

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Алтайский государственный технический университет им. И.И. Ползунова»

**СОГЛАСОВАНО**

Директор ИЭиУ  
И.Н. Сычева

## **Рабочая программа дисциплины**

**Код и наименование дисциплины: Б1.В.11 «Цифровизация и технологическое развитие промышленного предприятия»**

**Код и наименование направления подготовки (специальности): 38.04.02  
Менеджмент**

**Направленность (профиль, специализация): Производственный менеджмент  
Статус дисциплины: часть, формируемая участниками образовательных  
отношений**

**Форма обучения: очно - заочная**

<b>Статус</b>	<b>Должность</b>	<b>И.О. Фамилия</b>
Разработал	доцент	О.Б. Дронова
Согласовал	Зав. кафедрой «ЭиПМ»	В.А. Любичкая
	руководитель направленности (профиля) программы	В.А. Любичкая

г. Барнаул

**1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с индикаторами достижения компетенций**

Компетенция	Содержание компетенции	Индикатор	Содержание индикатора
ПК-3	Способен оценивать и анализировать эффективность проектных решений	ПК-3.1	Рассчитывает показатели эффективности проектных решений
		ПК-3.2	Анализирует проектные решения в соответствии с заданными критериями
ПК-4	Способен оценивать эффективность бизнес-процессов промышленного предприятия и разрабатывать направления их реинжиниринга	ПК-4.1	Оценивает показатели эффективности бизнес-процессов
		ПК-4.2	Разрабатывает направления реинжиниринга бизнес-процессов

**2. Место дисциплины в структуре образовательной программы**

Дисциплины (практики), предшествующие изучению дисциплины, результаты освоения которых необходимы для освоения данной дисциплины.	Инвестиционная стратегия промышленного предприятия, Организация труда и управление человеческими ресурсами промышленного предприятия
Дисциплины (практики), для которых результаты освоения данной дисциплины будут необходимы, как входные знания, умения и владения для их изучения.	Инженерное предпринимательство, Производственная логистика и управление промышленными цепями поставок, Разработка инновационных стратегий промышленного предприятия

**3. Объем дисциплины в зачетных единицах с указанием количества академических часов, выделенных на контактную работу обучающегося с преподавателем (по видам учебных занятий) и на самостоятельную работу обучающегося**

Общий объем дисциплины в з.е. /час: 3 / 108

Форма промежуточной аттестации: Зачет

Форма обучения	Виды занятий, их трудоемкость (час.)				Объем контактной работы обучающегося с преподавателем (час)
	Лекции	Лабораторные работы	Практические занятия	Самостоятельная работа	
очно - заочная	16	0	16	76	43

**4. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий**

Форма обучения: очно - заочная

## *Семестр: 3*

### **Лекционные занятия (16ч.)**

- 1. Промышленное предприятие как социально-экономическая система: понятийно-терминологические конструкты, элементы, связи. Анализ эффективности проектных решений в соответствии с заданными критериями. {с элементами электронного обучения и дистанционных образовательных технологий} (2ч.)[2,3,4,5,6,7,8]** Промышленное предприятие как социально-экономическая система: понятийно-терминологические конструкты, элементы, связи. Анализ эффективности проектных решений в соответствии с заданными критериями.
- 2. Субъектно-объектная определенность системы управления промышленным предприятием с позиции кибернетического подхода. {беседа} (2ч.)[1,2,3,7]** Субъектно-объектная определенность системы управления промышленным предприятием с позиции кибернетического подхода. Анализ проектных решений в соответствии с заданными критериями.
- 3. Современный инструментарий адаптивного управления промышленным предприятием в условиях информационно-цифровой экономики. {беседа} (2ч.)[1,3,6]** Современный инструментарий адаптивного управления промышленным предприятием в условиях информационно-цифровой экономики. Расчет показателей эффективности проектных решений.
- 4. Технологии управления как способ формализации бизнес-процессов и производственных процессов предприятия. Рассчитывает показатели эффективности проектных решений {беседа} (5ч.)[2,3,4,5]** Управленческие технологии проектирования и развития промышленного предприятия: инжиниринг и реинжиниринг. Информационные технологии в управлении промышленным предприятием. Технология производственного контроллинга. Бенчмаркинг в повышении конкурентоспособности промышленных предприятий. Разработка направлений реинжиниринга бизнес-процессов
- 5. Ключевые направления и особенности развития промышленности в условиях новой индустриальной революции. {беседа} (5ч.)[2,3,4,5,6,7,8]** Умные промышленные предприятия: теоретико-концептуальные и прикладные аспекты создания и функционирования. Управление промышленными предприятиями в интегрированных системах. Циркулярные модели функционирования промышленных предприятий и развитие индустриального симбиоза: организационно-управленческие аспекты. Оценка показателей эффективности бизнес-процессов.

### **Практические занятия (16ч.)**

- 1. Реинжиниринг бизнес-процесса материально-технического снабжения. {деловая игра} (6ч.)[2,3,4,5,7]** Реинжиниринг бизнес-процесса материально-

технического снабжения производителя прогрессивных лакокрасочных материалов промышленного и бытового назначения. Оценка показателей эффективности бизнес-процессов. Анализ эффективности проектных решений в соответствии с заданными критериями.

2. Реинжиниринг бизнес-процесса управления трудовыми ресурсами. {деловая игра} (6ч.)[2,3,4,8] Разработка направлений реинжиниринга бизнес-процессов. Реинжиниринг бизнес-процесса управления трудовыми ресурсами на предприятии по производству курительных изделий, совместному производству по разливу натуральной лечебно-столовой минеральной воды, производству колбасных изделий, торговле табачными изделиями, товарами народного потребления. Расчет показателей эффективности проектных решений.

3. Описание и анализ кризисной ситуации на предприятии. {деловая игра} (4ч.)[2,4,5,6,8] Описание и анализ кризисной ситуации на предприятии, которое признано несостоятельным (банкротом) и в отношении него открыто конкурсное производство. Анализ эффективности проектных решений в соответствии с заданными критериями.

#### **Самостоятельная работа (76ч.)**

1. Сбор материалов и подготовка выступления на семинаре {творческое задание} (12ч.)[3,4,5,6,7,8] Сбор материалов и подготовка выступления на семинаре

2. Проработка теоретического материала {использование общественных ресурсов} (12ч.)[2,3,4,5,6,7,8] Работа с конспектом лекций, учебником, учебным пособием, другими источниками.

3. Подготовка к практическим занятиям {использование общественных ресурсов} (12ч.)[2,3,4,5,6,7,8] Подготовка к практическим занятиям

4. Подготовка к контрольному опросу {использование общественных ресурсов} (8ч.)[1,2,3,4,5,6,7,8] Подготовка к контрольному опросу

5. Самостоятельное изучение разделов дисциплины. {использование общественных ресурсов} (8ч.)[1,2,3,4,5,6,7] Самостоятельное изучение разделов дисциплины.

6. Подготовка в зачету {тренинг} (24ч.)[1,2,3,4,5,6,7,8] Подготовка в зачету

5. Перечень учебно-методического обеспечения самостоятельной работы обучающихся по дисциплине

Для каждого обучающегося обеспечен индивидуальный неограниченный доступ к электронной информационно-образовательной среде АлтГТУ:

1. Дронова, О. Б. Учебно-методическое пособие к выполнению контрольной работы

«Эффективность технологической подготовки производства» по дисциплине

«Цифровизация и технологическое развитие промышленного предприятия» для магистрантов направления 38.04.02 «Менеджмент» (профиль «Производственный менеджмент») заочной формы обучения/ О. Б. Дронова; Алт. гос. техн. ун-т им. И. И. Ползунова. – Барнаул: Изд-во АлтГТУ, 2020. – 22 с. – Режим доступа: [http://elib.altstu.ru/eum/download/eipm/Dronova\\_ETPP\\_kr\\_ump.pdf](http://elib.altstu.ru/eum/download/eipm/Dronova_ETPP_kr_ump.pdf)

## 6. Перечень учебной литературы

### 6.1. Основная литература

2. Матвеева, Л. Г. Новые концепции, инструменты и технологии управления промышленным предприятием : учебник : [16+] / Л. Г. Матвеева, А. Ю. Никитаева, О. А. Чернова ; Южный федеральный университет. – Ростов-на-Дону ; Таганрог : Южный федеральный университет, 2020. – 200 с. : ил., табл., схем. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=598587> (дата обращения: 12.01.2022). – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-9275-3309-1. – Текст : электронный.

3. Грибанов, Ю. И. Цифровая трансформация бизнеса : учебное пособие / Ю. И. Грибанов, М. Н. Руденко ; Пермский государственный национальный исследовательский университет. – 2-е изд. – Москва : Дашков и К<sup>o</sup>, 2021. – 214 с. : ил., схем., табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=600303> (дата обращения: 12.01.2022). – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-394-04192-1. – Текст : электронный.

### 6.2. Дополнительная литература

4. Чернова, О. А. Управление промышленным предприятием в условиях информационной экономики : учебное пособие : [16+] / О. А. Чернова ; Южный федеральный университет. – Ростов-на-Дону ; Таганрог : Южный федеральный университет, 2020. – 116 с. : ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=598550> (дата обращения: 12.01.2022). – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-9275-3254-4. – Текст : электронный.

5. Курчеева, Г. И. Менеджмент в цифровой экономике : учебное пособие : [16+] / Г. И. Курчеева, А. А. Алетдинова, Г. А. Клочков ; Новосибирский государственный технический университет. – Новосибирск : Новосибирский государственный технический университет, 2018. – 136 с. : ил., табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=574788> (дата обращения: 12.01.2022). – Библиогр. с 120-127. – ISBN 978-5-7782-3489-5. – Текст : электронный.

**7. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины**

- 6. Портал Специальный менеджмент <http://menajment.ru/>
- 7. Официальный сайт Алтайского края <http://www.altairegion22.ru>
- 8. Справочная правовая система «Консультант Плюс»  
<http://www.consultant.ru>

**8. Фонд оценочных материалов для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации**

Содержание промежуточной аттестации раскрывается в комплекте контролирующих материалов, предназначенных для проверки соответствия уровня подготовки по дисциплине требованиям ФГОС, которые хранятся на кафедре-разработчике РПД в печатном виде и в ЭИОС.

**9. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем**

Для успешного освоения дисциплины используются ресурсы электронной информационно-образовательной среды, образовательные интернет-порталы, глобальная компьютерная сеть Интернет. В процессе изучения дисциплины происходит интерактивное взаимодействие обучающегося с преподавателем через личный кабинет студента.

№пп	Используемое программное обеспечение
1	LibreOffice
2	Windows
3	Антивирус Kaspersky

№пп	Используемые профессиональные базы данных и информационные справочные системы
1	Национальная электронная библиотека (НЭБ) – свободный доступ читателей к фондам российских библиотек. Содержит коллекции оцифрованных документов (как открытого доступа, так и ограниченных авторским правом), а также каталог изданий, хранящихся в библиотеках России. ( <a href="http://нэб.рф/">http://нэб.рф/</a> )

**10. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине**

Наименование специальных помещений и помещений для самостоятельной работы
учебные аудитории для проведения учебных занятий
помещения для самостоятельной работы

Материально-техническое обеспечение и организация образовательного процесса по дисциплине для инвалидов и лиц с

ограниченными возможностями здоровья осуществляется в соответствии с «Положением об обучении инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья».