

## АННОТАЦИЯ К РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ ДИСЦИПЛИНЫ «Управление инновационной деятельностью»

по основной профессиональной образовательной программе по направлению подготовки  
27.03.05 «Инноватика» (уровень бакалавриата)

**Направленность (профиль):** Управление инновационными проектами

**Общий объем дисциплины – 7 з.е. (252 часов)**

**В результате освоения дисциплины у обучающихся должны быть сформированы компетенции с соответствующими индикаторами их достижения:**

- ОПК-2.2: Осуществляет постановку задачи с использованием профильных разделов математических, технических и естественно-научных дисциплин (модулей);
- ОПК-4.2: Способен оценивать эффективность системы управления по заданным критериям;
- ОПК-9.1: Способен разрабатывать инновационные проекты с учетом особенностей формирующихся технологических укладов и четвертой промышленной революции;

**Содержание дисциплины:**

Дисциплина «Управление инновационной деятельностью» включает в себя следующие разделы:

**Форма обучения очная. Семестр 4.**

**Объем дисциплины в семестре – 3 з.е. (108 часов)**

**Форма промежуточной аттестации – Экзамен**

**1. Инновационная деятельность как объект управления. Особенности управления инновационной деятельностью..** Формулировка основных понятий, цели и задачи инновационной деятельности как объекта управления. Основы стратегического управления инновационной деятельностью..

**2. Корпоративная стратегия как традиционная стратегия развития бизнеса. Управление корпоративной стратегией..** Корпоративный уровень управления. тактические и стратегические задачи руководителя корпоративного уровня. Синергический эффект. Способы оценки эффективности стратегического управления предприятием..

**3. Деловая стратегия. Управление деловой стратегией. Основные составляющие деловой стратегии..** Деловая стратегия - стратегия структурных бизнес-единиц. Цели и задачи деловой стратегии. Влияние особенностей четвертой промышленной революции на разработку и управление деловой стратегии..

**4. Функциональная стратегия. Управление функциональной стратегией. Основные составляющие функциональной стратегии компании..** Реализация инновационной процедуры проекта НИОКР. Управление портфелем проекта НИОКР. Создание и управление всеми видами ресурсов. Применение особенностей формирующихся технологических укладов при разработки стратегии управления всеми ключевыми функциональными подсистемами..

**5. Операционная стратегия – основание стратегической пирамиды..** Место и роль операционной стратегии в общем управлении организацией. Цели и функции операционной стратегии с учетом четвертой промышленной революции..

**6. Модели стратегического развития..** Инновационная стратегия. Формулировка задач и особенности различных подходов к развитию бизнеса в условиях рыночной экономики. Влияние жизненного цикла продукта на разработку стратегии развития предприятия.

**7. Стратегическое управление деятельностью предприятия. Модель стратегического развития..** Поиск стратегической цели во внешней среде с учетом четвертой промышленной революции. Пределы анализа среды предприятия. Формирование базы данных на основе знаний профильных разделов математических, технических и естественно-научных дисциплин...

**8. Методы стратегического анализа инновационной деятельности..** Построение матриц сильных и слабых сторон предприятия, возможностей и угроз рынка. Оценка эффективности системы управления по заданным критериям внешней и внутренней среды предприятия..

**Форма обучения очная. Семестр 5.**

**Объем дисциплины в семестре – 4 з.е. (144 часов)**

**Форма промежуточной аттестации – Экзамен**

**1. Инструменты стратегического анализа инновационной деятельности компании..** Матрица

Бостонской консультативной группы (матрица БКГ). Матрица жизненного цикла продукции (матрица ADL/LC). Матрица Дженерал-Электрик-МакКинзи. Матрица направленной политики Шелл/DPM. Матрица И. Ансоффа и матрица Д. Абея..

**2. Организация инновационной деятельности на основе знаний профильных разделов естественно-научных дисциплин..** Основные принципы организации нового типа Организационные формы реализации инновационных проектов. Структуры и организационно-правовые формы организации инновационной деятельности..

**3. Финансирование инновационной деятельности..** Источники и формы финансирования инноваций. Основные формы и методы кредитования. Портфельный подход к финансированию.

**4. Социальные аспекты инновационной деятельности..** Социальная сфера. Инновационная функция социальной сферы. Управление социальной сферой Технологические инновации в социальной сфере..

**5. Сопротивление инновациям и методы его нейтрализации.** Сопротивление изменениям, основные причины, вызывающие сопротивление инновациям. Способы преодоления сопротивлений. Классификация рисков при принятии управленческих решений, управление рисками..

**6. Эффективность инновационной деятельности. Оценка эффективности инноваций и систем управления на основе математических методов.** Эффективность использования инноваций. Эффективность инновационных проектов. Методы и способы оценки эффективности инновационной деятельности..

**7. Интеллектуальная собственность и интеллектуальные права.** Основные признаки (характеристики) интеллектуальной собственности. Объекты интеллектуальной собственности. Защита интеллектуальной собственности.

**8. Инновационное управление персоналом с учетом особенностей формирующихся технологических укладов.** Сущность системы управления персоналом. Методы управления персоналом. Особенность управления персоналом в инновационном предприятии. Новые технологии управления персоналом.

Разработал:  
доцент  
кафедры МиИ

Н.В. Котенева

Проверил:  
Декан ФСТ

С.Л. Кустов