### Практические занятия (8ч.)

1. Понятие, сущность и содержание риск-менеджмента. Методология риск-менеджмента. Стратегия, политика и тактика риск-менеджмента. Внешние предпринимательские риски и методы управления ими(1ч.)[2,3,4,5] Понятие и сущность риска. Возможные причины возникновения рисков. Основные подходы к классификации рисков. Цель и задачи риск-менеджмента.

Принципы риск-менеджмента. Внешний и внутренний мониторинг рисков. Виды методов управления рисками. Характеристика и структура внешней среды организации. Политические, экономические, природные, национальные риски в современном менеджменте. Управление экологическими, коммерческими, демографическими рисками, финансовыми, криминогенными, инновационными рисками. Логистические риски. Общая характеристика отраслевых и структурных рисков.

2. Особенности управления внутренними административными рисками {работа в малых группах} (1ч.)[2,5] Внутренняя среда организации как область возникновения внутренних административных рисков. Управленческие дисфункции как причина возникновения внутренних рисков. Управление организационными рисками как решение проблемы разделения власти и двоевластия. Управление техническими и производственными рисками. Коммуникативные риски и методы управления ими. Особенности управления социальными рисками. Психологические риски. Специфика

возникновения и развития информационных рисков

3. Общие положения об оценке и управлении рисками в логистических системах. Классификация логистических рисков(1ч.)[2,3,4] Логистический риск в концепции логистики. Управление логистическими рисками на предприятии. Классификация логистических рисков и методы управления транспортно-логистическими схемами и цепями поставок грузов. Стратегическое планирование при управлении рисками при разработке стратегии логистической деятельности по перевозке груза в цепи поставок

4. Методы прогнозирования при логистическом планировании. Методика расчета показателей оборота и оборачиваемости среднего запаса на предприятии. Метод анализа иерархий в логистических исследованиях. Методика ABC-XYZ-классификации {работа в малых группах} (2ч.)[2,3,4] Методы предупреждения и снижения уровня логистических рисков в рамках разработки политики по оказанию логистической услуги доставки. Методы прогнозирования при логистическом планировании. Методика расчета индекса сезонности в управлении логистическими рисками. Методика расчета показателей оборота и оборачиваемости среднего запаса на предприятии. Метод анализа иерархий в логистических исследованиях. ABC-классификация. XYZ-классификация. Матрица ABC-XYZ. Современный подход к ABC-классификации

5. Идентификация логистических рисков на предприятии. Характеристика отдельных методов оценки и управления рисками в цепях поставок(3ч.)[2,3,4,5] Анализ основных подходов к оценке и управлению рисками в цепях поставок. Использование методов SWOT-анализа, метода мозгового штурма, метода Дельфи, карты потоков, диаграммы Исикавы, метода ранжирования. Статистические показатели количественной оценки рисков, аналитические методы оценки рисков. Анализ чувствительности проекта, анализ сценариев, метод имитационного моделирования, метод Монте-Карло, метод дерева решений. Уклонение от рисков. Процедуры и методы перераспределения рисков. Процедуры диверсификации рисков. Стратегическое планирование при управлении рисками при разработке стратегии логистической деятельности по перевозке груза в цепи поставок

Самостоятельная работа (94ч.)

1. Проработка теоретического материала (учебников, учебных пособий, интернет-ресурсов)(50ч.)[2,3,4,5]
2. Подготовка к практическим занятиям(32ч.)[1,2,3,4,5,6,7]
3. Подготовка контрольной работы(8ч.)[2,3,4,5]
4. Подготовка к зачету(4ч.)[2,3,4,5]

## 5. Перечень учебно-методического обеспечения самостоятельной работы обучающихся по дисциплине

Для каждого обучающегося обеспечен индивидуальный неограниченный доступ к электронно-библиотечным системам: Лань, Университетская библиотека он-лайн, электронной библиотеке АлтГТУ и к электронной информационно-образовательной среде:

1. Баранова, Е.В. Проектирование и управление логистическими системами. Методические рекомендации по организации СРС / Е.В.Баранова, А.С.Баранов. – Барнаул, Алт.гос.техн.ун-т., 2022.- 15 с. – Режим доступа: [http://elib.altstu.ru/eum/download/meo/Baranova\\_ProekUprLogSist\\_mr.pdf](http://elib.altstu.ru/eum/download/meo/Baranova_ProekUprLogSist_mr.pdf)

## 6. Перечень учебной литературы

### 6.1. Основная литература

2. Левкин, Г. Г. Контроллинг и управление логистическими рисками : учебное пособие / Г. Г. Левкин, Н. Б. Куршакова. – 4-е изд., испр. и доп. – Москва ; Берлин : Директ-Медиа, 2018. – 200 с. : табл., ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=494514>

3. Николайчук, В. Е. Логистический менеджмент : учебник : [16+] / В. Е. Николайчук. – 2-е изд. – Москва : Дашков и К°, 2019. – 980 с. : ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=572961>

### 6.2. Дополнительная литература

4. Тебекин, А. В. Логистика : учебник / А. В. Тебекин. – 3-е изд., стер. – Москва : Дашков и К°, 2021. – 355 с. : ил., табл., схем., граф. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=621942>

5. Фомичев, А. Н. Риск-менеджмент : учебник / А. Н. Фомичев. – 8-е изд., перераб. – Москва : Дашков и К°, 2021. – 366 с. : ил. – (Учебные издания для бакалавров). – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=684289>

## 7. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины

6. Официальный интернет-портал правовой информации [Электронный ресурс]: офиц. сайт. – Электрон.дан. – Режим доступа: <http://pravo.gov.ru/>

7. Федеральная служба государственной статистики [Электронный ресурс]. – Электрон. дан. – Режим доступа: <https://rosstat.gov.ru/>

## **8. Фонд оценочных материалов для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации**

Содержание промежуточной аттестации раскрывается в комплекте контролирующих материалов, предназначенных для проверки соответствия уровня подготовки по дисциплине требованиям ФГОС, которые хранятся на кафедре-разработчике РПД в печатном виде и в ЭИОС.

## **9. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем**

Для успешного освоения дисциплины используются ресурсы электронной информационно-образовательной среды, образовательные интернет-порталы, глобальная компьютерная сеть Интернет. В процессе изучения дисциплины происходит интерактивное взаимодействие обучающегося с преподавателем через личный кабинет студента.

<b>№пп</b>	<b>Используемое программное обеспечение</b>
1	LibreOffice
2	Windows
3	Антивирус Kaspersky

<b>№пп</b>	<b>Используемые профессиональные базы данных и информационные справочные системы</b>
1	Национальная электронная библиотека (НЭБ) – свободный доступ читателей к фондам российских библиотек. Содержит коллекции оцифрованных документов (как открытого доступа, так и ограниченных авторским правом), а также каталог изданий, хранящихся в библиотеках России. ( <a href="http://нэб.рф/">http://нэб.рф/</a> )

## **10. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине**

<b>Наименование специальных помещений и помещений для самостоятельной работы</b>
учебные аудитории для проведения учебных занятий
помещения для самостоятельной работы

Материально-техническое обеспечение и организация образовательного процесса по дисциплине для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья осуществляется в соответствии с «Положением об обучении инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья».