

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Алтайский государственный технический университет им. И.И. Ползунова»

**СОГЛАСОВАНО**

Директор ИЭиУ  
И.Н. Сычева

## **Рабочая программа дисциплины**

**Код и наименование дисциплины: Б1.О.6 «Организационное проектирование  
производственных систем»**

**Код и наименование направления подготовки (специальности): 38.04.02  
Менеджмент**

**Направленность (профиль, специализация): Производственный менеджмент**

**Статус дисциплины: обязательная часть**

**Форма обучения: очно - заочная**

<b>Статус</b>	<b>Должность</b>	<b>И.О. Фамилия</b>
Разработал	доцент	К.А. Мачин
Согласовал	Зав. кафедрой «ЭиПМ»	В.А. Любичкая
	руководитель направленности (профиля) программы	В.А. Любичкая

г. Барнаул

## 1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с индикаторами достижения компетенций

Компетенция	Содержание компетенции	Индикатор	Содержание индикатора
УК-1	Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, выработать стратегию действий	УК-1.1	Анализирует проблемную ситуацию как систему, выявляя ее составляющие и связи между ними
		УК-1.2	Осуществляет поиск вариантов решения поставленной проблемной ситуации
УК-2	Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	УК-2.1	Формулирует цель и задачи, связанные с подготовкой и реализацией проекта в профессиональной сфере
		УК-2.2	Участвует в управлении проектом на всех этапах его жизненного цикла
ОПК-1	Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления	ОПК-1.1	Использует основы экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления для решения задач профессиональной деятельности
ОПК-3	Способен самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность, социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды	ОПК-3.1	Разрабатывает и обосновывает организационно-управленческие решения для выполнения поставленной задачи

## 2. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплины (практики), предшествующие изучению дисциплины, результаты освоения которых необходимы для освоения данной дисциплины.	Интегрированные информационные технологии на промышленном предприятии, Методология научных исследований в менеджменте, Организация труда и управление человеческими ресурсами промышленного предприятия, Основы промышленной политики, Производственный и операционный менеджмент, Экономика и организация отраслевых производств
Дисциплины (практики), для которых результаты освоения данной дисциплины будут необходимы, как входные знания, умения и владения для их изучения.	Методология бережливого производства, Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы, Производственная логистика и управление промышленными цепями поставок, Современный стратегический анализ и проектирование стратегии развития, Цифровизация и технологическое развитие промышленного предприятия

--	--

**3. Объем дисциплины в зачетных единицах с указанием количества академических часов, выделенных на контактную работу обучающегося с преподавателем (по видам учебных занятий) и на самостоятельную работу обучающегося**

**Общий объем дисциплины в з.е. /час: 5 / 180**

**Форма промежуточной аттестации: Экзамен**

Форма обучения	Виды занятий, их трудоемкость (час.)				Объем контактной работы обучающегося с преподавателем (час)
	Лекции	Лабораторные работы	Практические занятия	Самостоятельная работа	
очно - заочная	16	0	16	148	49

**4. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий**

**Форма обучения: очно - заочная**

**Семестр: 2**

**Лекционные занятия (16ч.)**

**1. Теория и методология организационного проектирования производственных систем {беседа} (2ч.) [1,3,4,5,6,7,8,9,14,15,16,17]** Организационное проектирование как самостоятельная область научного знания. Содержание и основные задачи организационного проектирования. Объект и предмет исследования. Системный подход в организационном проектировании. Критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода и выработка стратегии действий. Целевой подход к формированию структуры системы управления организацией. Разработка и обоснование организационно-управленческих решений для выполнения задач организационного проектирования. Формулировка целей и задач, связанных с подготовкой и реализацией проекта в организационном проектировании. Использование основ экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления для решения задач профессиональной деятельности.

**2. Формы, методы и этапы организационного проектирования (4ч.) [1,3,4,5,6,7,8,9,12,14,15,16,17]** Формы проектирования в зависимости от типа производства. Методы организационного проектирования производственной системы (ПС). Состав, содержание, этапы организационного проектирования. Управление проектом на всех этапах

его жизненного цикла. Документальное оформление оргпроектных решений. Правовое, нормативно-методическое и справочное обеспечение организационного проектирования.

3. Оценка эффективности организационных проектов и проектирование работ(2ч.)[1,3,4,5,6,7,8,9,12,13,14,15,16,17] Показатели оценки эффективности организационных проектов. Обоснование необходимости разработки нового проекта. Проектирование работы. Модели проектирования работы.

4. Проектирование структуры управления организацией(4ч.)[2,3,4,5,6,7,8,9,10,11,12,13,14,15,16,17] Факторы проектирования структуры управления организацией. Элементы проектирования структуры управления организацией. Построение организационных структур управления предприятием. Структура и функции аппарата управления. Организация и проектирование системы управления в рамках процессного подхода. Использование современных технологий в проектировании организации. Анализ проблемных ситуаций как системы и выявление ее составляющих и связей между ними. Поиск вариантов решения поставленной проблемной ситуации проектирования организационной структуры.

5. Проектирование организации производства(4ч.)[3,4,6,7,10,11,12,13,14,15,16,17] Содержание, задачи, этапы и методы проектирования организации производства. Система автоматизированного проектирования организации производства (САПР ОП). Современные подходы к организационному проектированию производственных систем. Архитектура предприятия и производственной системы. Проектирование на основе Agile, SCRUM и KANBAN методологий. Проектирование бизнес-процессов и облачные сервисы/ПО поддержки инжиниринга бизнес-процессов.

#### Практические занятия (16ч.)

1. Современное предприятие как объект организационного проектирования(2ч.)[1,2,3,4,5,6,7,8,9,15,16,17] Современное предприятие как объект организационного проектирования: системный, целевой, процессный подходы. Анализ проблемной ситуации как системы, выявление ее составляющих и связей между ними.

2. Методы организационного проектирования производственной системы.(2ч.)[1,2,3,4,5,6,7,8,9,10,11,12,13,14,15,16,17] Методы организационного проектирования производственной системы. Разработка и обоснование организационно-управленческих решений для выполнения задач организационного проектирования производственной системы.

3. Оценка эффективности организационных проектов и принципы проектирования работ(4ч.)[2,3,4,5,6,7,8,10,11,12,13,14,15,16,17] Оценка эффективности организационных проектов и принципы проектирования работ. Используя основы экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и

критического анализа практик управления разрабатывается комплекс решений задач организационного проектирования и оценки экономической эффективности проектов.

4. **Проектирование организации производства {метод кейсов} (4ч.)**[2,3,4,6,7,10,11,15,16,17] Проектирование организации производства. Поиск вариантов решения поставленной проблемной ситуации. Разработка и обоснование организационно-управленческих решений для выполнения поставленной задачи проектирования организации производства. Формулировка цели и задач, связанных с подготовкой и реализацией проекта в профессиональной сфере. Участие в управлении проектом на всех этапах его жизненного цикла.

5. **Организационное проектирование механосборочных цехов и предприятий машиностроительного профиля. {метод кейсов} (2ч.)**[2,3,4,6,7,10,11,13,15,16,17] Организационное проектирование механосборочных цехов и предприятий машиностроительного профиля. Разработка и обоснование организационно-управленческих решений для выполнения поставленной задачи проектирования предприятия (организации).

6. **Особенности проектирования гибких предприятий мирового класса.(2ч.)**[2,3,4,6,7,15,16,17] Особенности проектирования гибких предприятий мирового класса (WCM / Agile Manufacturing (AM)).

#### **Самостоятельная работа (148ч.)**

1. **Проработка теоретического материала и самостоятельное изучение разделов дисциплины(80ч.)**[1,2,3,4,5,6,7,8,9,10,11,12,13,14,15,16,17] Проработка теоретического материала и самостоятельное изучение разделов дисциплины

2. **Подготовка к практическим занятиям(32ч.)**[2,3,4,5,6,7,8,9,10,11,15,16,17] Подготовка к практическим занятиям

3. **Подготовка к экзамену(36ч.)**[1,2,3,4,5,6,7,8,9,10,11,12,13,14,15,16,17] Подготовка к экзамену

5. **Перечень учебно-методического обеспечения самостоятельной работы обучающихся по дисциплине**

Для каждого обучающегося обеспечен индивидуальный неограниченный доступ к электронной информационно-образовательной среде АлтГТУ:

1. Теория организации : практикум / авт.-сост. О.Н. Тараненко, Н.В. Боровикова ; Северо-Кавказский федеральный университет. – Ставрополь : Северо-Кавказский Федеральный университет (СКФУ), 2015. – 157 с. : ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=457761> (дата обращения:

12.12.2020). – Библиогр. в кн. – Текст : электронный.

2. Мачин К.А. Организационное проектирование структур производства и управления на промышленном предприятии. Методические указания для практических занятий и контрольной работы по дисциплине "Организационное проектирование производственных систем" для магистрантов всех форм обучения / К.А. Мачин / Алт. гос. техн. ун-т. им. И.И.Ползунова. – Барнаул: Изд-во АлтГТУ, 2020. – 15 с. Режим доступа:

[http://elib.altstu.ru/eum/download/eipm/Machin\\_OPSPiUnPP\\_pzkr\\_mu.pdf](http://elib.altstu.ru/eum/download/eipm/Machin_OPSPiUnPP_pzkr_mu.pdf)

## 6. Перечень учебной литературы

### 6.1. Основная литература

3. Руденко, Л. Г. Планирование и проектирование организаций : учебник / Л. Г. Руденко. – Москва : Дашков и К°, 2021. – 240 с. : ил., табл. – (Учебные издания для бакалавров). – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=684226> (дата обращения: 24.11.2022). – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-394-02497-9. – Текст : электронный.

4. Сибикин, М.Ю. Основы проектирования машиностроительных предприятий : учебное пособие : [16+] / М.Ю. Сибикин, Ю.Д. Сибикин. – Изд. 2-е, перераб и доп. – Москва ; Берлин : Директ-Медиа, 2021. – 265 с. : ил., схем., табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=575075> (дата обращения: 12.12.2020). – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-4499-0762-2. – DOI 10.23681/575075. – Текст : электронный.

5. Михненко, П.А. Теория организации и организационное поведение : учебник : [16+] / П.А. Михненко. – Москва : Университет Синергия, 2019. – 192 с. : табл., граф., ил. – (Университетская серия). – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=571508> (дата обращения: 12.12.2020). – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-4257-0322-4. – Текст : электронный.

### 6.2. Дополнительная литература

6. Беликова, И.П. Организационное проектирование и управление проектами : учебное пособие / И.П. Беликова ; Ставропольский государственный аграрный университет, Кафедра менеджмента. – Ставрополь : Ставропольский государственный аграрный университет, 2014. – 88 с. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=438686> (дата обращения: 12.12.2020). – Библиогр. в кн. – Текст : электронный.

7. Жуков, Б. М. Организационное проектирование в системе менеджмента : учебное пособие / Б. М. Жуков, В. П. Басенко, А. А.

Романов. – Москва : Академия естествознания, Южный институт менеджмента, 2010. – 310 с. – ISBN 978-5-91327-116-7. – Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. – URL: <http://www.iprbookshop.ru/9555.html> (дата обращения: 12.12.2020). – Режим доступа: для авторизир. пользователей

8. Демидова, А.В. Организационный менеджмент : учебное пособие / А.В. Демидова. – Москва : Приор-издат, 2010. – 128 с. – (Конспект лекций. В помощь студенту). – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=72708> (дата обращения: 12.12.2020). – ISBN 978-5-9512-0888-0. – Текст : электронный.

9. Бардасова, Э.В. Теория организации и организационное поведение : учебное пособие / Э.В. Бардасова, Е.А. Сергеева ; Министерство образования и науки России, Казанский национальный исследовательский технологический университет. – Казань : Казанский научно-исследовательский технологический университет (КНИТУ), 2013. – 104 с. : ил., табл., схем. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=258721> (дата обращения: 12.12.2020). – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-7882-1427-6. – Текст : электронный.

10. Глод, О.Д. Архитектура предприятия : учебное пособие / О.Д. Глод ; Южный федеральный университет, Инженерно-технологическая академия. – Таганрог : Южный федеральный университет, 2016. – 93 с. : схем., ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=493052> (дата обращения: 12.12.2020). – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-9275-2162-3. – Текст : электронный.

11. Гриценко, Ю.Б. Архитектура предприятия : учебное пособие / Ю.Б. Гриценко ; Томский Государственный университет систем управления и радиоэлектроники (ТУСУР). – Томск : Томский государственный университет систем управления и радиоэлектроники, 2014. – 260 с. : схем., табл., ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=480496> (дата обращения: 12.12.2020). – ISBN 978-5-86889-512-8. – Текст : электронный.

12. Сиянец, Т. Д. Организационная диагностика и проектирование сервисных организаций : учебно-методическое пособие / Т. Д. Сиянец. – Омск : Омский государственный институт сервиса, Омский государственный технический университет, 2015. – 246 с. – ISBN 978-5-93252-340-7. – Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. – URL: <http://www.iprbookshop.ru/75023.html> (дата обращения: 12.12.2020). – Режим доступа: для авторизир. пользователей

13. Схиртладзе, А.Г. Проектирование единого информационного пространства виртуальных предприятий : учебник / А.Г. Схиртладзе, А.В. Скворцов, Д.А. Чмырь. – Изд. 2-е, стер. – Москва ; Берлин : Директ-Медиа, 2017. – 617 с. : ил., схем., табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=469047>

(дата обращения: 12.12.2020). – Библиогр.: с. 606. – ISBN 978-5-4475-8634-8. – DOI 10.23681/469047. – Текст : электронный.

14. Козлова, Т.В. Организация и планирование производства: учебно-практическое пособие / Т.В. Козлова. – Москва : Евразийский открытый институт, 2012. – 195 с. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=90825> (дата обращения: 07.12.2020). – ISBN 978-5-374-00398-7. – Текст : электронный.

#### 7. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины

15. Center for Organizational Design [Electronic edition]. - Access mode: <http://www.centerod.com/>

16. Научно-образовательный портал «Экономика и управление на предприятиях» [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <http://www.eur.ru>

17. Journal of Organization Design [Electronic edition]. - Access mode: <https://www.orgdesigncomm.com/>

#### 8. Фонд оценочных материалов для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации

Содержание промежуточной аттестации раскрывается в комплекте контролирующих материалов, предназначенных для проверки соответствия уровня подготовки по дисциплине требованиям ФГОС, которые хранятся на кафедре-разработчике РПД в печатном виде и в ЭИОС.

#### 9. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем

Для успешного освоения дисциплины используются ресурсы электронной информационно-образовательной среды, образовательные интернет-порталы, глобальная компьютерная сеть Интернет. В процессе изучения дисциплины происходит интерактивное взаимодействие обучающегося с преподавателем через личный кабинет студента.

№пп	Используемое программное обеспечение
1	LibreOffice
2	Windows
3	Антивирус Kaspersky

№пп	Используемые профессиональные базы данных и информационные справочные системы
1	IEEE Xplore - Интернет библиотека с доступом к реферативным и полнотекстовым статьям и материалам конференций. Бессрочно без подписки ( <a href="https://ieeexplore.ieee.org/Xplore/home.jsp">https://ieeexplore.ieee.org/Xplore/home.jsp</a> )
2	Springer - Издательство с доступом к реферативным и полнотекстовым



№пп	Используемые профессиональные базы данных и информационные справочные системы
	материалам журналов и книг ( <a href="https://www.springer.com/gr">https://www.springer.com/gr</a> <a href="https://link.springer.com/">https://link.springer.com/</a> )
3	Национальная электронная библиотека (НЭБ) – свободный доступ читателей к фондам российских библиотек. Содержит коллекции оцифрованных документов (как открытого доступа, так и ограниченных авторским правом), а также каталог изданий, хранящихся в библиотеках России. ( <a href="http://нэб.рф/">http://нэб.рф/</a> )
4	«Базовые нормативные документы» ООО «Группа компаний Кодекс», программные продукты «Кодекс» и «Техэксперт» ( <a href="https://kodeks.ru">https://kodeks.ru</a> )

#### 10. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

Наименование специальных помещений и помещений для самостоятельной работы
учебные аудитории для проведения учебных занятий
помещения для самостоятельной работы

Материально-техническое обеспечение и организация образовательного процесса по дисциплине для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья осуществляется в соответствии с «Положением об обучении инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья».